



**مجموعة فاروق القابضة - كردستان:
توسّع في كل الاتجاهات**



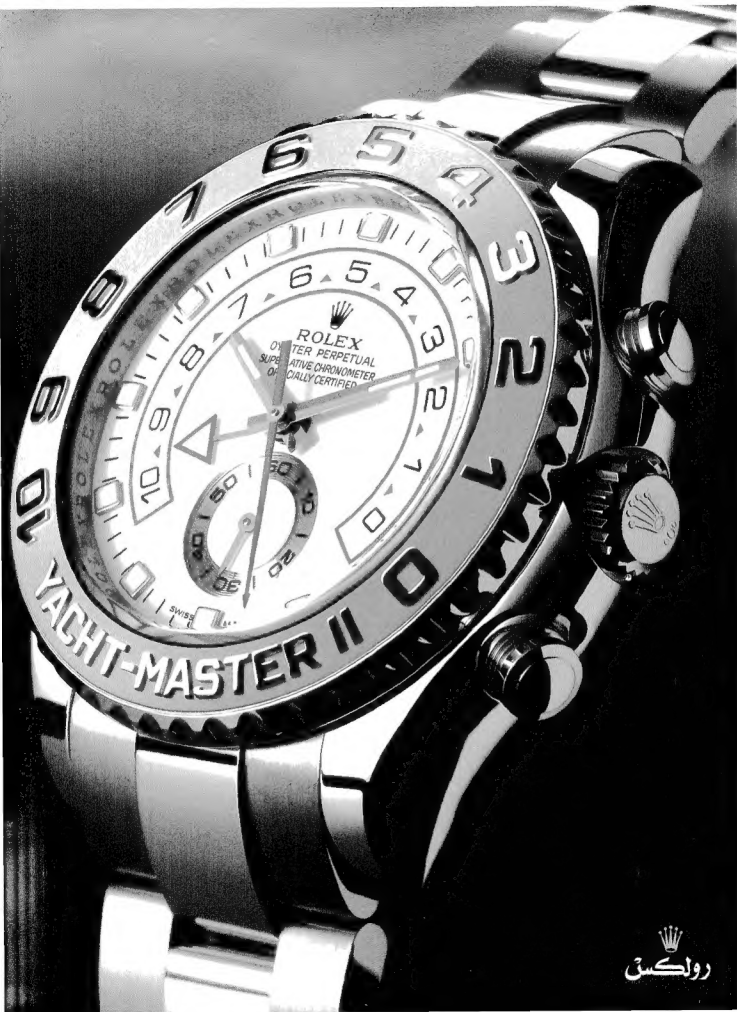
**الشيخ محمد بن عيسى آل خليفة
رؤية البحرين 2030**

**ترتيب
شركات التأمين العربية**

مؤتمرات الاقتصاد والأعمال:
- الملتقى السعودي اللبناني: بيروت 27 أكتوبر
- ملتقى الكويت المالي: 1 نوفمبر
- ملتقى القاهرة للاستثمار: 14 ديسمبر
- المنتدى الصناعي العربي: الدوحة 25 مايو



**بيت التمويل الخليجي
قطار سريع أمام المنعطف**



الطريقة الوحيدة للإرتقاء بتحفة؟ إبداعها من جديد.

كل حكاية رواها التاريخ بفخر .. اجتمعت فيها المعرفة والتركيز والاجتهاد. اليوم، وبعد ٣ أعوام من العمل .. نضع YACHT-MASTER II كإسم جديد على سجل المجد. إبداع لم يعرفه العالم له مثيل، يتكامل مع هدف وتركيب الساعة، فمن مثلها جاهز للسباق دائماً. لأول مرة .. تم تصميمها بميزة العد التنازلي القابلة للبرمجة مع ذاكرة ميكانيكية، تسهل إعدادها بل وتجعلها تبدأ العمل من لحظة الانطلاق الرسمي لسباقات القوارب. لكل عشاق الإبحار، يعتبر الجيل الجديد من ساعة YACHT-MASTER II بتقنيها العالية، أداة لا غنى عنها في المغامرات .. بحرية كانت أو في البر.





PIAGET POLO
FortyFive

Piaget Manufacture movement 880P
Mechanical self-winding chronograph
Flyback, dual time
100 meter water resistant
Titanium, sapphire case-back
Rubber strap

PIAGET

www.piagetpolo.com



الشركة العربية للنشافة والنشر والاعلام

ايبكو ش.م.ل.

يصدر عنها مجلة

الاقتصاد والاعمال

رئيس التحرير: رؤوف أبو زكي

المدير المسؤول: إميل خوري

The Arab Press for publishing and Info. Co.
APPCO S.A.L. Publishes

Al-Iktissad Wal-Aamal
Arab Business Magazine

Editor-in-Chief:

RAOUF ABOU ZAKI

HEAD OFFICE:

Lebanon: Beirut, Minkara Center
P.O.Box: 113/6194 Hamra-Beirut 1103 2100

Tel : + 961 1 353577/8/9 - 780200

Fax: + 961 1 354952 - 780206

Email: info@iktissad.com

SAUDI ARABIA:

P.O.Box: 5157 Riyadh 11422

Tel: + 966 1 293 2769

Fax: + 966 1 293 1837

U.A.E:

P.O.Box: 55034 Dubai

Tel : + 971 4 2941441

Fax: + 971 4 2941035

Email: info@iktissad.com

www.iktissad.com

Advertising contact:

E-mail: advert@iktissad.com

Fax: +961 1 863958

Contact person: Fawaz Kaddouh

سعر العدد

- لبنان 7500 ل.س. سوية 150 ل.س. الأردن 4 دينار
- السعودية 25 ريالاً • الكويت 2 دينار • البحرين 2,5 دينار
- قطر 25 ريالاً • الامارات 25 درهماً • عُمان 2,5 ريال
- اليمن 500 ريال • مصر 10 جنيهات • ليبيا 9 دينار
- تونس 7 دينار • المغرب 70 درهماً

• FRANCE - GERMANY - GRECE - ITALY

• SPAIN - SWITZERLAND 8 Euro

• CYPRUS 4 LC • U.K. 4 LS. CANADA 11 \$

• AUSTRALIA 16 \$ Aus • U.S.A. 8 \$

الإشتراك السنوي:

الدول العربية \$80

الدول الأوروبية Euro 80

الدول الاميركية \$100

الدوائر الحكومية والمؤسسات \$150

التوزيع: الشرطة اللبنانية لتوزيع الصحف والمطبوعات
طباعة: شمس للطباعة والنشر ش.م.ل.

تتوالى المؤشرات الإيجابية مبشرة ليس بانتهاء
الأزمة المالية العالمية وحسب، وإنما بابتهاؤه مرحلة
الركود التي نجمت عنها، كما قال رئيس بنك الاحتياط
الفيدرالي بن برناتكي معتبراً أن الاقتصاد الأميركي
والعالمي بلغ مرحلة الاستقرار وبدأ مرحلة النمو.
لكن هذا التفاؤل يشوبه حذر وترقب لدى صانعي
السياسات الذين يدركون جيداً أن انتهاء الزلزال
المالي لا يلغي احتمال تعرض الاقتصاد العالمي لبعض
الهزات الارتدادية التي ظهرت بالفعل على هيئة
إفلاسات وانهايات لمؤسسات كبرى، ما يجعل
الحكومات أمام تحديات جديدة مرتبطة بخياراتها
الاقتصادية والمالية والنقدية.

أما على صعيد المنطقة، فقد نجحت البلدان العربية
في إبعاد شبح الأزمة قدر المستطاع عن اقتصاداتها
معتددة على خطط معالجة تعتمد بصورة رئيسية على
الفاوض التي اركمتها. لكن التعافي من آثار الأزمة
لن تكون عملية سلسة وسريعة بل سيشوبها مطبات
وعراقيل تصيب بشكل مباشر بعض المجموعات
والمؤسسات التي تعاني مشاكل في أوضاعها المالية.
وبعد مجموعتي سعدو القصبي وعدد غير
قليل من المؤسسات الكويتية، يناضل بيت التمويل
الخليجي للحفاظ على مسيرة النجاح والنوسم.
ويستعرض هذا العدد أبرز المحطات في قضية تراجع
نشاط وتنازع بيت التمويل الخليجي الذي يواجه
حالياً تحديات جمة أبرزها، توفير التمويل اللازم
للمشاريع الضخمة التي أطلقها.

وللمفارقة، وفي منطقة مجاورة في العالم العربي
وتحديداً في كردستان العراق، يلاحظ وجود ورشة
نمو وازدهار تتدفق للاستثمارات العربية والأجنبية.
وشكلت كردستان بيئة خصبة لنمو العديد من
الشركات العراقية حيث يضيء هذا العدد على قصة
نجاح مجموعة فاروق القابضة التي باتت إحدى أكبر
مجموعات الأعمال وأكثرها تنوعاً في المنطقة العربية.
في المقابل، تستمر مملكة البحرين في بذل الجهود
لتحقيق رؤية تنمية شاملة تتخذ من «الاستدامة»
عنواناً لتثبيت الازدهار الاقتصادي، ومن
«التنافسية» محركاً لعجلة الإنتاج، ومن «العدالة»
أداة لحماية المستهلكين وأصحاب العمل.



هذا العدد

اقتصاد وأعمال

- 6 «نجوم الغرة» ومسؤولية التقصير
8 هيئة السوق المالية السعودية تشهر عصا القانون
20 مؤتمرات «الاقتصاد والأعمال» 4 مؤتمرات في بيروت، الكويت والقاهرة

مقال

36 تراشق.. الرسائل

- 38 بيت التمويل الخليجي: قطار سريع أمام المنعطف
46 الشيخ محمد بن عيسى آل خليفة: رؤية البحرين 2030 تنويع الدخل وتعزيز التنافسية

مقابلة

56 مجموعة فاروق في كردستان: تتوسع في كل القطاعات وتستعد للاكتتاب العام

اقتصاد عربي

- 60 رئيس «التصنيع الوطنية السعودية»: مرحلة اقتناص فرصة الأزمة
62 شركة الإلكترونيات المتقدمة: من توطين التقنية إلى تطويرها
68 رئيس «التعمير للاستثمار العقاري»: التوسع في لبنان والسودان وقريبا سورية
72 رئيس «الشرقية المتحدة للخدمات الطبية»: أبو ظبي مهية لاستقطاب الاستثمارات الصحية

تأمين

78 ترتيب شركات التأمين العربية المدرجة

مصارف

- 90 المصارف تتشدد في التسليف بانتظار عودة النمو
94 أنظمة ضمان الودائع المصرفية: تعديلات فرضتها الأزمة

عقار

106 «عقارات»: محفظة استثمارية بـ 15 مليار ريال

سياحة

113 «القصباء» معلم ثقافي سياحي في الشارقة

نقل

116 الخطوط الوطنية «الكويتية»: المنافسة بالخدمات

معلوماتية واتصالات

- 118 رئيس «الكاتيل - لوست» في الشرق الأوسط:
مؤشرات متتالية على نهاية الأزمة



60



12



22



118



Herbert

HARRY WINSTON®

«نجوم الفورة» ومسؤولية التقصير

على السلطة الأبوية والاستتباب والمكافأة على الولاء الشخصي أو علاقات القرى أو غير ذلك من العوامل التي لا يدخل فيها معيار الكفاءة أو التشجيع على الأداء. ونتيجة لذلك، وبسبب القلق الدائم على الموقع، فإن قلة نادرة من القيادات التنفيذية العربية الكفؤة والشجاعة عملت على تعزيز البنية التنفيذية للشركات وتعزيز قدرة المؤسسة بالتالي على تطبيق السياسات الصحية والسليمة التي تحقق مصالحها وتحمي مصالح المساهمين والمجتمع. فعلى العكس من ذلك فإن البنية القيادية في معظم الشركات العربية ما زالت تستند إلى الشخص وتتصور حوله. بينما نلاحظ غالباً ضعفاً مقلداً في المستويات الوسيطة والدنيا وبحيث يصبح رئيس المؤسسة أسير الفراغ الذي أحدثه بنفسه بهدف تعزيز سلطته الشخصية وإضعاف آليات المشاركة في القرار.

مهما يكن فإن السؤال الكبير المطروح الآن هو: ما هي السبل لاستخلاص دروس ما حصل بحيث تسهم الأزمة الحالية في تعميق خبرة العالم العربي بالسوق وبالتالي تطوير مفاهيمها الإدارية وزيادة اعتمادها للأزمات التي قد تهب في المستقبل؟

في الغرب رؤساء الشركات يستندون إلى الكونغرس ليسألوا عن كل شاردة وواردة في ملهم ودورهم وسؤالياتهم في الأوضاع التي بلغتها شركاتهم، ولا سيما وأن الدولة - كما في الخليج - تتهاون لتعويضهم عن دفع مليارات الدولارات من الأموال العامة، بل إن نجوم الأعمال هؤلاء يستندون إلى محطات التلفزيون الكبرى ويخجلون في حوار صريح ومباشر مع المعلنين والإعلاميين. وبغض النظر عن صحة ما يقدمونه من الأسباب في تفسير أوضاع شركاتهم، فإنهم على الأقل يخرجون إلى الضوء ويضعون أنفسهم تحت ناز الأسئلة التي يطرأها ممثلو الشعب أو المساهمون والعملاء ووسائل الإعلام ويجيبون على الأسئلة المرحجة بكل أمانة وأحياناً بنوع من النقد الذاتي والإقرار بالخطأ كما فعل وارن بافت في اجتماع الجمعية العمومية لشركته (بركشاير) في أو آخر شهر فبراير الماضي.

فهل تتوافر لمديرى العالم العربي خصوصاً الذين يديرون شركات مساهمة - دفع الجمهور أمواله للاكتتاب بها - الجراءة نفسها للتعامل بوضوح ومسؤولية وشفافية مع الطرف أم أننا سنبقى على عاداتنا نضع أنفسنا خلف الجدران وننكر على الناس حقها في أن تعلم ما الذي حصل وكيف ستعمل الإدارات على تلافي تكرار الأخطاء. وبالتالي ضمان عودة الشركة إلى تحقيق الأرباح - وهو الهدف الأساسي من وجودها كما أنه الهدف الأول لوضع مديري على رؤس تلك الشركات.

بكلاد آخر، لا يمكن أن نأخذ من العولة فقط القابها وامتيانزاتها ولا أن نلتزم في الوقت نفسه بثقافتها وأخلاقياتها ومستلزماتها المطبقة في كل أنحاء العالم، وأهم هذه المستلزمات تقديم الحساب وتحمل المسؤولية وإعطاء المساهمين والرأي العام ووسائل الإعلام حق الإطلاع والعرفه وكذلك حق التعبير عن رأيهم في ما يتولون مقدرات شركات البلد واقتصادهم ومعيشتهم في نهاية المطاف. ■

«الاقتصاد والأعمال»

بينما يتتابع الحديث عن النتائج المباشرة ومتوسطة الأمد للأزمة في العالم العربي، فإن الحديث ما زال هامساً حول المسؤوليات وخصوصاً أولئك الذين ركبو موجة السوق السهلة وأمال الوفر والذين ساهموا بالتالي كل من موقعه في إنكسار التوقعات العالية للناس واحتلوا أجهات الإعلام باعتبارهم قصص نجاح فريدة أو باعتبارهم مجددين ومبدعين علموا من أسرار السوق وسبل التقدم فيها ما لم يعلمه غيرهم.

تجارب عديدة وشركات رئيسية وأسماء كبيرة خصوصاً في قطاعات العقار والقطاع المالي نالت منها الأزمة أكثر من غيرها بل إن أوضاع العديد من هذه الشركات تحول وبسبب الانفلاش والتوسع غير المدروسين إلى مشكلة أساسية تقتضي المعالجة وبتكلفة عالية في كثير من الأحيان.

السألة الأساسية هنا هي أن العالم العربي يفقد في تقاليد الشفافية والصراحة في تناول تجارب الشركات ومسؤوليات القيادات التنفيذية عندما تتعرض الشركات والمؤسسات لضغوطات أو مشكلات تصيب مصالح المساهمين والذين قد يكونون من القطاع الخاص أو صفار المستثمرين أو قد يتشكّلون أيضاً بالقطاع العام أو قل المال العام الذي يفترض أن تكون حصانته ضد التضبيع والتفريط بنفس حصانة المال الخاص إن لم يكن أكبر.

صحيح أننا بدأنا نسجل بعض التقدم الخجول في مجال المحاسبة على بعض الارتكابات وعمليات الاعتداء المباشر على أموال الحكومة أو الناس كما حصل عندما سبق بعض مسؤولي الشركات أو حتى المسؤولين للتحقيق أو حتى عندما تعرضت أسماء معروفة للاعتقال، لكن الاعتداءات على أموال المساهمين والمال العام مستمرة بأكثر من شكل من دون محاسبة حقيقية بحيث لا يمكن اعتبار تلك المبادرات المحدودة أكثر من بداية أو إشارة لتحديد أكثر مما هي عنوان لتحول جذري في ثقافة الأعمال والمحاسبة.

الأهم من ذلك أنه بينما يتم التعرّض الظري لحالات الاعتداء المباشر على أموال الشركات فإن العالم العربي ما زال في عالم آخر عندما يتعلق الأمر بالمحاسبة على التقصير أو حتى القفل الفادح في قيادة المؤسسات وتحقيق الأهداف الموكلة إلى القيادات التنفيذية وهي في الحد الأدنى صيانة أصول وأموال الشركات من الضياع وفي هذه الأقصى أو للترقب تحقيق الربحية وقيادة المؤسسة على دروب النجاح والازدهار. وقد كشفت الأزمة الحالية حتى الآن عن حالات كثيرة من التقصير في إدارة المؤسسات وحماية مصالح المساهمين والمستثمرين الذين خسروا المليارات ليس فقط بسبب العائلية والظروف المستجدة بل بسبب القفل الإداري وانعدام الشفافية وتطبيق سياسات خرقاء في التوسع أو الاستدانة وإهمال العمل على تعزيز البنية الإدارية وقاعدة المهارات والكفاءات المهنية في الشركة فحسب أو تقاليد المحاسبة وآليات الترقية ووضع الرجل المناسب في المكان المناسب.

وكثير من القيادات التنفيذية في الشركات والمؤسسات العربية يتصرف بعقلية مستعارة من التقاليد السياسية العربية التي تقوم

فخامة الجلد المصقول بالأدريالين.

الفئة S 63 AMG ٢٠٠٩. سرعة من نوع آخر.

www.mercedes-amg.com



Mercedes-Benz

AMG

هيئة السوق المالية السعودية

تشهر عصا القانون

الملاحق بها هولا يصل إلى مئات الملايين من الريالات، وقدرت الهيئة أن القضايا التي يتم التحقيق فيها وملاحقتها تقف إلى 400 حالة. وقامت الهيئة منذ انطلاقتها في العام 2004 بإغلاق نحو 186 موقعاً شبكياً كانت تروج الإشاعات والأخبار المضللة وتستخدم كأداة أساسية لتحريك المضاربات والتلاعب بالسوق. يذكر أن المضاربين على الأسهم في الخليج يعتمدون على الرسائل النصية في الهاتف أو على بعض المواقع الفردية على شبكة الإنترنت لترويج الأخبار وبث النماذج أحياناً إلى «كازينو» يجني فيه بعض الماهرين الملايين عبر ترويج الإشاعات التي تحرك الأسهم صعوداً أو هبوطاً وقطف ثمار التقلبات في الأسعار على حساب المستثمرين البسطاء والصغار.

وكان يمكن اعتبار سجن أحد كبار المتعاملين عملاً رمزياً لا يعالج المرض من جذوره، لولا أن القرار لم يأت في سياق نشاط كبير ومصمم تبذره الهيئة لإبلاغ كل من يمه الأثر بأنها مصممة فعلاً على قمع كل أعمال التلاعب بالسوق مهما علا شأن المضاربين أو المرتكبين. وعلى سبيل المثال فإن قرار السجن الصادر بحق رئيس شركة «بيتة للتنمية الزراعية» نجم الدين ظافر يأتي على أثر مجموعة قرارات قضت بتغريم رجال أعمال كبار ومنهم من شغل أي مناصب في شركات مساهمة بسبب تهم وجهت إليهم بالتلاعب بالسوق أو الاستفادة من معلومات حصلوا عليها بسبب مواقعهم الإدارية، للمضاربة على أسهم شركاتهم أو غيرها.

وفي شهر يوليو الماضي غرمت هيئة السوق المالية اثنين من كبار المستثمرين السعوديين 100 ألف ريال لكل منهما بتهمة استغلال المعلومات الداخلية. المستثمر الأول وهو **محمد إبراهيم العيسى** يعتبر من الشخصيات البارزة في عالم الأعمال السعودي باعتباره يمتلك 11.9 في المئة من «مجموعة صافولا» و10 في المئة من «بنك الرياض» كما يمتلك حصة في «البنك السعودي الفرنسي». وقد أرفقت هيئة السوق حكم الغرامة بأخر أقسى لأنه يضطر على العيسى ولدة ثلاث سنوات العمل لأي شركة مدرجة في البورصة. كما أمر **العيسى** من قبل الهيئة بدفع مبلغ 3.37 ملايين ريال هو عبارة عن الأرباح التي حققها من العملية موضوع الشكوى. المستثمر الآخر الذي لوحق من هيئة السوق المالية هو **محمد بن صالح الرشودي** رئيس مجلس إدارة شركة «القصيم الزراعية» والذي أتهم باستخدام معلومات حصل عليها بسبب موقعه في الشركة للمضاربة على أسهمها وتم تغريمه 100 ألف ريال أيضاً.

في هذه الأثناء، كشف **عبد الرحمن التويجري** رئيس هيئة السوق المالية عن أن الهيئة في صدد إحالة قضية كبرى على القضاء تتعلق بشخص تمكن عبر استغلال المعلومات الداخلية والتلاعب بالسوق من جني مئات الملايين ما بين العام 2007 ونهاية العام 2008. أكد أن الهيئة في صدد ملاحقة عدد كبير من رجال الأعمال والمتداولين بتهمة استغلال المعلومات أو التلاعب بالسوق وأن مجموع الأموال

الملاحق بها هولا يصل إلى مئات الملايين من الريالات، وقدرت الهيئة أن القضايا التي يتم التحقيق فيها وملاحقتها تقف إلى 400 حالة. وقامت الهيئة منذ انطلاقتها في العام 2004 بإغلاق نحو 186 موقعاً شبكياً كانت تروج الإشاعات والأخبار المضللة وتستخدم كأداة أساسية لتحريك المضاربات والتلاعب بالسوق. يذكر أن المضاربين على الأسهم في الخليج يعتمدون على الرسائل النصية في الهاتف أو على بعض المواقع الفردية على شبكة الإنترنت لترويج الأخبار وبث النماذج أحياناً إلى «كازينو» يجني فيه بعض الماهرين الملايين عبر ترويج الإشاعات التي تحرك الأسهم صعوداً أو هبوطاً وقطف ثمار التقلبات في الأسعار على حساب المستثمرين البسطاء والصغار.

وكان يمكن اعتبار سجن أحد كبار المتعاملين عملاً رمزياً لا يعالج المرض من جذوره، لولا أن القرار لم يأت في سياق نشاط كبير ومصمم تبذره الهيئة لإبلاغ كل من يمه الأثر بأنها مصممة فعلاً على قمع كل أعمال التلاعب بالسوق مهما علا شأن المضاربين أو المرتكبين. وعلى سبيل المثال فإن قرار السجن الصادر بحق رئيس شركة «بيتة للتنمية الزراعية» نجم الدين ظافر يأتي على أثر مجموعة قرارات قضت بتغريم رجال أعمال كبار ومنهم من شغل أي مناصب في شركات مساهمة بسبب تهم وجهت إليهم بالتلاعب بالسوق أو الاستفادة من معلومات حصلوا عليها بسبب مواقعهم الإدارية، للمضاربة على أسهم شركاتهم أو غيرها.

وفي شهر يوليو الماضي غرمت هيئة السوق المالية اثنين من كبار المستثمرين السعوديين 100 ألف ريال لكل منهما بتهمة استغلال المعلومات الداخلية. المستثمر الأول وهو **محمد إبراهيم العيسى** يعتبر من الشخصيات البارزة في عالم الأعمال السعودي باعتباره يمتلك 11.9 في المئة من «مجموعة صافولا» و10 في المئة من «بنك الرياض» كما يمتلك حصة في «البنك السعودي الفرنسي». وقد أرفقت هيئة السوق حكم الغرامة بأخر أقسى لأنه يضطر على العيسى ولدة ثلاث سنوات العمل لأي شركة مدرجة في البورصة. كما أمر **العيسى** من قبل الهيئة بدفع مبلغ 3.37 ملايين ريال هو عبارة عن الأرباح التي حققها من العملية موضوع الشكوى. المستثمر الآخر الذي لوحق من هيئة السوق المالية هو **محمد بن صالح الرشودي** رئيس مجلس إدارة شركة «القصيم الزراعية» والذي أتهم باستخدام معلومات حصل عليها بسبب موقعه في الشركة للمضاربة على أسهمها وتم تغريمه 100 ألف ريال أيضاً.

في هذه الأثناء، كشف **عبد الرحمن التويجري** رئيس هيئة السوق المالية عن أن الهيئة في صدد إحالة قضية كبرى على القضاء تتعلق بشخص تمكن عبر استغلال المعلومات الداخلية والتلاعب بالسوق من جني مئات الملايين ما بين العام 2007 ونهاية العام 2008. أكد أن الهيئة في صدد ملاحقة عدد كبير من رجال الأعمال والمتداولين بتهمة استغلال المعلومات أو التلاعب بالسوق وأن مجموع الأموال

IWC
SCHAFFHAUSEN
SINCE 1868

[illegible]

تطوير العلاقات بين أبوظبي والصين



الرئيس جينتاو مصافحاً الشيخ محمد بن زايد

البلدين في مختلف المجالات.

وتخلل برنامج زيارة الشيخ محمد بن زايد التوقيع على عدد من العقود الاقتصادية والتجارية المهمة في مجالات النفط والصناعات البتروكيميائية والتعاون العسكري والطاقة المتجددة والسياحة والثقافة والمعارض.

قام ولي عهد أبوظبي نائب القائد الأعلى للقوات المسلحة ورئيس المجلس التنفيذي لإمارة أبوظبي الفريق أول الشيخ محمد بن زايد آل نهيان بزيارة إلى الصين التقى خلالها مجموعة من القيادات السياسية الاقتصادية والعسكرية على رأسها رئيس جمهورية الصين الشعبية هو جينتاو. وحملت الزيارة مجموعة من الدلالات المهمة على صعيد دعم العلاقات الإماراتية - الصينية على كافة المستويات.

وأبدى الوفد الإماراتي خلال الاجتماعات الرغبة بتشديد مستودعات للنفط في الصين، لتلبية الطلب الصيني المتزايد على النفط من جهة، وتلبية طلب البلدان المجاورة مثل الهند واليابان من جهة أخرى، خصوصاً وأن الصين تستهلك حالياً نحو 10 في المئة من إنتاج النفط العالمي.

وخلال لقائه الرئيس جينتاو، أشاد الشيخ محمد بن زايد بالعلاقات المتنامية بين الإمارات والصين داعياً إلى الارتقاء بهذه العلاقات إلى مستوى طموحات وتطلعات قيادتي وشعبي البلدين المبينة على الصداقة والاحترام المتبادل والمصالح المشتركة.

من جانبه قال الرئيس جينتاو أنه على يقين من أن زيارة ولي عهد أبوظبي سيكون لها أثر كبير في تنمية وتطوير التعاون المشترك بين

دولفين للطاقة فحصل على قرض

بقيمة 4.1 مليارات دولار

سيدفع دولفين، وبدعم من مساهمها مبادلة وتوتال وأوكسي، إلى مواصلة مساهمتها في تأمين احتياجات كل من الإمارات وسلطنة عمان من الطاقة.

وأضاف «من شأن هذا المبلغ الإجمالي أن يساعد دولفين على تسديد القرض البالغة قيمته 3.45 مليارات دولار الذي حصلت عليه الشركة في العام 2005، وأن يوفر أيضاً 70 في المئة من تكاليف إنشاء خط أنابيب طويلة - القصيرة البالغ طوله 240 كم، بالإضافة إلى تسديد الرسوم المترتبة على عملية إعادة التمويل».

وتتوقع شركة دولفين الانتهاء من إنشاء خط أنابيب الغاز ما بين منطقة الطويلة في إمارة أبوظبي وإمارة الفجيرة بحلول الربع الثالث من العام المقبل 2010. ويأتي المشروع ضمن استراتيجية إمارة أبوظبي «خطة أبوظبي 2030» الهادفة لتوفير كافة مقومات الإنتاج الصناعي وتقليل الاعتماد على القطاع النفطي وتنويع مصادر الدخل.

تجدر الإشارة إلى أن دولفين للطاقة مملوكة لحكومة أبوظبي من خلال حصة شركة مبادلة للتنمية البالغة 51 في المئة في الشركة، بينما تتقاسم كل من شركة «توتال» الفرنسية وشركة «أكسيدنتال بتروليم» بقية الأسهم مناصفة.

وتورد دولفين للطاقة 2 مليار قدم مكعب من الغاز الطبيعي لدولة الإمارات، حيث تشكل هذه الكمية 30 في المئة من احتياجات الدولة اليومية من الطاقة.



أحمد علي الصافي

حصلت شركة دولفين للطاقة المحدودة «دولفين» على قرض بقيمة 4.1 مليارات دولار لإعادة تمويل القرض القائم حالياً وتحويل النفقات الخاصة بإنشاء مشروع خط الطويلة - القصيرة، بالإضافة إلى تسديد الرسوم المترتبة على عملية إعادة التمويل. وتمكنت «دولفين» خلال شهر أبريل المنصرم من تأمين هذه الالتزامات المالية والتي بلغت قيمتها 3 مليارات دولار من 25 مؤسسة مالية محلية وإقليمية ودولية إضافة إلى تمويل صاندرات إئتمانية تعهدت الوكالة الإيطالية «سيس» بتأمينه، وسيتم تسديد جميع تسهيلات الديون التي بلغت قيمتها الإجمالية 4.1 مليارات دولار على مدى 10 أعوام.

وأشار الرئيس التنفيذي لشركة دولفين أحمد علي الصافي إلى أن «هذا هو قرض التمويل الثالث الذي تحصل عليه الشركة منذ أن بدأت تنفيذ مشروع غاز دولفين». وقال إن توفير هذا الدعم المؤسسي



معمار انقست .. ثلاثة غاية في الأهمية

الكليل - اللبس - النسر من القمم الحية السريعة والأكملاء الذي
لذا تلتحق في شركة معمار انقست لتطالع هذا إلى شريكك القوي
والجئتموع وسعمل على تليتها فمن

مستوى في المعمار للممارسة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
التي تصارع حتى تطرحا لتتقدم بها روح البشرية

معمار انقست

نماء للغد



مجموعة الجذور

السعودية - الإمارات - قطر - مصر - سوريا - لبنان - ماليزيا - الهند - بنغلاديش - فرنسا - كندا - الصين
المملكة العربية السعودية. هاتف : +٩٦٦٢٦٨٣١١٧٠ فاكس : +٩٦٦٢٦٦٢٣٢٧ www.mimar-invest.com

الوطني
NBK

ناصر مساعد السايير

إدارة بنك بوبيان إبراهيم علي القاضي إلى أن تعيين الحاجد استند إلى خبرته المصرفية الطويلة وسمعة المهنية، والتي ستشكل مكسباً لبنك بوبيان وتسهم في تنفيذ استراتيجياته خلال المرحلة المقبلة. وكان الحاجد شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي «الوطني»، فيما تمتد مسيرته المهنية إلى نحو 30 عاماً تدرج خلالها في العديد من المناصب.

تحديات حقيقية ؟

على الرغم من مسحة التفاؤل التي أحاطت بالصفقة، إلا أن بعض الأوساط ترى أن هناك تحديات تواجه التوليفة الجديدة، تتمثل أولاً في المحافظة على الفصل بين إدارة المصرفين، وهناتبرز أهمية ودور الإدارة التنفيذية في بنك بوبيان التي يقودها الحاجد، وما يعزز من فرصية الاستقلالية هذه ضرورة تمسك مجلس إدارة بوبيان بلعب دور رقابي لتفادي تجارب المرحلة الماضية. كما يبرز تصد آخر، يتمثل في الحصة المتنازع عليها بين البنك التجاري الكويتي وشركة دار الاستثمار والمقدرة بنسبة 19.1 في المئة، فعلى فرض أن القضاء حسم النزاع لصالح التجاري، ستصبح حصة التجاري إلى جانب مجموعة الأوراق المالية الفائزة بالشرحية الثالثة ما يقارب نسبة الـ 25.7 في المئة، وهنا يطرح تساؤل حول إمكانية اختلاف الرؤية بين «الوطني» و«التجاري».

أبعاد استحواذ «الوطني» على حصة مؤثرة في «بوبيان»

أسفر المزاد العلني الخاص ببيع نسبة 19.8 في المئة من مساهمة الهيئة العامة للاستثمار في الكويت في بنك بوبيان الإسلامي، عن فوز بنك الكويت الوطني بشرحيتين تعادل ما نسبته 13.2 في المئة، بقيمة 84.7 مليون دينار كويتي، فيما ذهبت الشرحية الثالثة ونسبتها 6.6 في المئة لمجموعة الأوراق المالية التي تعد ضمن منظومة البنك التجاري الكويتي. وبذلك يكون «الوطني» قد رفع نسبة مساهمته في «بوبيان» إلى نحو 27.5 في المئة، بعد عملية تجميع هادئة على السهم من خلال الشراء المباشر من سوق الكويت للأوراق المالية.

الوطني، في أنها تتعدى مجرد كونها صفقة استحواذ مصروف على آخر، خصوصاً وأنها من المتوقع أن تؤدي إلى إعادة رسم الخريطة المصرفية الإسلامية في الكويت، من هنا يمكن القول أن لها أبعاداً على مستويات مختلفة: فهي أولاً، ستتمكن «الوطني» من وضع موطئ قدم له في مجال المصرفية الإسلامية، في وقت لم تجز القوانين في الكويت للمصارف التقليدية بفتح فروع إسلامية، ما يعني أن «الوطني» دخل مرحلة جديدة في مسيرته المصرفية.

من جهة أخرى، ستتمكن هذه الخطوة «الوطني» من النفاذ إلى الساحة المصرفية الإسلامية في الكويت، في وقت بقي فيه هذا القطاع حكراً على بيت التمويل الكويتي لسنوات عدة. ومع إتمام تحول بنك الكويت والشرق الأوسط نشاطه ليصبح متوافقاً مع الشريعة الإسلامية، في حالة تعد الثانية من نوعها بعد خطوة بنك الكويت الأهلي (البنك العقاري سابقاً)، تكون خريطة المصرفية على أبواب إعادة ترسيم جديدة للاممها، علماً أن أوساط مصرفية تتوقع أن يحتل بنك بوبيان قاعدة عريضة من العملاء الجدد الذين يقعون بفترة «الوطني».

أول الخيطة...تفصيل إداري

لم يكد يعنى أسابيع على عملية الاستحواذ، حتى بدأت ملامح مرحلة التغيير في بنك بوبيان تأخذ طريقها إلى التنفيذ، حيث وافق مجلس إدارة البنك على تعيين عادل عبد الوهاب الحاجد في منصب الرئيس التنفيذي للبنك، ولفت رئيس مجلس

من المتوقع أن يشكل استحواذ بنك الكويت الوطني على حصة مؤثرة في بنك بوبيان، رافعة فعلية للعودة بالبنك الإسلامي إلى السكة الصحيحة بعد سنوات عجاف تولدت تأسيسه، حيث بقي فيها «بوبيان» أسيراً للتجار غير الموفقة بين القطاعين العام والخاص، ومن المنتظر أن يوظف «الوطني» خبرته الطويلة في العمل المصرفي في تطوير أعمال البنك.

التعاون بين المؤسسات

ملاحم المرحلة المقبلة رسمها نائب رئيس مجلس إدارة بنك الكويت الوطني ناصر مساعد السايير بقوله: «تمثل هذه الخطوة نجاحاً كبيراً لخطط البنك الاستراتيجية في دخول مجال العمل المصرفي الإسلامي، الذي من المنتظر أن يفتح آفاقاً جديدة أمام البنك»، مؤكداً أن العلاقة مع بوبيان ستكون استراتيجية، حيث سيسيى «الوطني» إلى تثبيت الالتزام بالأنظمة الأساسية للبنك وبطريقة عمله وفقاً لأحكام الشريعة، وذلك من خلال مجموعة من الخطط التطويرية التي سيتم البدء في تنفيذها قريباً.

من جهة أخرى، يشهد السايير على الصعيد الكامل بين عمليات المصرفين، مشيراً إلى أن إدارة عمليات بنك بوبيان ستكون مستقلة ومنفصلة تماماً عن البنك الوطني بسبب اختلاف طبيعة عمل كل منهما، وهو أمر متعارف عليه في الأوساط المصرفية.

تغير في الخريطة المصرفية

هذا وتكمن أهمية خطوة بنك الكويت



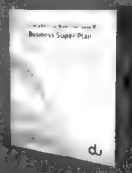
احصلوا على ما تريد عن ضعف ما تفتقونه مع «الاشتراك السوبر» للمؤسسات

احصلوا على ما تريد عن ضعف ما تفتقونه مع «الاشتراك السوبر» للمؤسسات. هذا البرنامج يتيح لكم الحصول على ما تريد عن ضعف ما تفتقونه. مع «الاشتراك السوبر» للمؤسسات، تحصلون على ما تريد عن ضعف ما تفتقونه.

300 الاشتراك
المستوى

150 الاشتراك
المستوى

1	2
3	4
5	6
7	8
9	10



الاشتراك السوبر للمؤسسات

الاشتراك السوبر للمؤسسات هو برنامج يتيح لكم الحصول على ما تريد عن ضعف ما تفتقونه. مع «الاشتراك السوبر» للمؤسسات، تحصلون على ما تريد عن ضعف ما تفتقونه.



جميع الحقوق محفوظة

موريتانيا: حكومة جديدة وحرك عربي وبولي 4 وزيرات في التشكيلة

و ماتي بنت حمادي المفوضية الاستثمار

شهدت موريتانيا في الآونة الأخيرة تطورات ايجابية توشح لعودة قوة لهذا البلد الى المجتمع الدولي ومتابعة مسيرة النمو والتطور التي انطلقت قبل نحو سنتين. و اثر حفل تنصيب الرئيس محمد ولد عبد العزيز، جرى تعيين د. مولاي ولد محمد لغظف وزيرا أولاً ليتابع المهمة التي تولاهما في الحكومة الانتقالية، فيما جرى تثبيت عدد من الوزراء في مناصبهم وتعيين آخرين جديداً في الحكومة التي شكلت مؤخراً. ومن أبرز الوزراء الذين استمروا في موقعهم، وزير الشؤون الاقتصادية والتنمية د. سيدي ولدقاه، ووزير الصناعة والمعادن محمد عبد الله ولد أماع، وعين السيد كان عثمان وزيراً للمالية وهو كان شغل منصب محافظ البنك المركزي الموريتاني لبضع سنوات قبل أن يتولى العام الماضي منصب الرئيس المدير العام للشركة الوطنية للصناعة والمناجم «سنيم».

وضمت التشكيلة الحكومية الجديدة 4 سيدات إضافة الى سيدة تتولى للمرة الأولى مفوضية ترقية الاستثمار وهي ماتي



الوزير سيدي ولد تاه

الرئيس محمد ولد عبد العزيز

بنت حمادي، التي باشرت منذ اليوم الاول لتوليها المنصب باتصالات واسعة مع اصداقاء موريتانيا في الخارج وتعمل على اعداد ستراتيجية جديدة للترويج لموريتانيا وجذب المستثمرين للافادة من الفرص الكبيرة المتوفرة في هذا البلد، كما تقوم المفوضية حالياً بإعداد خطة للاتصال بهيئات التمويل العربية والدولية للحصول على المزيد من الدعم لتنفيذ برامج التنمية في موريتانيا.

سليمان الفهيم يشترى «نادي بورتسموث الإنكليزي»



سليمان الفهيم

استكمل سليمان الفهيم، رئيس مجلس إدارة والمالك الوحيد لـ «الفهيم آسيا اسوسيتيز»، شراء «نادي بورتسموث الإنكليزي» لكرة القدم أن نجح في اجتياز اختبار الكفاءة للدوري الممتاز.

وعبر الفهيم عن تطلّعه للعمل مع الإدارة وموادي النادي لتطويره وتحقيق نجاحات مستقبلية، قائلاً:

«إن للنادي تاريخاً حافلاً بالإنجازات التي أنوي البناء عليها لتحقيق إنجازات جديدة».

ومن جانبه، أكد الرئيس السابق لمجلس الإدارة والمدير التنفيذي للنادي، بيتر ستوري، لكل مشجعي «بورتسموث» أن النادي في ظل رئاسة سليمان الفهيم وما عرف عنه من ديناميكية ورؤية ثابتة سيكون موعداً بإنجازات جديدة تضاف الى سجل إنجازاته السابقة.

يذكر أن «نادي بورتسموث الإنكليزي» هو نادي كرة قدم جنوب منطقة بورتسموث في إنكلترا. تأسس في العام 1898، ويلعب في الدوري الإنكليزي الممتاز.

«دبي القابضة» تعيد هيكلة بنيتها المؤسسية



أحمد بن ميات

فتحت «دبي القابضة» عملية إعادة هيكلة بنيتها المؤسسية بهدف تعزيز كفاءة عملياتها التشغيلية وضمان مواصلة تسليم المشاريع، والتشيد لدخولها في مرحلة النمو المقبلة. وستعمل دبي القابضة على إعادة تنظيم الشركات التابعة لها ضمن

قطاعات المقارنات ومجمعات الأعمال والضيافة، والاستثمارات. وأوضح الرئيس التنفيذي لدبي القابضة أحمد بن ميات أن «واقع الاقتصاد العالمي فرض علينا ضرورة إعادة النظر في محفظة أعمالنا بطريقة مختلفة. ولكي نبقى قادرين على المنافسة في السوق، والتأكد من استعدادنا لمرحلة جديدة من النجاح بمجرد انتعاش الأسواق، قمنا بإجراء مجموعة من التغييرات التي من شأنها دعم وتعزيز كفاءة وفاعلية عملياتنا التشغيلية».

وأضاف: «لا شك أن توحيد محفظة شركاتنا ضمن هذه القطاعات الرئيسية الأربعة أتاح لنا الاستفادة من مجالات قوتنا القائمة عن طريق مواومة الشركات ذات الأعمال المتكاملة».

وكانت «دبي القابضة» تأسست في أكتوبر 2004 لتوحيد وجمع مشاريع دبي الكبرى في قطاعات البنية التحتية والاستثمارات تحت مظلة واحدة، إلى جانب إطلاق العديد من المبادرات النوعية في مختلف القطاعات.

جدا عالية عالميا

Understand the importance of the



5-11-59

MA'ADEN ▼ مَعَادِن

مصرف الإنماء
alinma bank

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

samba ٨ سامبا

مصر تستقطب

استثمارات أجنبية بـ 8.1 مليارات دولار

8.1 مليارات دولار هو حجم الاستثمارات الأجنبية المباشرة التي استقطبتها مصر خلال العام المالي 2008 / 2009، ليصل بذلك صافي تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر لمصر منذ يوليو 2004 وحتى يونيو 2009 إلى نحو 42.4 مليار دولار.

وبحسب بيان صادر عن وزارة الاستثمار المصرية، فإن تأسيس الشركات الجديدة وزيادة رؤوس أموال الشركات القائمة خلال العام المالي 2008 / 2009 وقرا 2314.9 مليون دولار ما يمثل 28.5 المئة من صافي تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر. كما بلغت حصيلة الاستحواذ على شركات وأصول في القطاعين الخاص والعام لغير المقيمين نحو 303.5 مليون دولار تمثل نحو 3.7 في المئة من صافي التدفقات. وبلغ صافي تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في قطاع العقارات نحو 138.4 مليون دولار ليسجل صافي تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في القطاعات الاقتصادية غير البترولية نحو 2756.8 مليون دولار خلال العام المالي 2008 / 2009. في المقابل، جذب قطاع



د. محمود محي الدين

البترول خلال العام المالي 2008 / 2009 نحو 5356.6 مليون دولار، أي ما نسبته 66 في المئة من صافي تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر. وفي هذا السياق، أكد وزير الاستثمار المصري د. محمود محي الدين أن «صافي تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر خلال العام المالي 2008 / 2009 قد تجاوز التدفقات السابقة التي كانت تشير إلى استقطاب استثمارات أجنبية مباشرة

بنحو 7 مليارات دولار فقط على الرغم من تداعيات الأزمة المالية العالمية». ولفت إلى أن الوزارة قامت بتطوير برنامج ترويجي للاستثمار في مصر، بما يحقق تنوعاً لمصادر الاستثمارات ويركز على دفع العلاقات الاستثمارية مع الدول الأقل تأثراً بالأزمة المالية العالمية.

«حصاد» القطرية:

500 مليون دولار لمشروعات زراعية

تعزز شركة «حصاد الغذائية» استثمار نحو 500 مليون دولار خلال الفترة المالية في مشاريعها داخل قطر وخارجها، على أن تتجاوز استثماراتها في الفترة المقبلة للمليار دولار. وأكد رئيس مجلس إدارة الشركة ناصر محمد الهاجري أن الشركة تسعى إلى تأمين الغذاء للقطريين ولغيرهم وإلى تحقيق الربح لهيئة قطر للاستثمار التابعة له، مشيراً إلى أنها كلفت مكتباً استشارياً لإعداد دراسة عن احتياجات قطر من السلع الغذائية سواء تلك التي تنتج في الداخل أو الخارج.

وأوضح الهاجري أن المرحلة الأولى من استراتيجية الشركة تركز على الاستثمار السريع في 5 سلع غذائية تشمل اللحوم (البضياء والصرام) والقمح والبقول والسكر والأعلاف، وبيعها في الداخل والخارج. أما المرحلة الثانية فستركز على إنتاج الفواكه والخضار، فيما تهدف المرحلة الثالثة إلى توفير الخدمات وتسيير التي تشمل النقل والتعليب والتعبئة. وكشف الهاجري أن «حصاد» تحركت خلال العام الماضي باتجاه آسيا وأفريقيا وأمريكا اللاتينية ونهاه من أوروبا، وأشار إلى أن «الحلول العربية تقف في سلم أولويات الشركة، وتحديداً السودان الذي دخلته الشركة في يوليو 2008.

السعودية تستحوذ على «بنك الخليج الدولي»

وتعين جمار السحيمي رئيساً لمجلس إدارته



جمار السحيمي

تبر مساهمو «بنك الخليج الدولي» خلال اجتماع الجمعية العامة العادية، تعيين مجلس إدارة جديد من السعودية فقط، وذلك لفترة السنوات الثلاث المقبلة، بعيد استحداث حكومة المملكة بـ «مؤسسة النقد العربي السعودي» (ساما) و «صندوق الاستثمارات العامة» على حصة قدرها 97.1 في المئة من رأس مال البنك.

ويترأس مجلس الإدارة الجديد الرئيس التنفيذي السابق لهيئة سوق المال السعودية جمار بن عبد الله السحيمي، ويضم الأعضاء: منصور بن صالح الجيمان أمين عام صندوق الاستثمارات العامة

السعودي، د. حمد بن سليمان الجازعي وكيل وزارة المالية للشؤون الاقتصادية، د. عبد الله بن حسن العبد القادر أستاذ المحاسبة ونظم المعلومات في «جامعة الملك فهد للبترول والمعادن»، سليمان الحمدان الرئيس التنفيذي لـ «الشركة الوطنية للخدمات الجوية» (نطاس)، عبد الله بن محمد الزامل الرئيس التنفيذي للعمليات في «شركة الزامل للاستثمار الصناعي»، وأخيراً خالد بن صالح المديفر نائب الرئيس للشؤون الصناعية في «شركة التعدين العربية السعودية». في حين يتولى د. يحيى الجحفي، وهو سعودي الجنسية أيضاً، مهام الرئيس التنفيذي للبنك منذ يناير من العام الحالي. ومع سيطرة المملكة العربية السعودية على بنك الخليج الدولي، تقلصت ملكية باقي حكومات دول مجلس التعاون الخليجي في البنك من 45.8 في المئة إلى أقل من 3 في المئة، موزعة ما بين هيئة الاستثمار في كل من الكويت وقطر بنسبة 0.73 في المئة، وشركة «ممتلكات البحرين القابضة» عن مملكة البحرين، ووزارتي المالية في سلطنة عمان والإمارات العربية المتحدة بنسبة 0.34 في المئة فقط. في المقابل، زادت مؤسسة النقد العربي السعودي (ساما) نسبة التملك لتصبح الأعلى بعمل 67.5 في المئة، بينما حل ثانياً «صندوق الاستثمارات العامة» التابع لوزارة المالية السعودية بنسبة 29.6 في المئة.



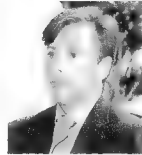
اكتشفوا مجموعة الياف الكربون الجديدة على موقع VERTU.COM

VERTU

الشبكة العربية السعودية

00966 9 70 116 116
 00966 9 70 116 116
 00966 9 70 116 116
 00966 9 70 116 116
 00966 9 70 116 116

طاقة" تعزز حصتها في بحر الشمال



بيتر
مونيك

استحوذت شركة «طاقة إنبرجي بي.إ.» المملوكة من شركة أبوليني الوطنية للطاقة «طاقة»، على حصة 15 في المئة من أصول بحر الشمال «إل 11» في جروب المكونة من شيفرون للاستكشاف والإنتاج (هولندا) بي.بي.و «دي إس إم إنبرجي بي.بي.» و«آي بي إن».

وبموجب هذه الصفقة، تستحوذ «طاقة إنبرجي» على 15 في المئة من وحدة «إل 8 دي» ومنصة «إل 11 بي-إيه» لإنتاج النفط والتي تخدم حقل الغاز التابع لـ (إل 8-دي) فضلاً عن وصلة خط أنابيب إلى خط أنابيب نورديغاستر اسبورت (إن جي تي).

وتبع عملية الاستحواذ قيام «إل 8-دي فيلد» جروب «بتعيين «طاقة إنبرجي» كمشغل لمنصة «إل 11 بي-إيه» اعتباراً من 1 أغسطس 2009، على أن يبدأ الإنتاج قبل نهاية العام الحالي. أما سيروس إنبرجي (هولندا) بي.بي. فيستتولى تشغيل ترخيص «إل 11 بي جروب».

وفي هذا السياق، قال المدير الإداري لشركة طاقة أوروبا يول فان غيلدر «إن الإجراءات الذي اتخذناه يرفع من قدرات عمليات طاقة البحرية الحالية ويمزج بينتتا التحتية في هولندا بما يحقق النفع والفائدة لكل الأطراف من خلال إتاحة المجال للبدء بأولى مراحل الإنتاج».

وكانت «طاقة إنبرجي» أعلنت مؤخراً عن استحواذها على شركة «دي إس إم إنبرجي» القابضة بي.بي. ويتوقع أن تنتهي عملية الاستحواذ خلال الربع الثالث من العام 2009، وتعتبر شركة «دي إس إم إنبرجي» أحد شركات طاقة ضمن «إل 8-دي جروب» وسيتم نقل حصتها إلى طاقة إنبرجي بعيد إنجاز صفقة الاستحواذ.

آبار تتملك 32 في المئة من «فيرجن جالاكتيك» المتخصصة بالرحلات الفضائية



خادم القبيسي

أقامت مجموعة آبار إتفاقية لاستثمار شركة استراتيجية مع مجموعة فيرجن، تستحوذ بموجبها على 32 في المئة من أسهم شركة فيرجن جالاكتيك القابضة وهي أول شركة في العالم في مجال الرحلات الفضائية التجارية.

بلغت قيمة الصفقة التي وقّعها كل من الرئيس التنفيذي لمجموعة آبار محمد بنوي الحسيني ومؤسس مجموعة فيرجن السير ريتشارد برانسون، نحو 280 مليون دولار. وتزامنت الاتفاقية مع إطلاق شركة فيرجن جالاكتيك مركبتها الفضائية الجديدة «وايت نايت 2» (WhiteKnightTwo VMS Eve).

وفي وقت ينتظر الطرفان الوصول على المصادقات التنظيمية في الإمارات وغيرها من الدول ذات العلاقة، التزمت شركة آبار بتخصيص مبلغ 100 مليون دولار (بالإضافة إلى مصاريف العمليات) لتمويل إطلاق أقمار صناعية صغيرة، بحسب تطور خطة العمل الشاملة. كما ستتمتع «آبار» بحقوق إقليمية حصرية، لاستضافة رحلات فيرجن جالاكتيك الفضائية الخاصة بالطلي والسباحة، علماً أن «آبار» تنوي بناء مرافق ومنشآت مطار فضائي في ألبوطني.

واعتبر رئيس مجلس إدارة «آبار» خادم القبيسي أن «مساهمة مجموعة آبار في فيرجن جالاكتيك ستفتح نافذة جديدة من الفرص لأبوظبي على هذا المجال الحيوي والفريد من الأنواع. ولا تأتي هذه الشراكة المميزة في سياق الخطط الكبرى لأبوظبي في تبني البحث التكنولوجي والعلوم في مراحلها الأولى وحسب، بل إنها تعزز هدفنا في أن تصبح عاصمة سياحية دولية للمنطقة ككل».

وفي حين اعتبر الحسيني «أن هذه الصفقة تحمل في طياتها العديد من الفرص لإنشاء منصة استثنائية لأعمال البنية التحتية الفضائية، مثل معامل أبحاث الفضاء ومركز فضائي للرحلات التجارية»، قال برانسون «سوف تستفيد هذه المبادرة من الدعم المالي القوي لمجموعة آبار، ومن التكنولوجيا الرائدة والعلاقات العالمية القوية التي تتمتع بها فيرجن جالاكتيك».

مؤتمر الصناعيين الخليجيين الـ 12 الدوحة 22 - 24 نوفمبر 2009

تحت رعاية الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني، أمير دولة قطر، ينقد مؤتمر الصناعيين الخليجيين الـ 12 في العاصمة القطرية الدوحة في الفترة ما بين 22-24 نوفمبر 2009 ويتناول «مستقبل الصناعة في دول مجلس التعاون 2020».

تنظم المؤتمر منظمة الخليج للاستشارات الصناعية (جويك)، بالتعاون مع وزارة الطاقة والصناعة ووزارة الأعمال والتجارة في دولة قطر والأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية واتحاد غرف التجارة والصناعة في مجلس التعاون لدول الخليج العربية وغرفة تجارة وصناعة قطر. ويشارك في المؤتمر وزراء الصناعة في دول المجلس وحشد كبير من رجال الأعمال والصناعيين من مختلف أنحاء العالم.

يتوافق انعقاد المؤتمر مع المعرض العالمي للملاوة والشراكة الصناعية، ويهدف المؤتمر الثاني عشر للصناعيين إلى استشراف مستقبل الصناعة الخليجية خلال السنوات العشر المقبلة والتعرف على آليات ربط واندماج القطاع الصناعي الخليجي بالشراكات العالمية الأكثر جدوى لمستقبل المنطقة.

شركة مواد الإعمار القابضة

CPCHOLDING



CPCHOLDING

شركة مواد الإعمار القابضة

تعتبر الشركة السعودية للإعمار العمراني والتجاري من الشركات المتخصصة في أعمال شركات مواد الإعمار القابضة التي تتميز بكونها مركز واحد لتصنيع وتوريد مواد البناء الذي يحضر أسعار منافسة، سواء كان فيلا أو مدن متكاملة أو مشروع تجاري أو حتى ناطحة سحاب. حفر الأساس وانتهاء وتسليم المشروع جاهزاً.

شركة مواد الإعمار القابضة



CONSTRUCTION PRODUCTS HOLDING COMPANY

حدة • بحرة • الرياض • مكة المكرمة • الدمام
دمشق • دكا • القاهرة • ابوظبي • الجزائر

معلومات عامة

حرسمة • مانت الصب • الميوم • زجاج • حديد تسليح،
خرسانة جاهزة • كايلا • غبريات • كهربيكاتيك • رخام
بحر الزمان • اعدا • حبيسة • ابياسات • انشائية • مواد
الاسفة • ميا • الاضافة • شركة • تخصصه • في النقل البري
والخدمات اللوجستية • كهربيكاتيك

هاتف: +٩٦٦ ٣ ٦٥٧٩٤١٢ • فاكس: +٩٦٦ ٣ ٦٥٧٩٤١٢

البريد الإلكتروني: info@cpcholding.com

www.cpcholding.com

انتحار حازم البريكان

وتداعيات الأزمة على الشركات الكويتية

الكويت، عاصم البعيني

على جملة تساؤلات حول حقيقة تورط شركات أخرى مرتبطة بشركة الـراية للاستثمار وتدور في فلك مجموعة شركة مشاريع الكويت (القابضة) - «كيبيكو»، وذلك على الرغم من نفي شركات عدة تابعة لها أي علاقة لها بقضية البريكان. في حين أن السؤال الأهم يبقى في تداعيات هذه القضية على القطاع المالي في الكويت، الذي كان عرضة للعديد من المفاجآت منذ ظهور الأزمة المالية العالمية.

العمليات المذكورة تمت بناء على التعليمات الممنوعة من عميله، واقتصر دوره على توفير خدمات الحفظ والتفنيذ فقط، وذلك على غرار النشاط المعتاد الذي يمارسه. وأضاف البيان، «إن البنك لا يملك ولم يكن يملك حق ملكية استثمارية، كما أنه لم يستفد أو يحقق أي ربح من التداولات المذكورة». من جهة أخرى تقتضي الموضوعية القول أن «كامكو» حصلت في مرحلة لاحقة على قرار قضائي معطل وبموافقة هيئة الأوراق المالية الأميركية، قضى بتحرير بعض الأصول المجمدة من قبل الهيئة، وعلى الرغم من ما تمثله هذه الخطوة من أبعاد إيجابية، إلا أنها تؤكد بقاء نسبة معينة من الأصول مجمدة.

أما المحور الثاني، والأهم، فيتمثل بما مر به القطاع المالي في الكويت منذ ظهور الأزمة المالية العالمية، والتي بدأت معلماً مع أزمة المشتقات في بنك الخليج، وانتقلت إلى حالات تضرر معظم شركات الاستثمار عن تسديد قبية قروضها، ودخول بعضها في دوامة الشركات المتعثرة. وإذا كانت هذه الأزمات قد انحصرت تداعياتها في دائرة معينة، فإن قضية البريكان تكتسب أبعاداً إضافية بالنظر إلى ارتباط المالك بشركات عدة، ما يعني عملياً أن هذه الوقائع مجتمعة تدعو إلى ضرورة استخراج الدروس والجبرما جرى خلال المرحلة الماضية، وإعادة توظيفها بما ينعكس إيجاباً على القطاع بشكل عام، كما أن مثل هذه العمليات تفتح الباب عريضاً على سوء الجهات الرقابية في الكويت والمنطقة ومدى نجاعة الأساليب المعتمدة والممارسات التي تجري ■

تفاجأ مجتمع الأعمال الكويتي، بقضية انتحار رجل الأعمال حازم البريكان، وذلك بعد أيام قليلة من توجيه هيئة الأوراق المالية الأميركية اتهامات له بعملية تلاعب في بورصة «دول ستريت» حقق خلالها أرباحاً بملايين الدولارات مع ثلاث شركات أخرى. وإذا كان الخبر قد شكل مفاجأة حقيقية، إلا أن الأهم من ذلك أنه فتح الباب

① أدت حادثة انتحار البريكان بعد حصول لجنة مراقبة عمليات البورصة في السوق المالية الأميركية على حكم قضائي قضى بتجميد ما قيمته نحو 5 ملايين دولار من أرباح التداول، وتوجيه تهم مدنية لشركة حازم خالد البريكان وشركات أخرى لتحقيق أرباح من تعاملات على أسهم شركتي «هيرمان انترناشيونال اندستريز» و«تكتسون» بعد نشر خبرين كاذبين عن عمليات استحواد دفعت أسهم الشركتين للارتفاع.

أخذ ملقطة

وقالت الهيئة أن الخبر الأول رفع أسهم شركة «هيرمان» لفترة وجيزة بعد أن ذكرت وسائل إعلام أن شركة عربية للاستثمار تعتزم شراءها بخصم سعر السهم في السوق، وأشارت هيئة الأوراق المالية الأميركية إلى قيام البريكان ببث إشاعة مفادها أن صندوقاً استثمارياً من الشرق الأوسط يهدف للاستحواذ على شركة «هيرمان انترناشيونال اندستريز»، ونتيجة لذلك ارتفع السهم بنسبة 40 في المئة، ليصل إلى 25.18 دولاراً، لكن الشركة سارعت إلى نفي النبا قبل بدء التداولات، فترجع السهم إلى مستوى 20.86 دولاراً. ولغلت صحيفة «فايننشال تايمز» إلى: «دان» البريكان وشركات أخرى مرتبطة به اشترى أسهماً في شركة «هيرمان» قبل نشر الشائعات الكاذبة بوقت قصير، ثم قاموا ببعضها فور ارتفاع أسعارها.

الخبر الثاني فيعود إلى شهر أبريل

الماضي، حين نشرت إحدى الصحف الكويتية خبراً عن عرض كاتب لشراء شركة «تكتسون» الأميركية للصناعات الجوية والمقاولات الدفاعية من جانب كونسورتيوم من شركات إماراتية بالتحالف مع شركة كويتية. لترتفع أسهم «تكتسون» بنحو 50 في المئة، علماً أنه لم يعرف من أرسل الفاكس أو من نشر الخبر.

تساؤلات على محذرين

وإذا كانت التهم المنسوبة إلى البريكان، قد أدت إلى انتحاره، كما تردد على أكثر من صعيد، فإن المصادفة يكتنفها الكثير من الغموض، ولا تزال تثير التساؤلات على محذرين أساسيين:

الأول: يتطابق كون البريكان رئيساً تنفيذياً لشركة الـراية للاستثمار، وما يعنيه ذلك من وجود ارتباط بينها وبين الشركات التي تساهم فيها، وفي مقدمها مجموعة «سيتي غروب» المصرفية، بنك الخليج المتحدة، وشركة مشاريع الكويت لإدارة الأصول «كامكو»، والأخيرتان هما ضمن منظومة شركة مشاريع الكويت القابضة «كيبيكو». علماً أن الشركات المعنية أي بنك الخليج المتحدة وشركة مشاريع الكويت لإدارة الأصول، أصدرت كل على حده بياناً ينفي أي ارتباط لهما في القضية. حيث ذكرت «كامكو»: «أن التعاملات لا تمت بصلة مباشرة إلى الشركة، وإنما هي تخص محافظ عملاء وتخضع لإدارتهم، في حين أن دورها اقتصر على لعب دور الوسيط». بدوره أوضح بنك الخليج المتحدة أن



بنك لبنان والمهجر ش.م.ل.

أفضل مصرف في الشرق الأوسط

للعام ٢٠٠٩*

نتائج أعمال الستة أشهر الاولى من العام ٢٠٠٩:

الأول في لبنان

أكبر حجم أرباح في لبنان: ١٣٨,٣ مليون دولار أمريكي (خلال الـ ٦ أشهر الاولى من ٢٠٠٩)،
زيادة ٥,٨% عن الفترة نفسها من العام ٢٠٠٨
أعلى مردود على اموال المساهمين (الأسهم العادية): ١٩,٧٣% (بين المصارف المُدرجة)
أعلى مردود على السهم وفقاً لسعرتداوله في نهاية حزيران ٢٠٠٩: ١٦,٣٩% (بين المصارف المُدرجة)

أكبر حجم سيولة في القطاع المصرفي اللبناني

بلغ حجم الأموال الجاهزة الصافية ١٠,٩ مليار دولار أمريكي

استمرار النمو القوي في كافة بنود الميزانية

الموجودات: ١٩,٤٢٠ مليار دولار أمريكي، زيادة ١,٥٢٣ مليار دولار أي زيادة ٨,٥١%
(في الـ ٦ أشهر الاولى من العام ٢٠٠٩)
الودائع: ١٦,٦٩١ مليار دولار أمريكي، زيادة ١,٥٨٢ مليار دولار أي زيادة ١٠,٤٧%
(في الـ ٦ أشهر الاولى من العام ٢٠٠٩)

المصرف اللبناني الأوسع انتشاراً "إقليمياً" ودولياً

لبنان | فرنسا | إنكلترا | سويسرا | مصر | سورية | دبي | المشاركة | أبوظبي (مكتب تمثيلي) |
الأردن | رومانيا | قبرص | قطر | المملكة العربية السعودية

بنك لبنان
والمهجر ش.م.ل.
راحة البال



* حصل بنك لبنان والمهجر على هذا اللقب من المؤسسة العالمية Banker Middle East وهي المرة الأولى التي يحوز فيها مصرف لبناني على هذا اللقب.

مؤتمرات «الاقتصاد والأعمال»

تنظم مجموعة الاقتصاد والأعمال ما بين 15 أكتوبر و14 ديسمبر 2009 أربعة مؤتمرات في بيروت، الكويت والقاهرة.

المراة العربية السياسية، المرأة والوظيفة والتعليم، تأثير التبادل الاقتصادي على وظائف المرأة ودور المرأة في صناعة المناهج التعليمية الموجهة للنساء. كذلك يتناول المنقذ مسألة تناول المواضيع الجنسية في الإعلام العربي وتأثير ذلك على حقوق المرأة و«قوة» الروايات النسوية الجريئة في العالم العربي.

الملتقى السعودي اللبناني

بيروت - 27 و 28 أكتوبر



سلمان بن عبد العزيز والرئيس رفيق الحريري في دورة 2004 من المنتدى

27 ينشد «الملحق السعودي اللبناني» في ثورته الرابعة يومي 28 أكتوبر 2009 في لندن فينبسدا ارتكوبتنتال- بيروت. وينظم الملحق في جعفر الغرف التجارية الصناعات السعودية واتحاد عرف التجارة والصناعة في لبنان ومجموعة الاقتصاد والأصول. ويأتي هذا الملحق ليؤكد على العلاقات بين البلدين ولتعزيزها وتطويرها في هذه المجالات، وتأمين أمن المملكة العربية السعودية ترتبط بعلاقات عريقة ووثيقة ومتنامية مع لبنان. يستعرض الملحق تطورات واتجاهات الإقتصاديين السعودي واللبناني وفرص الأعمال المتوافرة في البلدين خاصة في مجالات العقار، السياحة، الصناعة، التجارة، النقل، الصناعات وغيرها.

ويتضمن برنامج الملتقى مجموعة من المحاور أبرزها:
الاقتصاد السعودي في مرحلة ما بعد الأزمة العالمية وعناصر القوة
وأفاق المستقبل وتطورات الاقتصاد اللبناني وأفاق المرحلة المقبلة
والتحديات الأساسية. كذلك يتناول تطور بيئة الاستثمار في المملكة
ولبنان والمزايا المقارنة إضافة إلى فرص وأفاق الاستثمار والتعاون

منتدى المرأة العربية والمستقبل

بيروت - 15 و 16 اكتوبر



الجلسة الافتتاحية في الملتقى العام 2008

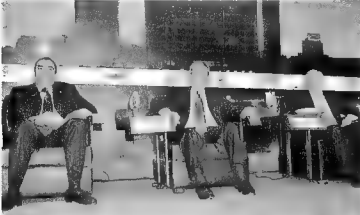
تحت رعاية اللبنانية الألى السيدة وفاء ميشال سليمان، تنعقد الدورة الثالثة من منتدى المرأة العربية والمستقبل في فندق فينيسيا اكونتيننتال - بيروت يومى 16 و 17 أكتوبر 2009 في بيروت، وتتولى الرئاسة الفخرية للمنتدى زينة القريبه والتعليم العالى اللبنانية في حكومة تصريف الأعمال **بهية الحريري**، وتنظم المنتدى مجموعة **الاقتصاد والأعمال** ومجلة **الصناعات** بالتعاون مع **الأمانة العامة** للوزراء العربىة، ويجمع المنتدى نخبة من المثقفين والمشاركين، رجالاً ونساءً من العالم العربى ولول أخرى، بينهم سيدات أول، وزراء ومسؤولون، وقضاةيون وفي مجالات المال والأعمال، وعلماء اجتماع، كذلك يستقطب المنتدى كتاباً وصحافيين، وفنانين وممثلين، ورساء وممثلات في حكومية ومؤسسات اجتماعية وغيرهم من الشخصيات والنشطين.

ويفتح برنامج المائدة الجال نقاش جدي وجريء حول العديد من القضايا الجينية المرتبطة بتطور أوار النساء في المجتمعات العربية والحياة السياسية ومجالات الأعمال، فضلاً عن الأفاق المستقبلية والتمثيلات التي تواجهها في هذا الصدد. ويبحث المنتدى في هذه القضايا والمواضيع ضمن محورين رئيسيين هما المرأة العربية والقيادة في السياسة والأعمال والمجتمع، والمرأة، الإعلام، الجنس، التربية والإبداع في العالم العربي، ويخصص لكل محور كامل من المائدة. ومن بين المواضيع الأساسية التي يطرحها نظام «الكتا» السياسي بين النساء والرجال، دور وسائل الإعلام في بناء صورة

فجوة التمويل وانعكاساتها على حركة المشاريع والأعمال واتجاهات الاستثمار العالمي والإقليمي والدروس المستخلصة من الخسائر الكبيرة لحافظ الاستثمار السيادية، كما يتضمن الملتقى ورش عمل عن تطبيقات التكنولوجيا الحديثة في الصناعة المصرفية وأنظمة المدفوعات وإدارة المخاطر.

ملتقى الأعمال - القاهرة

القاهرة - 14 و 15 ديسمبر



جلسة افتتاح الدورة الثالثة للملتقى القاهرة للاستثمار

برعاية رئيس جمهورية مصر العربية محمد حسني مبارك، تنعقد الدورة الرابعة من ملتقى القاهرة للاستثمار في 14 و 15 ديسمبر 2009 في فندق سميراميس انتركونتيننتال - القاهرة. وتكتسب الدورة الرابعة من الملتقى الذي تنظمه وزارة الاستثمار والهيئة العامة للاستثمار ومجموعة الاقتصاد والأعمال أهمية خاصة في ضوء مستجدات الأزمة المالية العالمية وانعكاساتها السلبية على البلدان العربية، علماً أن مسيرة النمو والإصلاح الاقتصادي استمرت في مصر، كما لا تزال المشاريع المصرية المطروحة للاستثمار تجتذب الاستثمارات العربية والأجنبية. ويستقطب الملتقى كما في دوراته الثلاث السابقة مشاركة واسعة من الوزراء والمستثمرين في مصر والبلدان العربية وحشداً من رجال الأعمال والمستثمرين وقادة المصارف والمؤسسات والشركات العاملة في مختلف القطاعات.

ويتناول الملتقى هذه السنة مجموعة من المحاور الاقتصادية المتعلقة بأداء الاقتصاد العربي بعد الأزمة المالية العالمية وتأثيراتها على السياسات الاقتصادية مستقبلاً، كما يتناول مناخ وفرص الاستثمار في المشاريع الصغيرة والمتوسطة وبنورها في التنمية والاستثمار في البنية الأساسية في مصر والعالم العربي وما يتبعه من فرص للأعمال.

كلنك سيتطرق الملتقى إلى مستقبل قطاع النفط والغاز ومدى تأثيره بالأوضاع المالية والاستثمار في الصناعة والزراعة ومستقبل المناطق الصناعية الجديدة، إضافة إلى اتجاهات القطاع المصرفي والمالي في مواجهة الأزمة المالية والسياحة والاستثمار العقاري في ظل الأزمة المالية. ■

بين البلدين في مجال الصناعة وفرص وآفاق الاستثمار والتعاون بين البلدين في قطاعات التجارة والخدمات والتطوير العقاري ومشاريع البنى التحتية والمشاريع الكبرى.

ويتضمن الملتقى معرضاً سعودياً يُفسح المجال لرجال الأعمال السعوديين والليثانيين للالتقاء وتبادل المصالح والتأسيس لمبادرات ومشاريع مشتركة جديدة كما يساعد على تعريف الليثانيين بالمنتجات السعودية.

وينعقد الملتقى الرابع بعد ثلاث دورات سابقة في كل من بيروت والرياض في الأعوام 2001 و 2003 و 2004 برعاية وحضور أمير منطقة الرياض الأمير سلمان بن عبد العزيز ورئيس الوزراء اللبناني السابق الشهيد رفيق الحريري ومشاركة لبنانية وسعودية واسعة من القطاعين العام والخاص.

ملتقى الكويت المالي

الكويت - 1 و 2 نوفمبر



رئيس مجلس الوزراء الكويتي الشيخ ناصر محمد الأحمد الجابر

برعاية رئيس مجلس الوزراء الكويتي الشيخ ناصر محمد الأحمد الجابر ينعقد «ملتقى الكويت المالي» يومي 1 و 2 نوفمبر 2009 في فندق شيراتون - الكويت، وتنظمه مجموعة «الاقتصاد والأعمال» بالتعاون مع بنك الكويت المركزي وإتحاد مصارف الكويت، ونظراً لأهمية الحدث وتوقيته، من المتوقع أن يستقطب الملتقى القيادات التنفيذية والكوادر القيادية في معظم البنوك والمؤسسات المالية والاستثمارية والاقتصادية في العالم العربي ومديري المصارف الدولية النشطة في المنطقة والمصارف الإسلامية، فضلاً عن محافظي المصارف المركزية والخبراء في المنطقة، كما يتوقع مشاركة عدد من الوزراء وكبار المسؤولين العرب المختصين.

ويتناول الملتقى مجموعة قضايا رئيسية مثل الاستقادة من دروس الأزمة، الاقتصاديات العربية في مرحلة ما بعد الأزمة، النموذج الرقابي الجديد والدور المتوقع من المصارف المركزية. كذلك يناقش الملتقى قضايا مثل تحديات المصارف العربية في ظل تباطؤ النمو الاقتصادي وشح السيولة وتراجع نوعية الأصول،



محمد بن يوسف

المنتدى الصناعي العربي الدولي: وزراء يؤكدون مشاركتهم ودول تجزأ أجنتها

للتتمية الصناعية محمد بن يوسف ان المنتدى يشكل فرصة ثمينة للدول العربية ولا سيما تلك التي عدت مؤخراً الى وضع استراتيجيات صناعية. وسنقام على هامش المؤتمر والمعرض ورش عمل متخصصة إضافة الى لقاءات بين المنتجين والمولين والمسؤولين عن مسالك التوزيع والترويج.

وأضاف بن يوسف: «تتسمي الجهات المنظمة ليكون المنتدى إحدى الدعوات الرئيسية لتطوير الصناعة العربية. ويتوقع ان يتحول المنتدى إلى لقاء دوري لتخذي القرار في الحكومات والقطاع الخاص العربي، وإلى إنشاء تجمع عربي دولي يشكل منبراً للحوار والتفاني بين رجال الأعمال والمستثمرين العرب ونظرائهم الدوليين وممثلي الشركات الكبرى ومؤسسات وبنوك التمويل العربية والدولية. وأشار الى أن المنتدى سيناقش جاذبية المنطقة العربية للاستثمار الصناعي والتعديني، وتداعيات الأزمة المالية العالمية على القطاع الصناعي والتعديني، ونور القطاع الخاص في الارتقاء بالصناعة العربية، والتنمية المستدامة والصناعة العربية، والبحث والتطوير والصناعات المستقبلية».

وكانت الهيئات المنظمة للمنتدى تلقت طلبات من عدد من الدول العربية التي ترغب بالمشاركة ويحجز مساحات كبيرة في المعرض لأجنتها الوطنية، وأبرز هذه الدول هي الجزائر والسودان ولبنان وسلطنة عمان فضلاً عن مراكز التصدير

أبدى عدد من وزراء الصناعة العرب رغبة في المشاركة في المنتدى الصناعي العربي الدولي الذي يقعد في الدوحة تحت رعاية الشيخ خليفة بن حمد آل ثاني أمير دولة قطر في الفترة الممتدة ما بين 25 الى 28 مايو 2010، وتتفهم كل من المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين» (اييمو) و«وزارة الطاقة والصناعة» في قطر ومجموعة «الاقتصاد والأعمال»، بالتعاون مع مؤسسة قطر للبيترول» كشريك استراتيجي و«فرقة تجارة وصناعة قطر».

وأشارت مصادر في المنظمة الى ان معظم وزارات الصناعة والتجارة والتعدين في الدول العربية تبدي اهتماماً بالغاً بهذا المنتدى الذي يتضمن مؤتمراً عربياً ودولياً حول واقع الصناعة في الدول العربية ومستقبلها في ضوء التطورات الاقتصادية العالمية. وبموازاة المؤتمر، يقام معرض كبير للمنتجات الصناعية العربية وخصوصاً التصديرية منها، وذلك في أجنته وطنية للدول العربية، والمؤسسات مشتركة وخاصة تعرض آليات التصدير والتمويل وضمان الصادرات ومراكز البحث العلمي والتكنولوجيا، إضافة الى أجنته دولية للصادات والآليات ووسائل الإنتاج والمواد الأولية.

ومن المتوقع ان يشارك عدد كبير من المسؤولين ورجال الأعمال العرب بقمصهم ووزراء وقادة المؤسسات الصناعية والاستشارية، إضافة الى مشاركات دولية حيث تم توجيه الدعوة الى وزراء الصناعة والتجارة في عدد من الدول الأجنبية أهمها الهند والصين والبرازيل والأرجنتين وماليزيا وتركيا وإيران، كما وجهت دعوات الى قادة الصناعات وممثلي التمويل العربية والى رئيس البنك الدولي والمدير العام لمنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية «يونيتيو»، واعتبر المدير العام للمنظمة العربية

واتحادات الغرف في الدول العربية. من جهة ثانية، أطلقت المنظمة مبادرة تهدف الى انشاء وحدة تنسيق لتنشيط الصادرات العربية، تتشكل آلية عربية تكاملية لتنمية الصادرات ومواجهة التكتلات الصناعية العالمية. ووجه المدير العام للمنظمة كتاباً الى وزراء الصناعة والتجارة العرب أمل فيه إيجاد ممثلين عنهم للمشاركة في اجتماع تحضيرى يعقد في شهر أكتوبر المقبل. وقال: «تأتي هذه المبادرة انطلاقاً من اختصاصات المنظمة الواردة في اتفاقية إنشائها.

وأضاف: «تولي الدول العربية اهتماماً كبيراً بتنمية صادراتها الصناعية نظراً لأهمية ذلك في تحقيق النمو الاقتصادي والتنمية الاجتماعية وخلق فرص عمل، ونظراً للتطورات الاقتصادية التي شهدها العالم مؤخراً وترى الدول العربية انها بحاجة الى بلورة رؤية عربية مشتركة نحو واقع الصادرات العربية ومستقبلها، والى ضرورة تعزيز القدرات التنافسية لهذه الصادرات، ودعم القوة التفاوضية داخل الأسواق العربية وفي الأسواق الدولية».

وتابع بن يوسف: «إن مبادرة المنظمة لإنشاء وحدة تنسيق لتنشيط الصادرات، ليست المبادرة الوحيدة لها بل هي واحدة من مبادرات عدة أطلقتها المنظمة وتشرف على تنفيذها في أفضل الشروط لتعطي النتائج المرجوة، ولا شك ان تنظيم المنتدى الصناعي العربي الدولي يمكن أن يكون إحدى أهم هذه المبادرات».

محمد بن يوسف: مبادرة لإنشاء

وحدة لتنسيق الصادرات العربية

مركز لوجستيات
مركز لوجستيات



نقدم خدمات تخزين وسحب سريعة لمنتجاتكم بغض النظر عن مكانها ومقدارها.

السعودية ٩٦٦٥٦١١٥٣٣ + المملكة المتحدة ٨٥٦.٢٠.٤٤

الولايات المتحدة الأمريكية ١٣١٢ ٥٦.١٢ +

www.waredlogistics.net

وارد
للتنويع
إعتمد علينا

مهيّب عيتاني مديراً تنفيذياً لـ «العبدلي للاستثمار والتطوير»



من اليمين: جمال عيتاني، ومهيّب عيتاني

تسلّم مهيّب عيتاني منصبه كمدير تنفيذي لشركة «العبدلي للاستثمار والتطوير»، الشركة المطورة للوسط الجديد لمدينة عمان. خلفاً للمهندس جمال عيتاني الذي بات مستشاراً لرئيس مجلس الإدارة في مجال تطور مشاريع جديدة.

وجدد جمال عيتاني تأكيده على أن «مشروع العبدلي سيكون مشروعاً ناجحاً إلى أبعد الحدود، وسيحدث تغييرات إيجابية في العاصمة عمان والأردن ككل ما يفضيه على الخريطة الإقليمية كمركز للأعمال والسياحة». ومن جهته، قال مهيّب عيتاني: «أتشرف بتعييني مديراً تنفيذياً لشركة العبدلي للاستثمار والتطوير»، وأطلع إلى الانطلاق من الأسس القوية الموجودة فيها وتقديم ما لديه لتعزيز تأثير مشروع العبدلي باعتباره أحد أضخم المشاريع الوطنية.

إياد الدوجي يتسّقل من «شعاع»

المصرفية».

وفي تطبيق له قال رئيس مجلس إدارة شعاع كابيتال ماجد سيف الغريز: «لقد كانت لـ إياد الدوجي مساهمات ضخمة خلال حياته المهنية طويلة والعزيمية كالرئيس التنفيذي لشعاع، والتي لا يسعني أنا وجميع أعضاء المجلس حصرها». ونائباً عن المجلس أشكره على تقافته في خدمة الشركة وعلى إنجازاته العديدة. لقد كان الدوجي الطل المديّر والشخصية المحورية خلف نمو «شعاع كابيتال»، من شركة استثمارية صغيرة في العام 1995 إلى شركة رائدة في الاستثمارات المصرفية على مستوى المنطقة».

ومن جهته قال الدوجي، «يشرفني أنني كنت جزءاً من «شعاع كابيتال» لفترة طويلة، وأنتي شهدت تطورها للتصريح الشركة الرائدة في السوق وعلامة تجارية إقليمية معروفة، وجاء قرارتي بالتخفي لأسباب شخصية».

وتتمتع «شعاع» الآن بوضع جيد سيساعدها في المرحلة التالية من تطورها ونموها. وأطلع الدوجي الآن للعودة إلى الجانب الآخر من القطاع الاستثماري وتأسيس منصة مستقلة للاستثمار في الشركات الخاصة».



رضا بن مصباح

رضا بن مصباح وزيراً للتجارة في تونس

مُنّي رضا بن مصباح وزيراً للتجارة في تونس، بعد أن كان تولى منصب كاتب دولة في وزارة الصناعة والطاقة والمؤسسات الصغرى والمتوسطة لسنوات عدة قبل أن ينتقل ليرأس المجمع الكيميائي التونسي.

ويأتي تعيين بن مصباح على

رأس وزارة التجارة في وقت تسعى فيه تونس إلى الحد من انعكاسات الأزمة العالمية على قطاع التصدير والمحافظة على مكتسباتها في السنوات السابقة. وسيتركز الوزير بن مصباح على دراسة التطورات التي شهدتها قطاع التصدير في الفترة الأخيرة سواء لجهة الأسواق الخارجية وتأثيرها بالأزمة أو لجهة القدرات التنافسية للمنتجات التونسية. والواقع أن بن مصباح ليس غريباً عن هذه الملفات، كونه أشرف لسنوات عدة على مسائل الصناعة والمؤسسات الصغرى والمتوسطة وطى موضوع الجولة والنوعية.

وفي لقاء مع «الاقتصاد والأعمال» أشار الوزير بن مصباح إلى علاقات تونس التجارية مع محيطها العربي والمغاربي بشكل خاص، حيث تعتبر ليبيا شريكاً أساسياً لتونس في ما تحتل تونس المرتبة الأولى بين البلدان العربية المصدرة إلى الجزائر بنسبة 26.4 في المئة من إجمالي الصادرات العربية نحوها. كما تأتي تونس على رأس قائمة البلدان العربية التي تستورد من الجزائر خارج قطاع المحروقات بنسبة 26.5 في المئة.



إياد الدوجي

وافق مجلس إدارة «شعاع كابيتال» على قبول استقالة إياد الدوجي من منصبه كرئيس تنفيذي للشركة، بعد أن أمضى قرابة العقدين من الزمن تولى خلالها مهاماً عدة في «شعاع» مرتقياً إلى قما الهرم الوظيفي والإداري وسيستمر الدوجي في موازاة مهامه حتى يتم تعيين خلفاً من قبل مجلس الإدارة، كما سيبقي عضواً في مجلس إدارة الشركة.

وتأتي خطوة الدوجي، عقب التسوية التي تمت مؤخراً ما بين «شركة شعاع كابيتال» ومجموعة دبي المصرفية، والتي أدت إلى تملك «دبي المصرفية» نسبة 48 في المئة من أسهم «شعاع»، أي ما يقارب نصف عدد أسهم «شعاع»، وبالتالي خضوعها عملياً إلى السلطة المالية والإدارية لـ «مجموعة دبي



CONCORD
كونكورد

الرقم الموحد ٧٧٥ - ٩٢٠



علي محمد ثنيان النائم

غرفة الكويت: 50 سنة في خدمة النهضة

بطل: د. الياس غنطوس

تحتل غرفة تجارة وصناعة الكويت ببويعيها الذهبي في 11 نوفمبر 2009، مرور خمسين سنة على تأسيسها، وتحمل هذه الذكرى الكثير من المعاني والأفكار والذكريات خصوصاً لمن عاصر نشأة هذه الغرفة، وتتبّع نهضتها، وبرزها الفاعل في خدمة الاقتصاد الكويتي، والخليجي والعربي.

لقد استطلعت غرفة الكويت بعد إنشائها في العام 1959، وبما حظيت به من إدارة واعية ومكيفة، وجهان تنفيذي كفو، أن تكون رائدة بين الغرف العربية بكل ما لهذه الكلمة من معنى، وأن تكون مثلاً يحتذى به من حيث التنظيم والفكر والمسؤولية. ولا يمكن الحديث عن هذه الغرفة دون ذكر موسسها عبد العزيز حمد الصقر (المعروف باسم أبو حمد) الذي عرفناه رجلاً فداً، وداوياً من نعمة القضايا الوطنية والقومية والتكامل الاقتصادي العربي، وله بصمات بارزة ومؤثرة في نشاطات الغرفة والجمع الاقتصادي الكويتي والعربي، وترك وراءه صرحاً يليق بشعار «أصالة الرسالة ووحدة الأسلوب» ومن ضمنه مركز عبد العزيز حمد الصقر للتدريب» وقد تمكّن أثناء رئاسته، بكل ما لديه من حكمة وبراعة، الجمع بين التجارة والسياسة، والمحافظة على استقلالية كل منهما في إطار الغرفة.

وإلى جانب مكانته الشخصية في المجتمع، حمل العلم أبو حمد من رئاسة مجلس الأمة الكويتي الثقل والمرجعية اللذين يحتاج إليهما الغرفة، ما جعل منها مركزاً ثقل في الحياة الاقتصادية والسياسية في الكويت، وبذلك مهر الغرفة بطابعه الفريد وجعلها تتميز عن بقية الغرف في الدول العربية وربما في العالم. وما زالت أكثر عندما قرر مؤتمر الغرف العربية في بورتو (12) المنعقدة في الجزائر (أكتوبر 1965) تعديل دستور اتحاد الغرف العربية لكي تتناوب غرف الأقطار العربية برئاسة مجلس الاتحاد بالتدريج الأبجدي للدول (حسب بروتوكول جامعة

الدول العربية)، على أن تبدأ أول رئاسة بدولة الكويت. وقد أثار هذا القرار نقاشاً واحتجاجاً شديدين من جانب وفد الغرف اللبنانية، باعتبار أن الرئاسة كانت منذ تأسيس الاتحاد في العام 1951، لهذه الغرف بشخص رئيس غرفة بيروت عبد الرحمن السحمراني الذي كانت له اليد الطولى في تأسيس الاتحاد وتطوره. إلا أن هذا التعديل لم يكن ممكناً من دون وجود عبد العزيز حمد الصقر على رأس غرفة الكويت. وقد تمت تسوية الأمر بتضمين التعديل نصاً استحدث بموجبه منصب نائب للرئيس يعود إلى دولة قطر. ولم التناوب على الرئاسة وفق الترتيب الأبجدي للدول، وعندما وصلت الرئاسة إلى غرفة الكويت استلمتها مجدداً عبد العزيز حمد الصقر، وكان حينذاك الوحيد الذي تولى منصب الرئاسة مرتين بين رؤساء الاتحاد، إلا أنه أثار عدم إكمال فترة الرئاسة فخلفه عبد الرزاق الخالد الزيد في رئاسة الغرفة وأكمل فترة رئاسة مجلس الاتحاد.

وما زالت غرفة الكويت تتألق تحت قيادة رئيسها الحالي علي محمد ثنيان النائم الذي أضاف الكثير من خبرته وتجربته الشخصية المستمدة من المناصب المختلفة التي احتلها في مجلس الإدارة ومن حياته العملية في المجتمع التجاري والصناعي الكويتي، وكففي الإشارة إلى أن الغرفة في عهده فازت بالمركز الأول على مستوى غرف العالم باعتبارها صاحبة أفضل مشروع في تقنية المعلومات، في إطار المسابقة التي أقرتها غرفة التجارة الدولية لأول مرة في تاريخها في العام 2005. وسبق ذلك أن حصلت الغرفة على شهادة «الإيزو» في مجال الخدمة المتكاملة منذ العام 1998. وبذلك أصبحت منارة تضيء نوراً ومعرفه واختصاصاً في الوطن العربي بأكمله.

وكانت الغرفة دائماً بمثابة منتدى للفكر الاقتصادي والتنموي. ويمكن القول أن مكتوبات الغرفة عنيت بمختلف مواضيع السعادة وكانت مصدر معرفة وإشباع واكتسبت موقعاً متميزاً في علاقاتها مع الدولة وحظيت دائماً باهتمام أمير البلاد

ورعايته لنشاطاتها واحتفالاتها. وليس أبغى ما قامت به الغرفة على الصعيد القومي العربي، من مساهماتها الفاعلة في تنظيم منتدى القطاع الخاص والمجتمع المدني، الذي كلفت مجموعة الاقتصاد والأعمال بتنظيمه، للتداول بما يريده هذا القطاع من القمة العربية الاقتصادية الاجتماعية التنموية، التي استضافتها دولة الكويت في يناير 2009. وقد ألقى رئيس الغرفة نيابة عن القطاع الخاص العربي أمام كلمة هادفة أكد فيها ضرورة العمل على تذليل العراقق التي لا تزال تعوق أداء منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى، فضلاً عن تحسين كفاءة التجارة العربية البينية من خلال تطوير البنى الأساسية وتخفيض كلفة النقل والعبور وتيسير التمويل وتحرير تجارة الخدمات.

وعودع على بدء، كانت غرفة الكويت أول غرفة خليجية تقوم بتوسيع نطاق اختصاصها لتشمل القطاع الصناعي إلى جانب القطاع التجاري، فأتخذت مسمى «غرفة تجارة وصناعة الكويت»، بعد أن اقتصر مسماها عند التأسيس على «غرفة تجارة الكويت». وما لبثت الغرف الخليجية الأخرى أن اتخذت هذا التوجه إبراكاً منها للعاية إلى أن تكونت التجارة في خدمة الصناعة الوطنية. ولطه ليس من باب المصادفة أن اثنين من المدراء العاملين لغرفة الكويت في منصب وزير التجارة والصناعة، وهما الوزير الحالي أحمد راشد الهارون، والوزير السابق هلال المطيري، ويمكن اعتبار ذلك مؤشراً على المكانة التي تحتلها الغرفة ورجالها في الحياة الاقتصادية للبلاد. ■

الأمين العام السابق لاتحاد الغرف العربية

Hyundai



المسلك ماهرة لأتقنة باهرة



تم عرض هذا النموذج في معرض 2006 - مجلة العرب - أكتوبر 2006
 العمل من أجل رفاهية المجتمع العربي

HYUNDAI

www.hyundai.com

في تقرير لـ «ريتشارد أليس» سوق المكاتب السعودية نحو تشبع نسبي

مدة قصيرة نسبياً، كما أن حركة تطوير المزيد من أبنية مكاتب الفئة الأولى ما زالت ناشطة رغم تباطؤ سوق المكاتب في العام 2009 وهو أمر يتوقع أن يؤدي إلى تراجع معدلات الاستئجار في سوق مكاتب الفئتين الأولى والثانية، فضلاً عن تراجع بدلات الإيجار هذا العام.

وأشارت الدراسة إلى أن الطلب على المكاتب في المنطقة الشرقية يتركز على الخبر والدمام، واللذين يشكلان الطلب عليهما نحو 85 في المئة من المكاتب الإجمالي.

على مساحات المكاتب في تلك المنطقة، ويلاحظ استمرار النقص في المساحات المتوافرة بديل أن معدل الاستئجار في أبنية المكاتب يقارب الـ 90 في المئة في كل من الخبر والدمام، لكن يلاحظ في الوقت نفسه عدم وجود مراكز أو تجمعات رئيسية للأعمال بسبب انتقال معظم مشاريع التطوير إلى الطرق الرئيسية التي تربط بين المنطقتين، كما يلاحظ أن مجموعات عدة من مكاتب الأعمال تتشارك بمادة في مواقف السيارات العائدة لها، ويعتبر أعلى بدل إيجار المكاتب في الخبر أقل بنحو 30 في المئة من بدل إيجار مساحات مماثلة في الرياض، كما أن عدد المشاريع تحت التنفيذ في الخبر هو أعلى بخمس مرات من النشاط التطويري في الدمام.

أما في المنطقة الغربية حيث تهيمن جده على سوق المكاتب، فإن بناء المكاتب الجديدة يتم في معظم الأوقات على جانب الطرق الرئيسية ضمن مشاريع ضخمة متعددة الاستخدام، حيث يمكن إقسام مساحات مواقف السيارات بين العاملين في المكاتب خلال النهار، والتوزيعين خلال المساء.

والعروف أن مساحات المكاتب الشاغرة عالية الجودة كانت وما زالت خادرة في جده، الأمر الذي يدفع بالعديد من الشركات في السابق إلى تحويل بعض الفلل لمكاتب، لكن تم حظر هذا الخيار بهدف الحفاظ على هوية وخصوصية الشوارع السكنية داخل المدينة. وبالنظر لوجود 350 ألف متر مربع من مساحات المكاتب تحت التطوير حالياً (ستتوفر خلال عامين)، فإن كلاً من معدل الإيجارات ونسبة التأجير ستخفض قليلاً. ■

معدلات الإيجار في مكاتب الفئة الأولى
(ريال سعودي بالترتيب من الأعلى إلى الأسفل)



أعمالهم عبر استخدام وسائل النقل العامة وفي الوقت نفسه خلق مراكز أعمال بديلة وربطها بشبكة النقل العام والخاص وبمركز الأعمال الرئيسي القائم.

معدلات الإيجارات

بالنظر لانخفاض تكاليف الأراضي وقلة جودة المساحات البديلة عموماً وتوافرها بشكل كبير فإن المعدلات الإيجارية في المملكة العربية السعودية تبقى متواضعة (بالمقارنة مع بلدان الخليج)، على الرغم من كون طرفة الغاز والنقط المحرك الأساسي لسوق مساحات المكاتب.

وتلاحظ «ريتشارد أليس» أن سوق المكاتب في الرياض تتحول بسرعة من حالة نقص المساحات المتوافرة إلى حالة فائض وفي

بدلات إيجار المكاتب السعودية

(موجز سريع)

- تعتبر بدلات إيجار مساحات المكاتب في الرياض الأعلى في المملكة السعودية.
- تعتبر أعلى نسبة للإيجار في جده أرخص بنسبة 5 في المئة فقط من نظيراتها في الرياض.
- بدلات إيجار مساحات المكاتب في الخبر والدمام أقل 30 في المئة من مثيلاتها في الرياض.
- أرخص بدلات إيجار المكاتب هي في مكة والمدينة حيث يقل أعلاها بنسبة 80 في المئة من أعلى معدلات في الرياض.

● قالت دراسة صادرة عن مركز الأبحاث في شركة «ريتشارد أليس» الدولية أن سوق المكاتب السعودية شهدت خلال العامين الأخيرين زيادة كبيرة في نشاط تطوير أبنية المكاتب مع تركيز خاص في المشاريع على فئة الأبنية عالية الجودة. ويعود التركيز على أبراج المكاتب الفخمة إلى تحسن في الظروف الاقتصادي كما يعود أيضاً إلى تزايد عدد الشركات الدولية التي تتطلب مكاتب حديثة وعالية النوعية.

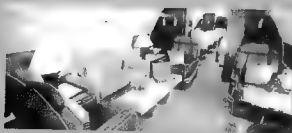
وقالت الدراسة أن الحركة الأساسية لعمليات تطوير المكاتب هو سهولة الوصول إلى المكان وتوافر عدد وفير من مواقف السيارات. وقد لجأ المطورون من أجل توفير هذه الشروط إلى تطوير المجمعات ذات الاستخدامات المخططة (مكاتب وتسوق وسكن) حيث يمكن استخدامها للمكاتب بالإضافة من مواقف السيارات خلال النهار وللمتسوقين الأداة من المواقف نفسها في المساء، وهو الوقت الأمثل للمتسوقين في السعودية وفي الخليج عموماً.

وتمتاز العاصمة الرياض وحدها في كونها تضم مركز أعمال رئيسياً بينما تتوزع أبنية المكاتب على مختلف الطرق الرئيسية في مدن جده والخبر والدمام ومكة والمدينة. ومن أهم ميزات هذه الأبنية أنها توفر سهولة الانتقال إليها كما تتمتع بواجهات بارزة على الطرق الرئيسية.

إلا أن مركز الأعمال في الرياض الواقع على شارع الملك فهد يشكو بدوره من مشكلة صعوبة الوصول بسبب الانحسار المروري ووجوده وسط منطقة سكنية مزبحة. لكن هذه المشاكل تتم مواجهتها عن طريق استراتيجية تطوير العاصمة والتي تستهدف الابتعاد من مفهوم حي الأعمال ذي الأبنية الكثيفة والمحاطة بأحياء سكنية إلى توزيع أفضل لأبنية المكاتب بصورة تساعد على حل أزمات المرور والاحتفاظ بالمكتبي. وتتضمن الاستراتيجية أيضاً بناء شبكة للطائرات الخفيفة LRT التي تمكن العاملين من بلوغ



الخطوط الجوية العربية السعودية



الزميل عائد خطار في ذمة الله



خسرت أسرة مجموعة «الاقتصاد والأعمال» أحد أئمة العاملين فيها المتوفى على شبابه المرحوم عائد خطار الذي عمل على مدى عشرين عاماً سكرتيراً تنفيذياً للتحرير، فشكل غيابَه المُنْجَاف، وهو في عزَّ العطاء، صدمة قاسية لكل زملائه، ولكثيرين من أصدقائه.

تنازل الزميل الراحل في صفوف «الاقتصاد والأعمال»، فكان على الدوام مثلاً للوفاء والعطاء والاستقامة، في ولاء لا تشوبه شائبة، وفي دأب لا يعرف الوهن، وفي اندفاع لا يبركه فتور. كان عائد خطار الدماثة عينها طيبعت سلوكه على الدوام، ومارسها بطبع أصيل، وخلق رفيع، نابعة من روح سمحاء وصنبر رحيم يوق عليه يوماً غضب أو استعزاز.

بنى علاقات صداقة وود مع زملائه، كل زملائه، كانت مفعمة بالمحبة والإيجابية والتفاهم.

رحل الزميل عائد في وقت تستعد «الاقتصاد والأعمال» لتحتفل بعيدها الـ 30، لتكرم خلاله قدامى العاملين فيها وكان عائد في مقدمهم، وقد شاء القدر أن نكرمه في غيابِه بدل أن نقرحه معه بالعيد والتكريم.

ستبقى ذكرى عائد حية فينا، تتجدد مع كل صفحة نكتب ومع كل خبر نحرر، ومع كل عدي يصدر.

□ أقيم للزميل الراحل مأتم مهيب في بلدته باتر، حيث أقيمت كلمات رثاء عدت صفات الراحل ومناقبه.

□ أسرة مجموعة «الاقتصاد والأعمال» التي ألما المصاب الأليم، نتقدم من زوجة فورما وإبنه وأهل وسائر أفراد العائلة، بأحر التعازي الغلبية سائلة للفقد الرحمة ولعائته ونحوه الصبر والسلوان.

عبد الرحمن آل صالح رئيساً لـ «صندوق دبي لدعم المالي»

أصدر الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس دولة الإمارات ورئيس مجلس الوزراء، يصفته حاكم دبي، المرسوم القاضي بتعيين رئيس وأعضاء مجلس إدارة «صندوق دبي لدعم المالي» («صندوق الدعم»). ويتولى «صندوق الدعم»، بالنيابة عن حكومة دبي، مسؤولية إدارة عوائد برنامج إصدار السندات البالغة قيمته 20 مليار دولار أو أية إصدارات أخرى، والفاضة لإشراف اللجنة العليا للسياسة المالية في إمارة دبي («اللجنة العليا»).

ويموجب هذا المرسوم، تم تعيين مدير عام الدائرة المالية بحكومة دبي عبد الرحمن آل صالح رئيساً لمجلس إدارة «صندوق الدعم». وبمناسبة تعيينه قال آل صالح، «تهدف حكومة دبي إلى أن تبني على الإنجازات التي تحققت خلال العقود الثلاثة الماضية. وستكون المهمة الأولى لمجلس إدارة الصندوق هي إعداد واعتماد معايير تقديم الدعم المالي للمشاريع الاستراتيجية والمفيدة للدخل في دبي».

وبالإضافة إلى تعيين آل صالح تم تعيين العضو المنتدب لمؤسسة دبي للاستثمارات الحكومية عبد العزيز رحمة المهيري نائباً للرئيس، كما تم تعيين أعضاء المجلس وهم: رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي لهيئة الطرق والمواصلات المهندس طهر محمد الطاهر، رئيس مجلس إدارة شراع كابيتال ماجد سيف الغرير، والمستشار القانوني د. رياض محمد خلفان بالهول.

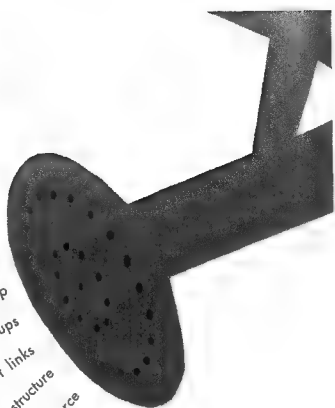
وفي السياق ذاته، أصدر الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم، ولي عهد دبي ورئيس المجلس التنفيذي، قراراً بتعيين مروان إقبال عابدين منيراً تنفيذياً لـ «صندوق الدعم»، ليتولى مهمة الإشراف على أعماله اليومية.

«المصرية الكويتية» تؤسس شركة للصناعات البتروكيميائية

قررت «الشركة المصرية الكويتية القابضة»-الملوكة بنسبة 77 في المئة لـ «مجموعة الخرافي الكويتية»-تأسيس شركة جديدة تعمل في مجال إنتاج الأسمدة والصناعات البتروكيميائية في مصر برأس مال مرخص قدره مليار جنيه والمدفوع نصف مليار جنيه.

وأشار بيان أصدرته الشركة إلى أنها «قامت بالاشتراك مع مجموعة من المساهمين المصريين والخليجيين، بتأسيس «الشركة الوطنية للأسمدة والصناعات البتروكيميائية» لتعمل كشركة مساهمة مصرية، على أن تقوم بإنتاج حامض الكبريتيك وكل أنواع الأسمدة الكيماوية ومشقاتها. وقد بدأت اتخاذ الإجراءات اللازمة لإنشاء مصنع في مدينة السادات، بطاقة إنتاجية تبلغ 1.5 مليون طن من الأسمدة الكيماوية، ومن المتوقع أن يبدأ الإنتاج خلال 28 شهراً».

For healthy growth, just add Bahrain.



low operating costs

world-class financial centre

zero corporate tax, 100% foreign ownership

zero income tax, one-stop shop for start-ups

gateway to the Gulf, excellent transport links

strong central bank, advanced telecoms infrastructure

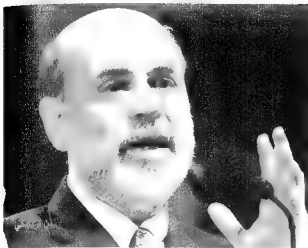
low labour costs, highly skilled workforce

US free trade agreement

Even in a climate of fiscal aridity, delicate seedlings have to be tended. Bahrain provides an ideal environment in which to do just that; a complete economic ecosystem, in fact, providing business with essential support and sustenance. This is perhaps why so many multinationals – from Microsoft to

Citibank to Kraft – have already planted themselves on Bahraini soil. The track record – theirs and ours – demonstrates what fertile ground it is. Ground where green shoots of recovery stand the best possible chance of not mere survival, but of a blooming future. For gardening tips, visit bahrain.com

businessfriendly



الأزمة العالمية: مؤشرات مشجعة ومعطيات مقلقة

بقلم: د. الياس بارودي

مرحلة الاستقرار بعد نحو السنة من الانكماش وأن المؤشرات بعودة النمو في المدى القصير تبدو جيدة، واعتبر هذا الكلام استنتاجاً من قبل البنك بأن مرحلة الركود قد انتهت.

• ارتفاع مبيعات المساكن في الولايات المتحدة بقوة مفاجئة بلغت 7.2 في المئة في شهر يوليو الماضي، فيما كان الارتفاع المتوقع في حدود 2.2 في المئة. ونسبة الارتفاع هذه هي الأعلى منذ سنة تقريباً وتأتي بعد زيادة شهرية متتالية في الأشهر الثلاثة السابقة، ما يعتبر مؤشراً جيداً على عودة الحركة إلى سوق العقار يدعها الانخفاض الحاد في بعض الأحيان الذي حدث في معدل الأسعار.

• التوقعات بأن أرباح الشركات الأميركية ستعود إلى الارتفاع في سنة 2010 وبمعدل 21 في المئة نتيجة لتحسن النشاط الاقتصادي والخطوات التي اتخذت لتخفيض الأكاليف وتعزيز الإنتاجية.

• تحسن مؤشر ثقة الأعمال في بريطانيا لأول مرة منذ سنتين وظهور توقعات بأن الاقتصاد البريطاني سيمسج نمو إيجابياً وإن كان محدوداً في الربع الثالث من السنة.

• المؤشرات الاقتصادية الجيدة التي صدرت في ألمانيا وفرنسا واليابان مؤخراً والتوقعات الأخيرة بأن الاقتصاد الصيني سيمحق نمواً بواقع 8 في المئة خلال العام المقبل أيضاً.

المعطيات

لكن هذه التطورات وموجة التفاؤل التي رافقتها تزامنت مع الكثير من الحذر من قبل صانعي السياسة الاقتصادية والمحللين. ففي تصريحه الأخير أوضح رئيس بنك الاحتياط الفيدرالي أن مرحلة عودة النمو ستكون مليئة بالمصاعب والتحديات. وهذا أمر طبيعي، فالإقتصاد الأمريكي ومع جميع الاقتصادات الصناعية الأخرى سيبدأ مرحلة العودة

أقلت سوق الأسهم الأميركية في نهاية الأسبوع الثالث من شهر أغسطس المنصرم على أعلى مستوى لها منذ خريف العام 2008. وبلغ مؤشر داو جونز مستوى 9505 نقطة بزيادة 8.3 في المئة عن إقفال التاريخ الموازي من العام 2008، فيما بلغت الزيادة المماثلة في مؤشر الناسداك لأسهم شركات التكنولوجيا نحو 28 في المئة ومؤشر أس. أند. بي لأسهم أكبر 500 شركة أميركية نحو 13.6 في المئة. وتبع ذلك نقزة قوية في أسواق الأسهم الآسيوية وارتفاع في سعر النفط إلى أعلى من 74 دولاراً البرميل لأول مرة منذ شهر أكتوبر 2008، وفي أسعار المواد الأولية الأساسية. فماذا تعني هذه التطورات؟

① إن التطورات المتسارعة التي شهدتها الأسواق العالمية خلال الشهرين الماضيين، وهي فترة من السنة تكون عادة هادئة، جاءت في ضوء المؤشرات والتحليل والآراء التي بدأت تتوالى في الأسابيع الأخيرة بأن الركود الاقتصادي الحاد في الدول الصناعية الذي نتج عن الأزمة المالية العالمية قد بدأ بالانحسار وأن الاقتصاد العالمي سيعود إلى النمو وإن بشكل بطيء وتدرجي في الربع الأخير من السنة.

المؤشرات

هذه القناعة والتطورات المرافقة لها جاءت على وتيرة عدد من المواقف والمؤشرات الأساسية، وأهمها:

• إعلان رئيس بنك الاحتياط الفيدرالي بن برنانكي أن الاقتصاد الأميركي العالمي قد بلغ الآن

بنك الاحتياط الفيدرالي

يعلن نهاية الركود والأسواق العالمية

تستجيب بقوة



www.porsche.com

**حقاً نرثي لحال من شغل
مرآب منزله بسيارة أخرى.**

**باناميرا الجديدة.
تتوفر قريباً في أي مركز بورشه معتمد مجاور لكم.
احجز موعد تجربة القيادة الآن.**

سيارة فريدة تجمع بين مزاجها الزاهية للطفلة وتقنية السيارة الرياضية الاستثنائية. كابتوائتها على مقاعد فريدة خاضعة لفألة اللطي، وصندوق أمتعة رحب تصل سعته إلى 111 لتر، وعجلة التروس (PDK) Porsche Doppelkupplung (PDK) الاختيارية الجديدة تسمح تعشيقات لسيل السريع بدون أي انقطاع في تدفق القدرة من أجل تحقيق تصارع مذهبي واستهلاك قليل لوقود. كما تتمتع باناميرا بكمائة عالية بتوفر استهلاك الوقود وبذلك تفصل خاصية التشغيل/التوقف الثلاثة للمحرك كديزير أساسي إنها بكل مصادفة مواصفات لا تفيل للمغامر.



PORSCHE



عقد التسعينات من القرن الماضي.

شبح التضخم

لكنه حتى لو أرادت الولايات المتحدة أو دول صناعية أخرى اعتماد هذا الخيار أو رأت أنه ضروري، فإنها ستواجه بمخاطر قفزة جديدة وكبيرة في عجز المالية العامة وما سينتج عن ذلك من تداعيات اقتصادية سلبية، ومنها بالتحديد ارتفاع سريع في نسبة التضخم تسببه السياسة النقدية التوسعية، علماً أن الحكومة الأميركية أعادت مؤخراً تقدير مجموع العجز المتوقع في الميزانية الفيدرالية للسنوات العشر المقبلة من التقدير السابق البالغ 7 تريليون دولار إلى 9 تريليون دولار الآن، وهو عجز ضخم جداً من دون شك.

ومنصى الارتفاع في سعر النفط الذي من المتوقع استمراره في الجزء الأخير من السنة، عزز المخاوف من عودة التضخم والتي كانت قد أدت في المرحلة القريبة الماضية إلى طرح فكرة البدء بتشديد السياسة النقدية، وهي فكرة استبعدنا في هذه المرحلة بنك الاحتياط الفيدرالي خوفاً من أن تؤدي إلى لجم حركة الانعكاش البطيئة التي بدأت وكذلك البنك المركزي الأوروبي.

الدول العربية والقطر

أين يقف العالم العربي من كل ما يحدث على صعيد الاقتصاد العالمي؟ من الواضح أولاً أن ارتفاع سعر النفط سيقتر إيجاباً على الدول العربية المصدر لقيود تنمية الفوائض ويساعد الحكومات المعنية على زيادة الإنفاق على المشاريع وبرامج الدعم، علماً أنه برأي بعض المحللين فإن أسعار النفط مستتجة من الآن وحتى نهاية السنة صعوداً باتجاه عتبة المئة دولار للبرميل.

من ناحية أخرى، فإن التحسن المستمر في أسواق الأسهم العالمية، ساهم حتى الآن ويساهم مستقبلاً، في التخفيف من الخسائر الباهظة التي مُنيت بها الصناديق السيادية العربية والمستثمرين، على الرغم من أن تعويض الجزء الأكبر من هذه الخسائر يبقى بعيد المنال.

وسيكون لعودة الشفائل إلى الاقتصاد العالمي وقسع إيجابي على الاقتصادات العربية وأسواق المال فيها من دون شك، لكن التحولات الأساسية التي شهدتها المنطقة نتيجة لتداعيات الأزمة، ومنها بشكل خاص انحصار النشاط التمويلي للبنوك العالية وخروج الاستثمارات الأجنبية من أسواقها، ستبقى الواقع الجديد لبعض الوقت وإلى أن تدخل الدول الصناعية مسار نمو نشط ربما في السنوات ما بعد

■ 2010

في ظل مستويات بطالة مرتفعة ولم تزل تتزايد، وطاقة إنتاجية فائضة، وعبد بين يدهم قهرق كامل أصحاب المساكن والمستهلكين ويحد من قدرتهم على الإنفاق

الاستهلاكي لسنوات عدة، وكثير من المساكن المعروضة للبيع ما يؤثر سلباً على سوق العقار وجميع الأنشطة المرتبطة به في المستقبل المنظور، ومصاحب مستمرة تواجه المصارف أدت مثلاً في خفض موجه القاول الأخيرة إلى إفلاس وإفقال غارتي بنك الأميركي الذي كان حجم أصوله نحو 13 مليار دولار، علماً أن أحد أهم المحللين المختصين بشؤون المصارف وهو ريتشارد بوف، توقع في تقرير أخيره إفلاس نحو 150 إلى 200 مصرف إضافي في الولايات المتحدة في المرحلة المقبلة، ما سيضع عبئاً كبيراً على المؤسسة الفيدرالية لضمان الودائع ويجبرها على التوجه بشكل متزايد إلى المؤسسات والمستثمرين خارج الولايات المتحدة لدعم هذه المصارف أو استمواها وتعويمها.

والتي، وبعد تجاهها في إبطاء مفاعيل الأزمة المالية العالمية وجنيب الاقتصاد العالمي كساداً كبيراً جديداً، فإن حكومات الدول الصناعية وسلطاتها النقدية تواجه مضغلة أساسية وخيارات قد تكون صعبة في توجهات وأولويات سياساتها الاقتصادية والنقدية. فمن ناحية يرى بعض كبار الاقتصاديين ومنهم مثلاً بول كروغمان في الولايات المتحدة أنه قد يصبح

من الضروري تطبيق برنامج دعم اقتصادي ضخم جديد في المستقبل أسوة بالبرنامج الذي طلق في أوج الأزمة من أجل تجنب المروحة في حالة نمو بطيء جداً أو الانزلاق إلى ركود جديد شبيه بما واجهته اليابان في

أسعار النفط والمواد الأولية

إلى مزيد من الارتفاع

المخاطر مستمرة في المرحلة

المقبلة لكن إيجابيات انحصار الركود ستصل تباعاً إلى الاقتصادات العربية



تراشق.. الرسائل

..... بقلم: د. شفيق المصري

قد لا تحقق النجاح المطلوب في غالب الأحيان، وبذلك يعود تراشق الرسائل إلى سالف عهده.

- إن ثمة خلافاً عربياً - إيرانياً، وهذا الخلاف يشمل، في ما يشمل، القضايا الأمنية والجيوستراتيجية وحتى الاقتصادية والإيديولوجية في آن. ولعل هذا الواقع يفسر مدى القنابذ العربي (ولاسيما الخليجي - الإيراني). وتراشق الرسائل هنا يكون مباشراً في بعض الحالات وغير مباشر في حالات أخرى. ونلاحظ أن اللقاءات التي يعقدها بعض الزعماء العرب مع القادة الغربيين الأمريكيين والأوروبيين تشمل المسألة الإيرانية النووية وخطورة تهديدها.

كما تتضمن ضرورة التعاون من أجل إزالة هذا الخطر أو التقليل منه على الأقل.

- إن ثمة خلافاً فلسطينياً - فلسطينياً، بين السلطة الفلسطينية وحركة حماس، ويخضع، في غالب الأحيان إلى وتيرة متصاعدة من الاعتقالات أو التوقيفات أو التفتيش المتبادل. ولا يمكن التغاضي هنا عن الأضرار الخارجية في تاجيح هذا الخلاف، ولكن هشاشة الوضع الفلسطيني الداخلي تفتح كل الأبواب مشرعة أمام مثل هذه الأضرار.

والمؤسف حقاً أن الظروف الراهنة من سياسة تهويد إسرائيل كدولة تهويد فلسطين كأراض محتلة يقابلان بهذا التشرد الفلسطيني العاجز عن التصدي والمواجهة.

II- أما عمليات التراشق في الرسائل من دون المدافع فإن إسرائيل الليكودية كانت المبادر إليها والدافع لتحركيها من خلال التهديدات ضد غزة ولبنان. فقد اعتبر نتنياهو، إن الرد على أية عملية عسكرية يقوم بها حزب الله سيكون في منتهى القوة على الحزب وعلى المنشآت اللبنانية المدنية أيضاً.

وكان نتنياهو يقصد من خلال هذه التهديدات أن يبلغ المعنيين رسائل مختلفة ومنهم:

- الولايات المتحدة الأميركية لكي تخفف ضغوطها عن حكومة نتنياهو في مسألة المستوطنات، والسعي إلى نقل أولوياتها إلى مكان آخر أكثر حرارة وإحراجاً وهو موضوع تفجير العرب التي يمكن أن تشنها إسرائيل على لبنان. وقد نجحت حكومة الليكود في هذا المسعى بعد أن ضمنت قبول الولايات المتحدة للضغط الإسرائيلية في تعليق موقت لبناء مستوطنات جديدة على أن تستكمل سياستها الاستيطانية الراهنة.

- الاقتصاد الأوروبي لكي يجمد علاقاته التطبيعية، ولا سيما البريطانية والفرنسية، مع حزب الله لأن الظروف الراهنة والمتشعبة بين هذا الحزب «الإرهابي» وبين إسرائيل قد تنقلب إلى نرجة الحرب بينهما.

ويبدو أن الحكومة الإسرائيلية جادة في هذا المسعى وأن الدول الأوروبية أصبحت أكثر تردداً في اتخاذ الموقف النهائي لهذه الجهة.

I- تمر العلاقات الدولية والإقليمية والمحلية في مرحلة ساخنة من التهديدات المبطنة والمعلنة، ومن التحذيرات الدبلوماسية المتبادلة، ومن الوعود المشروطة في أفضل الحالات.

ولكن الاتجاه الغالب يرجح أن المناخ السياسي العام لن يشهد التصعيد الذي يمكن أن يصل إلى التصادم المسلح في المنطقة، فالوضع، إذا، يقتصر على تراشق الرسائل وليس المدافع بين الأطراف المتجادبة على غير صعيد.

أما أسباب هذا التراشق فيمكن أن تعود إلى:

- إن ثمة خلافاً في معالجة المشاكل الشرق أوسطية بين الولايات المتحدة من جهة وأوروبا وروسيا من جهة أخرى. فالاتحاد الأوروبي حريص على أن يكون له دور مقرر في منطقة الشرق الأوسط، وأن الإدارة الأميركية الجديدة يجب أن تعمل الاحتكارية الشرق أوسطية التي كانت في يد الرئيس الأمريكي السابق، إلا أن الظروف والمصالح الأميركية الجيوستراتيجية في المنطقة تمنع هذه الإدارة الحالية من تغيير قواعد اللعبة الشرق أوسطية. أما روسيا فتعتبر أن التجاذب الأمريكي - الروسي محكوم بحلفات تكتيكية متواصلة ومتداخلة من أوكرانيا وجورجيا إلى إيران وأفغانستان.

وبالتالي فإن هذا التداخل قابل بل خاضع للأخذ والعطاء في ما يشبه دينامية الحرب الباردة من جديد عبر حلفاتها الإقليمية المتفرقة.

- إن ثمة خلافاً أميركياً - إسرائيلياً بدأ منذ مجيء الرئيس أوباما إلى قيادة الإدارة الأميركية. فالرجل أعلن أسلوبه في التعاطي مع الشرق العربي والإسلامي صوماً على قاعدة الاحترام المتبادل والمصالح المشتركة. وهو في سبيل ذلك، يعتمد براغماتية تفاوضية واضحة من دون أي أسلوب تصانعي ولا ضغوط مسافرة. إلا أن الجانب الإسرائيلي يرفض مثل هذا الأسلوب ويصر في المقابل، على فرض الموقف الإسرائيلي الاستيطاني العدائي المعروف.

- إن ثمة خلافاً عربياً - عربياً على حافة التبعض العربي حول المبادرة العربية للعام 2002 وتحول الاتفاق العربي السياسي في التعامل مع العرب، والنظرة إلى النظام الأمني العربي، والأدوار العربية ولاسيما.. الخ.

واليوم يتصور هذا الخلاف العربي - العربي حول المسألة الفلسطينية وعرقلة الوساطة المصرية من أجل المصالحة الفلسطينية، كما يتصور حول المسألة الأمنية الإيرانية والموقف من الولايات المتحدة ومن حالات العنف السياسي والإيديولوجيات الدينية.. الخ.

وفي سياق هذا الخلاف العربي - العربي نلاحظ تراشق الرسائل بين الدول العربية في إطار أحاسي أو ثنائي أو جماعي.. وإذا كان الهدف الحقيقي للغمم العربية المتعاقبة يتمثل في تحقيق «تنقية الأجواء» بين الزعماء العرب، فإن هذه المساعي

الدولة اللبنانية لكي تمتنع عن دخول حزب الله في عضوية حكومتها العتيدة تحت طائلة استهداف لبنان بكل مدنييه ومناشئها المدنية. وتطالب الحكومة اللبنانية بموقف أكثر حسماً على جبهتها الجنوبية. كما تطالب مجلس الأمن الدولي، بمناذسة تمديد القرار 1701 لغاية أغسطس 2010، بتعزيز صلاحيات اليونيفيل بما يتجاوز ضرورية التنسيق مع الجيش اللبناني، وبما يمكن هذه القوات الدولية من تفتيش البيوت ومصادرة الأسلحة وحجز المخابرات... الخ.

وقد أكد تفتياهاو وفريق عمل في الوزارة الإسرائيلية هذه الرسائل - التهديدات بصيغ مختلفة وببنية متكررة.

الدول العربية التي أحاطها تفتياهاو علماً بتصميمه على الحرب «الدفاعية»، وإنه يتعامل مع المبادرة العربية ولا يقبلها صعباً، أي أنه يتوقع التطبيع مع الدول العربية قبل التسليم بالحقوق الشرعية للشعب الفلسطيني. كما أنه ينتظر اعتراف العرب بيهودية إسرائيل وضمان أمنها قبل الانسحابات ووقف الاستيطان. وهو مستعد، كما أعلن، أن يقوم بإجراءات وترتيبات مؤقتة وانتقالية بصدد الدولة الفلسطينية المشروطة بعد إنهاء «العنف» الفلسطيني والاعتراف بالاتفاقات السابقة.

- الدخال الإسرائيلي: ولعل هذه الجهة تشكل النقطة المحورية الأساسية في فكر تفتياهاو وسياسته. فقد كان يصرح في عهد حكومته السابقة خلال النصف الثاني من التسعينات أنه غير قادر على التراجع عن سياسته الخطرة بسبب مواقف أعضاء حكومته الأكثر تطرفاً. واليوم تكرر القصة ذاتها مع الأجنحة اليمينية الخطرة في الحكومة الإسرائيلية، أي أن المشكلة القائمة مع تفتياهاو ليست محصورة في وحده وإنما مع الفريق كله. وهو بالتالي يعبر في مواقفه ورسالته - مقترراً أوميراً - من هذا الفريق.

أما النقطة المحورية الثانية التي يقصدها تفتياهاو من رسالته المتكررة فهي تنطوق بوضع الجيش الإسرائيلي المحتجز لإعادة احتجازه بعد نكستتي لبنان في العام 2006 وغزة في العام 2008. وقد برزت أصوات عديدة تعبر عن هذا الحظن. كما أن وزير الدفاع الإسرائيلي يطالب بهذه «الفرصة». وبالتالي فإن رسائل تفتياهاو التهديدية المباشرة أو غير المباشرة على لبنان تهدف إلى احتواء هذا التملل العسكري الإسرائيلي وإن لم يقترن بإطار تنفيذي مباشر ووشيك.

أما النقطة المحورية الثالثة التي تدور حولها رسائل تفتياهاو الحربية فيمكن أن تنطوق بوضعه الشخصي، ذلك أن بعض استطلاعات الرأي أشارت إلى تراجع شعبيته أمام منافسته ليفني وحزب كاديما. ولعل الوسيلة الممكنة لاستعادة هذه الشعبية أمام المواطن الإسرائيلي المنحصر هي في تأكيد قدرته وتصميمه على الرد على أي هجوم أو عمل يستهدف أي إسرائيلي في الداخل أو الخارج.

وكان من الطبيعي أن يرد حزب الله على هذه الرسالة اليكبرانية مستنداً إلى الموقف الثابت لكل الفئات السياسية والهيئات الدستورية اللبنانية الرافضة لأي تدخل إسرائيلي في تشكيل الحكومة اللبنانية وفي الحياة السياسية اللبنانية.

وبهموم من حزب الله على تهديدات تفتياهاو: إن الحزب على استعداد كبير وخطير للرد على أية عملية إسرائيلية ضد لبنان وفقاً للمعادلة التي مارسها في العام 2006

«إن كل ضربة على بيروت (أو ضاحيتها الجنوبية) ستقابل بضربة على تل أبيب».

ومع ذلك فإن حزب الله يلتزم الموقف الدفاعي ولن يبادر إلى مهاجمة إسرائيل أو اختراق الحدود اللبنانية - الإسرائيلية.

وإن المجتمع المدني الإسرائيلي سيصعب على قدم المساواة مع المجتمع اللبناني في هذا السياق.

وبذلك شق تراقش الرسائل طريقه إلى المجتمعين المدنيين اللبناني والإسرائيلي معاً من دون أن يكون ثمة سبب مباشر أو تهديد علني وفتلي للحرب في المنطقة عموماً وعلى صعيد الصراع اللبناني - الإسرائيلي بوجه خاص.

III- ولعل ثمة أسباباً متعددة تبيد احتمالات الحرب الشوكية في المنطقة بشكل عام وبين لبنان وإسرائيل على الأخص. ومن هذه الأسباب:

- الموقف الأميركي الراهن الذي يعتبر أن البراغياتية التقاوضية على كل المسارات الشرق أوسطية من إيران إلى السودان تعكس أوضاعاً إقليمية مشجعة للإدارة الأميركية والدول المعنية في آن. فالعروف أن سلم الأولويات الأميركية الآن يتوجه إلى الداخل الاقتصادي الأميركي. ويمكن بعد ذلك التفرغ للمعاملات الأميركية - الروسية والأميركية - الأوروبية والأوضاع الإقليمية الأخرى.

ولكنك ترحص الإدارة الأميركية على عدم السماح بأي اضطراب إقليمي قد يعطل أولوياتها ويتسبب في بثرة جهودها. والمعروف تقليدياً، أن إسرائيل لا تقدم أية عملية عسكرية صغيرة أو كبيرة من دون الموافقة السبقة، الصريحة أو الضمنية، من الولايات المتحدة.

- الترتيبات التقاوضية المنتظرة على أكثر من صعيد بدأ بالمفاوضات مع السلطة الفلسطينية الجديدة مروراً بمسار المفاوضات السورية - الإسرائيلية وصولاً إلى تفعيل ما للمبادرة العربية. هذا بالإضافة إلى مسارات أخرى تقاوضية تمتد من المسألة النووية الإيرانية إلى مسألة دارفور وقضية الرئيس السوداني مع المحكمة الجنائية الدولية.

وبذلك فإن أي اضطراب أمني على أي صعيد وفي أي مكان يمكن أن يعطل معظم هذه المناخات التقاوضية على مساراتها المختلفة.

عدم إطمئنان القيادة الإسرائيلية العسكرية إلى نتائج أية حرب قد تشنها إسرائيل ضد لبنان. والجيش الإسرائيلي لا يتحمل تكسة ثالثة بعد لبنان 2006 وغزة 2008. والقلق الإسرائيلي ناتج عن الاستعدادات التي يشير إليها المسؤولون الإسرائيليون حول القدرة الصاروخية المتنامية لحزب الله.

الصور العنصرية التي استطاعت إيران إنشائها شمالاً باتجاه أفغانستان ومن ثم العراق وجنوب فلسطين وغرباً للبنان. وبالتالي فإن أية ضربة عسكرية ضد إيران قد تفلح فعلاً على الصعيد الإسرائيلي ولكنها لا تمنع تحركاً من على هذه الجسور الأخرى ضد إسرائيل أو ضد المصالح الغربية. فضلاً عن استهداف المصالح الخليجية أيضاً.

لهذه الأسباب وغيرها أيضاً يستغاض عن أية حرب إقليمية ولي محصورة بتراقش الرسائل - التهديدات لكي يبقى جو الاستفزاز سائماً، ولكي يصار إلى إيصال هذه الرسائل كأدوات ساخنة لتوفير ما يمكن توفيره من أمن واستقرار. ■

بيت التمويل الخليجي قطار سريع أمام المنعطف

كتب رشيد حسن:

لكنه اعتبر في نظر البعض الآخر تفويهاً لفرصة مهمة في تحضير السوق لبعض الخطوات الدفاعية والاحترازية التي لا بد منها في مثل تلك الظروف.

ستر اتجحية التفاوض

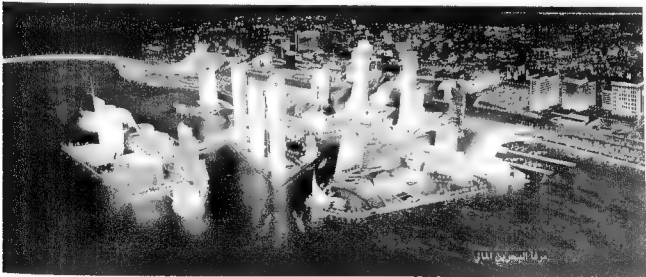
في ذلك الحين ردت إدارة البنك هذا الأداء الاستثنائي إلى الدخل المحقق من إطلاق مشروع مدينة الطاقة في ليبيا، وكذلك إطلاق مشروع مدينة الطاقة في ولاية مهاراشترا الهندية والذي حصل على تمويل أولية بقيمة 630 مليون دولار (بينما كان المستهدف 395 مليون دولار فقط).

واقع الأمر هو أن بيت التمويل الخليجي انتظر حتى مطلع العام 2009 للانضمام إلى حملة تنظيف الدفاتر الجارية على قدم وساق في المنطقة لكنه لم يشأ عندما سوى الإعلان عن خسائر محدودة بلغت 10 ملايين دولار في الربع الأخير من العام. لكن هذه الخسارة الطفيفة لم تؤثر إلا بصورة محدودة في الربح الإجمالي لسنة 2008 والذي بلغ 291 مليون دولار. وعلى الرغم من أن هذه النتيجة شكلت تراجعاً عن الأرباح القياسية للعام 2007 (340 مليون دولار) فقد اعتبرها البنك جيدة بالقياس إلى نتائج المصارف الأخرى خصوصاً وأنها تحققت رغم الظروف الصعبة التي مرت بها السوق، وأضفى البنك مسحة تفاؤل على المستقبل، معتبراً أن الأزمة أثبتت صحة ستر اتجحية التنويع التي يتبناها.

لمع بيت التمويل الخليجي في السنوات الأربع باعتباره أحد أسرع البنوك الإسلامية نمواً، واحتلت أخباره وبياناته الصحفية أعمدة الصحف حتى أصبح فعلاً شاغل الناس ومحط اهتمام المراقبين والمحللين. لكن وكما يتبين الآن فإن أكبر الخطوات التوسعية لهذا البنك الديناميكي إنما صادفت قبيل سنتين وأكثر قليلاً من تفجر الأزمة المالية العالمية، كما أن القسم الأكبر من استثماراته تركز في قطاع التطوير العقاري وتسويق العمليات الاستثمارية أي في القطاعين الأكثر تأثراً بأزمة المالية الدولية. وقد بدأت آثار هذا التركيز والتوسع الكبيرين تظهر في نتائج البنك وفي الخطوات المتسارعة التي يقوم بها بهدف إعادة تكوين رأس المال وتجديد عدد من التسهيلات المالية.

فما هي حقيقة الوضع في بيت التمويل الخليجي الآن؟ وما هي أبرز التحديات التي تواجه المساهمين والإدارة الجديدة ممثلة بالرئيس التنفيذي المعين أحمد فاعور؟

في 25 أكتوبر 2008 وفي عز الأزمة المالية، فاجأ بيت التمويل الخليجي السوق بالإعلان عن أرباح قياسية بلغت 302 مليون دولار عن الأشهر التسعة الأولى من 2008. بالنسبة للذين انتظروا بداية علامات التصحيح في أرباح البنك والتكيف الحتمي مع ركود السوق وأزمة السيولة، فإن الإعلان جاء بالفعل مطمئناً للبعض.



مقر المصرف الخليجي المالي

توزيع أرباح.. في عز الأزمة

وانسجاماً مع تحليله المتفائل للنتائج ولأفاق البنك، قرر مجلس إدارة بيت التمويل الخليجي وفي مبادرة غير معتادة في ظروف الأزمة توزيع أرباح تقديمية قيمتها 56.5 مليون دولار تمثل ما نسبته نحو 20 في المئة من رأس المال المدفوع، إضافة إلى توزيع أسهم منحة بما نسبته 20 في المئة أيضاً. كثيرون لم يستوعبوا الخطوة في ظروف تعاني منها السوق أزمة سيولة، وفي وقت أشارت فيه تحليلات بيت التمويل الخليجي نفسه ودراساته إلى الظروف الصعبة التي يتوقع أن يواجهها البنك نتيجة الأزمة المالية العالمية والتي قد تفرض

ما هو دور الرئيس التنفيذي الجديد إدارة الأزمة أم حل أزمة الإدارة؟

بالتالي زيادة كبيرة في رأس المال. لكن بعض الناقدين للخطوة الموحى إلى أنها وإن كانت تسير في عكس التيار فإنها تبدو منسجمة مع أسلوب التداول التسويقي الراسخ في ثقافة بيت التمويل الخليجي، كما أنها منسجمة مع التحليلات المتفائلة التي استند إليها في المشاريع والمبادرات التي تم تبنيها أو تسويقها للعديد من الحكومات والدول والمؤسسات والأفراد.

نقنق الخسائر

لهذا السبب فقد بدا ملفقاً أن يتبع الإعلان عن توزيعات الأرباح إفصاح البنك في نهاية الفصل الأول من العام 2009 (لفصل ثان على التوالي) عن خسائر مهمة بلغت هذه المرة 37.7 مليون دولار وأن يتبع ذلك الإعلان في نهاية الفصل الثاني من العام عن خسائر بلغت 54 مليون دولار، أي نحو 92 مليون دولار خلال النصف الأول من العام، وفي وقت بقيت الشكوك قوية بشأن الفترة المقبلة وما يمكن أن تحمله من تدهور إضافي في مالية البنك. في غضون ذلك تعمق التراجع في سعر سهم البنك بحيث خسر منذ اندلاع الأزمة في سبتمبر 2008 نحو 84 في المئة من قيمته مسجلاً نحو 55 سنتاً للسهم في منتصف أغسطس 2009 مقابل نروة 3.480 دولارات للسهم في 31

مرحاً نوسن الحالى



عصاف جسامي
رئيس مجلس إدارة بيت التمويل الخليجي

أغسطس 2008.

إلى الإعلانات المتتالية عن خسائر جسيمة في محفظة الاستثمارات أضافت إدارة بيت التمويل الخليجي عنواناً جديداً لاهتمام السوق وذلك عبر سلسلة من الإعلانات كشفت عن نيتها إحداث زيادة كبيرة في رأس المال قد تصل إلى 300 مليون دولار لتقديم مالية البنك ومواجهة الخسائر الحالية وأية خسائر مرتقبة. كما كشفت عن نيتها إعادة تمويل تسهيلات مالية بنحو 300 مليون دولار يتوقع أن تستحق في فبراير من العام المقبل، ما يعني أن البنك متشغلاً أيضاً بوضع السيولة في سوق اندسرس فيها النشاط الإقراضي ليصبح انتقائياً جداً ومحفوفاً بالعديد من الشروط والتدقيق والأسئلة.

تحديات مصرفية

واقم الأمر أن بيت التمويل الخليجي يواجه الآن مجموعة كبيرة من التحديات أبرزها:

- التدريب المتوقع في نوعية الأصول الاستثمارية نتيجة للأزمة الدولية وتراجع الطلب على السياحة المحلية والإقليمية. يذكر أن القسم الأكبر من الأصول الاستثمارية للبنك متركز في القطاع العقاري.
- الخسائر المحتملة في الأصول والأتعاب المستحقة للبنك عن عمليات وترتيبات استثمارية من جراء جمود العمل في بعض تلك المشاريع أو تأجيلها أو صرف النظر عنها. ويذكر في هذا المجال أن المصدر الأساسي المتوقع لخسائر بيت التمويل الخليجي يكمن في إعادة تقييم الأصول العقارية وكذلك في تكوين الاحتياطات لخسائر في المستحقات برسم التحصيل، علماً أن الأصول المحاسبية كانت تتبع للبنك تسجيل أرباح كبيرة نتيجة إعادة تقييم الأصول العقارية وكذلك تسجيل الأتعاب المستحقة عن العمليات كدخل حقيقي حتى قبل تصفيها.
- التراجع القوي في محفظة السندات وقيمتها مساهمات البنك في الشركات الشقيقة.

(نحو 91 في المئة) في الدخل المحقق من توزيع العمليات الاستثمارية والذي انخفض حسب تقرير البنك من 199 مليون دولار في الفصل الثاني من 2008 إلى 18 مليوناً فقط في الفصل الثاني من 2009. وفي تطبيق على الوضع الجديد أقر عصام جناحي مؤخراً بأن جميع الأموال الاستثمارية في المنطقة لم يعد سهلاً متوقعاً أن يحصل البنك على ما بين 500 و800 مليون دولار في العام 2009 في مقابل 1.8 مليار دولار في العام 2007. وقد شدد جناحي على أن المشكلة الكبرى ما زالت في رفض البنوك تقديم الشق الإقراضي من التمويل اللازم لعمليات الاستثمار،

• التراجع الكبير في سعر سهم البنك والذي هبط بقيمة السوقية من 3.4 مليارات دولار قبل سنة إلى أكثر قليلاً من 500 مليون دولار.

• التراجع الكبير في الصفقات الاستثمارية والمبادرات التي تميز بها البنك خلال السنوات الأخيرة (راجع الجدول والتعليق في مكان آخر) وقد أثر توقف طرح المشاريع بقوة على دخل البنك من أرباح ترتيب هذه الصفقات واستقطاب الأموال لها من المستثمرين. وعلى سبيل المثال فقد كان من أبرز أسباب الخسائر الكبيرة للفصلين الأول والثاني من هذا العام الهبوط الكبير

يلخص الجدول جانباً من النمو القياسي لنشاطات بيت التمويل الخليجي، وهو نمو قد يفسّر العديد من التحديات التي يتعين عليه مواجهتها وفي وقت قريب. فالبانك الذي يبلغ رأس ماله المدفوع حالياً نحو 262 مليون دولار وتمكّن وبفضل رئيسه الديناميكي ورجل العلاقات والصدقات من مد طموحاته إلى مناطق عدة في العالم واجتراح أفكار ومشاريع ضخمة تمكن غالباً من بيعها وإقناع الحكومات بالانضمام إليها. وهذه المشاريع الضخمة التي بلغ مجموع الاستثمارات المستهدفة لها أكثر من 35 مليار دولار كانت تسهل له في كل مرة تعبئة الموارد الرأسمالية من السوق، وبالتالي تحقيق المداير على شكل عمولات على المبالغ التي يتم جمعها من المستثمرين. بالطبع لا يوجد بيان واضح بالمرحلة التي بلغها كل من هذه المشاريع المتعلقة بالبنك العديدة منها بعد إلى مرحلة تعبئة الموارد الرأسمالية واستقطاب التمويلات المصرفية، ولا يصدر بيت التمويل الخليجي عادة تقارير توضح تطور كل مشروع. لكن التحدي الكبير الآن هو كيفية إتمام المشاريع التي أعلن عنها، وكيفية تدبير التمويل اللازم لها والذي يقدر بنحو 30 في المئة وربما 50 في المئة من قيمة تلك المشاريع. فهل يمكن في هذه الأيام استقطاب هذا الكم من التمويلات المصرفية؟ وما هو موقف الحكومات التي وفرت كل التسهيلات الممكنة.

استحقاقات الجملة

مشاريع بقيمة 35 مليار دولار في 4 سنوات

العام	المشروع	القيمة	الجهة
2005	مع الفرقة الكويتية لتطوير والاستثمار KFC وبدية عمل الكبرى	1	رويد متروبوليس (حوراء حبيب) والفرقة المدنية
107 وحدات	كان ياترشي سافيا في نهاية 2006	-	البنك التجاري لبيت التمويل الخليجي
2006	فرقة الخليج للاستثمار - مشروع مشترك مع شركة بيان للاستثمار (الكويت)	1	مطروح العينين - البحرين
2006	تم في مايو 2007 البيع المسبق لوحات مقارية في المشروع بقيمة مليار دولار	2.6	مدينة الطاقة الفار
2006	بالشراكة مع بنك قطر الإسلامي، رأس المال مليار دولار مدفوع منه 500 مليون دولار. في 15 في المئة حصص كل من بيت التمويل وبنك قطر والبنك للمستثمرين	1	إطلاق بنك الاستثمار الإسلامي في قطر
2006	تم استقطاب نحو 630 مليون دولار من الاستثمارات الخاصة إلى المشروع بعد أن كان المستهدف 395 مليون دولار وساهم ذلك في رفع أرباح البنك من الفصل الثالث من 2008	2	مدينة نخلة - الهند
2007	الاطلاق مع حكومة مهاباد، مدينة الطاقة، مدينة الاتصالات، مدينة البرمجة، مدينة الترفيه	10	منطقة التقنية الإلكترونية - قرب ممباي - الهند
2008	الهدف تطوير صناعة النفط لكن المكون الأساسي والثابت هو المكون العقاري	3.8	مدينة الطاقة ليبيا
2008	مناطق خاصة بالطاقة والماء والاتصالات والمعلوماتية فضلاً عن التطوير السكني والترفيه	3	المنطقة الاقتصادية - الجزائر
2008	مشروع عقاري ضخم حول فرقة توفير الخدمات اللوجستية في حقل النفط دول منطقة بحر قزوين	غير محدد	إطلاق مدينة الطاقة كازاخستان
2008	مشروع عقاري مشترك بين بيت التمويل الخليجي وبنك قطر وإمارة دبي وأبوظبي للاستثمار	1	إطلاق بنك الطاقة الأول
2008	مطلة أويبة 12 مليون طن سنوياً مع خطة لرفعها إلى 24 مليون طن. الهدف تأمين 10 في المئة من احتياجات المنطقة على أن يبدأ العمل في 30 شهراً	1.8	إطلاق ميناء ميثاق سيبيريا في مراكش ومطلة
2008	بنك الطاقة بالاشتراك مع بيت التمويل الخليجي وأدوك وتويل وداشون وآخرين	2	إطلاق أكبر مجمع لصناعة الاسمنت
2008	الهدف تأسيس مؤسسات استثمار متخصصة بالبورصة ثلاث مؤسسات لفراتكابتال (بنك أسبانية) والفرع (إزاعة) ومطروح تنمية قطاع الضيافة. التحالف لاختار مبادرة بإقامة عصام جناحي في يناير 2009	3	إطلاق ميناء ميثاق سيبيريا في مراكش ومطلة
2009	مستهدف جبر أفرعياك الاستثمار في المشاريع لتزويد	3	إطلاق أكبر مجمع لصناعة الاسمنت
2009	تطوير قطاع الاتصالات في إطار مساهمة لتطوير سبكي وتجاري وتوحيدي وإقليمي	35.2	إطلاق أكبر مجمع لصناعة الاسمنت
			إعداد : الاقتصاد والأعمال



Audius Stradiva 1720

التحفة النادرة
تستحق الإنتظار

WWTC Financial

الخاصة من الذهب الأحمر، قطرها 32 مم، ظهر أبيض مطلي من الذهب الأصفر
لها خلفية شفافة من جسر السور

GP

GIRARD-PERREGAUX

WATCHES FOR THE FEW SINCE 1791

جيرار - بيريجو

الرياض، موهبي العليا - شارع العليا ٨/٩ - ٩٦٦ ٤٤٠٠٠ - أبوظبي، هامس - إمارات بالاس ٩٦٦ ٨١٥٠٠ -
الفرمان - مول الإمارات ٩٦٦ ٤٤٠٠٠ - جوهرة - هامس - برج العرب ٩٦٦ ٤٤٠٠٠ - الدوحة، القطر
سنتر ٩٦٦ ٤٤٠٠٠ - الكويت/سفارة جوهرة - هامس - مركز التسليم التجاري ٩٦٦ ٤٤٠٠٠ -
ريال - مقابل سفارة الإمارات ٩٦٦ ٤٤٠٠٠ - القاهرة، فيلادلفيا بالاس ٩٦٦ ٤٤٠٠٠ - شارع - أحمد زكي ٩٦٦ ٤٤٠٠٠

قيد التنفيذ والحريصة بالتالي على الاحتفاظ بكوادرها المصرفية والاستثمارية.

تريمع الموارد المالية

إضافة إلى ما سبق، فإن بيت التمويل الخليجي يحتاج وفي وقت قريب، إلى إنجاز خطوتين مهمتين بل حيويتين لضمان استيعاب التحديات الكبيرة التي تواجهه وبالتالي شراء الوقت اللازم لإجراء التغييرات الهيكلية في أسلوب عمله وفي نمط إدارته وضمان استمراره في الظروف الجديدة الصعبة للسوق.

الخطوة الأولى التي يحتاج إليها إلى تحقيقها هي ولا شك إعادة تكوين رأس ماله ليس فقط للتعويض عن الخسائر المحتملة، بل أيضاً لتوفير موارد رأسمالية احتياطية يمكن استخدامها لاحتضان الفرص الاستثمارية، وبالتالي توفير الشق الرأسمالي المكمل للتسهيلات المصرفية. وفي هذا السياق يسعى بيت التمويل الخليجي إلى زيادة رأس ماله بنحو 300 مليون دولار وهو كما يفيد المجلد الذي يأمل الحصول عليه من المساهمين بدلاً من مبلغ الـ 500 مليون دولار الذي طرح سابقاً. وقد تم تكليف مصرف بنك أوف أميركا- ميريل لينش بذلك.

الخطوة الثانية هي إعادة تمويل إصدار هكوك إسلامية بقيمة 300 مليون دولار تستحق في فبراير 2009. وهذا الإصدار تم ترتيبه في صيف العام 2007 من قبل بنك وست إل بي الألماني وبنك RZB النمساوي. وتم تعيين مصرف دويتشه بنك الألماني لتنسيق عملية إعادة التمويل، وبدأ هذا الأخير اتصالاته منذ الصيف الحالي طالباً من البنوك المشاركة في التسهيلات تجديد التزامها لمدة ثلاث سنوات. وتشير مصادر مالية إلى أن 65 في المئة من التمويلات مقدمة من مصارف إقليمية وأن الباقي حصل عليه بيت التمويل الخليجي من مصارف دولية. ومما لا شك فيه أن حصيلة المساعي لتجديد التسهيلات ستتمثل امتحاناً مهماً لرفعة المصارف في تقديم المزيد من التسهيلات للبنوك الإسلامية خصوصاً بعد أن بدا واضحاً في ظروف الأزمة اعتمادها الكبير على القطاع العقاري. يبقى القول. للمرة فقط - أن التسهيلات المشار إليها تمت تغطيتها ثلاث مرات في العام 2007 بسبب الإقبال الكبير عليها.

دلالات تعيين فاعور

يختبر تعيين المصري أحمد فاعور رئيساً تنفيذياً لبيت التمويل الخليجي حدثاً مهماً. فهذا التعيين الذي كسر مرحلة من الغراغ التنفيذي في البنك لا يمكن بالتاكيد فصله عن الظروف التي تمر بها المؤسسة والتحديات الكبيرة التي تواجهها. وأبرز ما يستتبعه تعيين فاعور كرئيس تنفيذي للبنك هو التالي:

• إن التعيين يعطي لبيت التمويل الخليجي قيادة تنفيذية للحل ستكون مسؤولة أمام مجلس الإدارة، وهذا الوضع يعتبر جديداً على رئيس مجلس الإدارة

مشيراً إلى أنه لا يمكن للبنك تملك شركات أو إطلاق مشاريع عبر التمويلات الرأسمالية فقط.

إيجاد مصادر بديلة للدخل

• إيجاد مصادر دخل بديلة عن النمط الذي تركّزت عليه معظم نشاطات البنك في السابق وهو العمليات الاستثمارية ذات المكون العقاري المهيمن، وقد سمعت الجمعية العمومية التي عقدت مؤخراً في البحرين نداءات قوية بهذا الخصوص. كما تعهد رئيس البنك بالسعي لتحقيق تنوع حقيقي في عمليات بيت التمويل الخليجي عن طريق إدخال أنشطة جديدة مثل المشاركات الرأسمالية في الشركات الناشئة Venture Capital والاستثمار الخاص في تملك الشركات Private Equity وإدارة الأصول الاستثمارية. هذا مع العلم أيضاً أن تحقيق هذا الانعطاف في عمل البنك يتطلب إحداث تغييرات كبيرة، في نمط عمله واستراتيجيته وثقافته كما يتطلب استثمارات كبيرة. هذا مع العلم أن البنك طلب من مصرف بنك أوف أميركا- ميريل لينش مساعدته في بلورة الاستراتيجية الجديدة، وبالتالي وضع الأسس للتحولات المطلوبة.

• يحتاج بيت التمويل الخليجي أيضاً إلى تحقيق نوع من التوازن في ميزانيته يأخذ في الاعتبار التراجع الحاصل في تدفقات الدخل والخسائر الإضافية المتوقعة خلال الفصلين التاليين من هذا العام، علماً أن رئيس البنك عصام جناحي أعلن في تصريح صحفي أنه يأمل أن ينجم البنك في موازنة النفقات والمداخيل في المدة المتبقية من هذا العام على أمل أن يعود إلى مسار الربحية في العام المقبل. الملفت هنا إعلان البنك أنه أجرى خفضاً في مصارف التشغيل بلغ 60 في المئة خلال الفصل الثاني من العام 2009. لكن كيف يمكن لبنك أن يخفض مصاريفه بهذا القدر في ثلاثة أشهر؟ إذ أن خفض النفقات بهذه النسبة أصلاً أمر صعب جداً في مؤسسات الاستثمار التي لديها التزامات في السوق وقاعدة عملاء ومشاريع

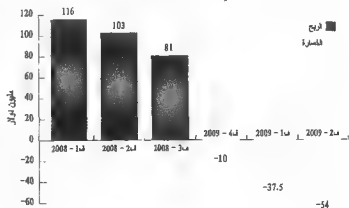
أكبر خدبات البنك

تدني قيمة الأصول العقارية

وتدهور العملات المحففة

من الاستثمارات

أداء بيت التمويل الخليجي بعد الأزمة (الأرباح (الخسائر) الفصلية الصافية





اكتشف أسرار لبنان الخالدة في فنادق الحبتور !

أرض عريقة، حياة ليلية ساهرة، تسوق مستمر في كل وقت، أطباق شهية وغنية، آثار تاريخية خالدة. هذا ما يقدمه لك لبنان، بلد الكرم والضيافة، إضافة إلى الكثير من المزايا الأخرى. في قلب مدينة بيروت، تستقبلك فنادق الحبتور لتعيش هذه التجربة الرائعة وتنعيم بإقامة فخمة في فندق حبتور غراند قاعة المؤتمرات وسبا أو فندق متروبوليتان بالاس. تذوق الأطباق الشهية المتنوعة في المطاعم العالمية لوسيال، إكسستينج غريل، أيون ذي ثيرتي فرست، سامر بلايس وفينيزيا. استمتع براحة لا تضاهي في الكسبر سبا مع العلاجات المتخصصة التي تمنحك جسدياً ومعتوياً. احجز إجازتك في فنادق الحبتور لاكتشف روائع لبنان.

حرش ثابت، سن الفيل، صندوق بريد 55555 بيروت، لبنان.

هاتف: 500666 1 961 + فاكس: 988666 1 961 +

بريد الكتروني: res.beirut@habtoorhotels.com :

www.habtoorhotels.com



HABTOOR HOTELS

AROUND THE FIRST

فاعور يطلق عبر اتفاق مع مجموعة أسترالية زيادة رأس المال

بعد ثلاثة أسابيع من تسلمه مهامه في بيت التمويل الخليجي (أعلن الرئيس التنفيذي الجديد للبنك أحمد فاعور عن مبادرة لتأسيس شراكة استراتيجية مع مجموعة ماكويري Macquarie المالية الأسترالية هدفها "تقديم الخدمات المصرفية، المالية، الاستشارية، الاستثمارية وإدارة الصناديق" في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وفق مبادئ الشريعة الإسلامية. وجاء في بيان أصدره البنك أن الشراكة المقترحة - الخاضعة لولاية مجلس الإدارة والجهات الرقابية للشركتين- هي استئجار مراحبة من قبل مجموعة ماكويري في بيت التمويل الخليجي بقيمة 100 مليون دولار أمريكي قابلة للتحويل إلى أسهم، ما يعني أنها قد تكون خطوة لزيادة رأس المال التي كان بيت التمويل الخليجي أعلن عن حاجتها إليها لمواجهة نتائج الأزمة والتخطيط لعمليات التوسع المقبلة. الملفت في المبادرة المشار إليها أنها تلجج بصورة غير مباشرة إلى رغبة الشركة الأسترالية تقديم 100 مليون دولار "تقريباً كاستثمار قابل للتحويل إلى أسهم ما يعني إمكان مشاركتها في زيادة رأس المال، لكن الملفت أيضاً أن هذا الاحتمال صيغ على شكل مذكرة تفاهم ما يجعل منه "إعلان نوايا" أكثر من اتفاق ناجح يحمل مغايل قانونية.

المراقبون فسروا هذه المبادرة بأنها تأتي في إطار تحرك الرئيس التنفيذي الجديد لترميم الوضع المالي في بيت التمويل الخليجي وإطلاق حملة تحركات تستهدف تأمين زيادة رأس المال بما لا يقل عن 300 مليون دولار، فضلاً عن الحاجة إلى تجديد تسهيلات مصرفية مشتركة بقيمة 300 مليون دولار يتوقع أن تستحق في مطلع العام 2010.

لكن المراقبين لاحظوا أن مذكرة التفاهم بشأن احتمال المشاركة - وإن بصورة غير مباشرة - في رأس المال تشير ربما إلى شعور فاعور بأن زيادة رأس مال البنك في ظروف السوق الحالية وبعد ثلاثة فصول من الإعلان عن خسائر كبيرة تحتاج إلى عملية إنقاذ مركزة وإلى إطلاق مبادرات إيجابية تعزز ثقة المساهمين الحاليين. ومن هذا المنطلق فإن الإعلان عن "تية" الشركة المالية الأسترالية عن احتمال المشاركة في رأس المال يأتي في الوقت المناسب لتعزيز الثقة بالبنك، وبالتالي توفير مناخ إيجابي يساعد على إنجاز ما سماه بيان البنك البحريني "مبادرات إدارة رأس المال التي يقوم بها البنك في الوقت الراهن". يذكر أن فاعور اللبثاني الأصل شغل مناصب رفيعة في مصرف "ناشيونال بنك أوف أستراليا" ويمتلك شبكة علاقات واسعة هناك وهو ربما سعى على الفور لتغيير علاقاته الأسترالية لتفصيل دوره ودعم مبادرة زيادة رأس مال بيت التمويل الخليجي.

عصام جناحي الذي ومنذ انتخابه في منصبه الحالي ظل يدير البنك كرئيس تنفيذي غير مباشر بمعنى أنه كان يجمع بين تمثيل المساهمين وبين الإدارة التنفيذية.

● إن أحمد فاعور مصري عريق لعب أدواراً مهمة في سيتي غروب حيث لعب دور الرئيس التنفيذي للاستثمارات البديلة في السوق المصرفية الأسترالية، كما شغل منصب المدير التنفيذي والرئيس التنفيذي للعمليات لمنطقة أستراليا في مصرف "ناشيونال بنك أوف أستراليا". وقد ترك فاعور العمل في مصرف "ناشيونال بنك أوف أستراليا" في بداية العام 2009 لتأسيس الشركة الأسترالية للاستثمار، وهي شركة مشتركة بين الحكومة وأكبر أربعة بنوك في أستراليا وذلك بهدف توفير الدعم المالي لسوق القمارات التجارية التي تأثرت سلباً بالأزمة المالية ولغاية 30 مليار دولار أسترالي. ومن الواضح أن اختيار مجلس إدارة بيت التمويل الخليجي (ومواثقة البنك المركزي في البحرين) لشخصية بهذه الخلفية يعني أن المقصود منحه كافة

الصلاحيات التي تعود لأي رئيس تنفيذي بحيث يصبح هو المسؤول عن إدارة البنك وتوجيه نشاطاته ووضع سياسته، ويعد عصام جناحي للعب دوره كرئيس لمجلس الإدارة وممثل لمصالح المساهمين. والملفت هنا هو تشديد البيان الصحفي الصادر عن البنك حول تعيين فاعور، على أن الرجل "سيقوم بدور أساسي وحيوي في توجيه أنشطة البنك في ظل الأزمة المالية العالمية بالإضافة إلى تحقيق رؤية البنك المتعددة من قبل مجلس الإدارة" وكان جناحي قد ألح في تصريح صحفي إلى أنه يريد "تنظيف البيت" والالتزام بتنقية محفظة من الخسائر قبل تسلم الرئيس التنفيذي الجديد أحمد فاعور لمنصبه (تسلمه فعلياً في مطلع أغسطس).

وقد ريلت بعض الأوساط المصرفية تعيين الرئيس التنفيذي الجديد بشخصية مستقلة وذات خلفية مصرفية غنية، حاجة البنك لتوفير مناخ من الثقة لدى المصارف التي ربما توقعت - أو اقترحت - اتخاذ سلسلة إجراءات حاسمة من بينها سد الفراغ الإداري في البنك والذي تمثل بعدم وجود رئيس تنفيذي، وبالتالي تولي جناحي بنفسه دور القيادة اليومية للبنك بمساعدة عدد من كبار الموظفين القريبين. ويختبر مصرفيون إن من بين الأسباب التي سرعت في تعيين الرئيس التنفيذي حاجة بيت التمويل الخليجي لزيادة رأس المال بمبلغ كبير وكذلك حاجته للتفاوض مع المصارف الدائنة على تجديد إصدار صكوك إسلامية بقيمة 300 مليون دولار وهو ما يفترض في الظروف الحالية للسوق توفير عوامل طمأنة للمصارف وللمساهمين على حد سواء والتي لا بد وأن تكون الإعلانات المتتالية للخسائر قد أثارت قلقها وقد تصبها بالتردد إزاء المساهمة في زيادة رأس المال أوفي تجديد التسهيلات المصرفية. ■

القيمة السوقية للبنك هبطت
من 3.4 مليارات دولار قبل سنة
إلى نحو 500 مليون دولار حالياً



الشيخ محمد بن عيسى آل خليفة رؤية البحرين 2030 تنويع الدخل وتعزيز التنافسية

حاوره: فيصل أبو زعي

الريادة إقليمياً إلى المنافسة عالمياً». وهي وثيقة اتخذت من «الاستدامة» عنواناً لتبنيته الأزدهار الاقتصادي للبحرين، ومن «التنافسية» محركاً لعجلة الإنتاج، ومن «العدالة» الأداة الصالحة لتوفير الإطار القانوني الذي يضمن حماية المستهلكين وأصحاب العمل وإعطاء الجميع الفرص المتكافئة للحصول على التعليم والرعاية الصحية وفرص العمل.

ومع النشروع في تنفيذ أولى مبادرات تلك «الرؤية» للسنوات الست المقبلة التقت «الاقتصاد والأعمال» الرئيس التنفيذي لـ «مجلس التنمية الاقتصادي»، الشيخ محمد بن عيسى آل خليفة في حوار شامل تناول شرح رؤية البحرين الاقتصادية للفترة المقبلة حتى العام 2030 وأولويات وأهداف تلك الخطة والسبل المعتمدة في ترجمتها إلى واقع حقيقي على الأرض.

وكان هذا الحوار:

حقق اقتصاد البحرين على مدى السنوات الخمس الأخيرة نمواً مستمراً في الناتج المحلي الإجمالي بمعدل وسطي بلغ 6 في المئة سنوياً، وقد تواصلت وتيرة النمو نتيجة لارتفاع أسعار النفط، وازدهار القطاع المالي، والطفرة الاقتصادية على المستوى الإقليمي. غير أن توفير مستقبل زاهر للأجيال المقبلة من مواطني مملكة البحرين، يتوقف على قدرة البحرين حكومة وشعباً على إحداث تغييرات جذرية تستهدف تحقيق النمو المستدام وتعميق التنويع الحاصل في مصادر الدخل وتوفير فرص العمل سنوياً لعشرات الآلاف من الشباب البحريني.

ذلك غيض من فيض ما تضمنته مقدمة وشرحات الوثيقة الخاصة بـ «رؤية مملكة البحرين الاقتصادية حتى العام 2030»، والتي حملت عنواناً طموحاً هو: «من

تطرح «الرؤية» تنويع مسارات الاقتصاد عبر تشجيع الاستثمار في القطاع السياحي وخدمات الأصال والخدمات اللوجستية، وبعث تطوير القطاع الصناعي الذي يركز على ثلاثة قطاعات أساسية، وهي الألبترونيك والصلب والبتروليكيماويات، حيث سيتم استخدام منتجات هذه الصناعات لخلق صناعات تحويلية متنوعة بدلاً من تصديرها كمواد وسيطة.

■ ما هو في نظركم التحدي الأهم الذي يواجه تنفيذ خطة 2030؟

□ إن توفر رؤية اقتصادية متكاملة لا يكفي لضمان نجاح تنفيذها. التحدي الأساسي يكمن في وضع سترراتيجية مرنة تسمح بتحقيق الغايات المبتغاة من تلك الرؤية، وتأخذ في الاعتبار التطورات الاقتصادية على المستويين الإقليمي والعالمي. بناءً عليه أقرت الحكومة البحرينية مع بداية شهر مارس المنصرم، سترراتيجية عمل لفترة السنوات الست المقبلة تتضمن 130 مبادرة شاركت في الإعداد لها إلى جانب «مجلس التنمية» مختلف الجهات الحكومية وانطلقت في وضعها وهي قيد التنفيذ، وكل يعمل وفق المهام الملقاة في عاتقه ووفق الأطر المحددة في «الرؤية». وقد سعيان قدر الإمكان لتحديد تلك المهام بما يضمن التعاون بين الجهات

■ ما هي الغاية الأساسية من قيام الحكومة البحرينية ممثلة بـ «مجلس التنمية الاقتصادي» بطرح الرؤية المستقبلية المسماة «رؤية 2030»؟

□ الإجابة على هذا السؤال، تكمن في سؤال آخر طرحه نحن في «مجلس التنمية» على أنفسنا، وهو: من يجب أن يكون المستفيد الأول من مشاريع التنمية الحكومية؟ والجواب البديهي على هذا السؤال، كما على سؤالكم، هو: المواطن.

هذا المنطق يشكل حجر الزاوية في رؤية مملكة البحرين الاقتصادية حتى العام 2030، والتي يمثل هدفها الرئيسي في زيادة دخل الأسرة البحرينية الحقيقي إلى أكثر من الضعف بحلول العام 2030.

وهذه الرؤية وضعت تصوراً متكاملاً للأهداف التي ترغب مملكة البحرين قيادة وشعباً في بلوغها بعد 20 عاماً من اليوم، وخاصة الانتقال من اقتصاد معتمد بقوة على الثروة النفطية إلى اقتصاد منتج قادر على المنافسة عالمياً. وحرصنا على إعطاء «رؤية العام 2030» طابعاً شمولياً انطلاقاً من القناعة بأن أي رؤية اقتصادية بعيدة المدى يفترض أن تبقى مفتوحة على المستجدات وتبذل الأولويات على مر السنوات، وإضافة إلى القطاع المالي،

المخمل الذي تعطيه الأرقام الخاصة بنسبة دخل الفرد من الناتج المحلي الإجمالي، حيث تخفي تلك الأرقام غالباً التوزيع غير العادل للثروات وحقيقة تركّز الثروة في يدي شريحة محدودة من المواطنين.

تكامل بين القطاعين العام والخاص

■ انطلاقاً مما تقتضيه به، هل البنية التحتية لمملكة البحرين، قادرة على دعم ومواكبة الأهداف الطموحة لرؤية 2030؟ وما مدى قدرة الأجهزة الحكومية والقطاع العام البحريني على تنفيذ مبرجات تلك الرؤية؟

□ تسمى مختلف الحكومات إلى الوصول لمجتمع مثالي يتمتع المواطنون فيه بحياة رغيدة، غير أن طبيعة مساهمة أجهزة القطاع العام في النهوض الاقتصادية ومشاريع التنمية تختلف من دولة إلى أخرى، فعلى سبيل المثال تمكنت الولايات المتحدة الأمريكية من تأمين مستوى معيشي مرتفع لمواطنيها، بواسطة النظام الرأسمالي ذي التدخل المحدود للدولة، كذلك أثبت نموذج الدولة الراعية المطبق في الدول الاسكندنافية قدرته على بناء مجتمع مزدهر. أما نحن في البحرين فإننا نسعى للموازنة قدر الإمكان بين دور الحكومة المقرر والرقابي، وبين تشجيع القطاع الخاص على المساهمة بقوة في تحقيق النهضة الاقتصادية المبتغاة.

■ كيف توزع خطة 2030 الأدوار بين القطاعين العام والخاص؟

□ حديثاً لوزير الحكومة ب. فرس معالم الاقتصاد المنتعج أي غير القائم حصرياً على الثروة النفطية، وذلك عبر وضع سياسات ذات رؤية مستقبلية يتم تطبيقها في القطاعات الحيوية المختلفة كالطعليم والرعاية الصحية والتنمية الاجتماعية والبيئة. هدفنا استخدام الموارد النفطية في المكان الصحيح وبعد إيجاد مصادر للإيرادات الإضافية والابتعاد بالتالي تدريجياً عن النموذج التقليدي لدور الدولة في تقديم الخدمات. ونحن سنحقق التحول من خلال التماقد على توفير تلك الخدمات مع جهات متخصصة خارجية وعقد شراكات مع القطاع الخاص لتنفيذ بعض المبادرات الحكومية غير الأساسية، ونحن نأمل أن يتبع ذلك تقليص حجم الجهاز الحكومي ورفع مستوى إنتاجيته وخفض تكاليفه، كذلك الحد من الإنفاق غير الفعال عبر حصر الدعم للعياه والكهرباء والوقود والنفقات الاحتاجية من المواطنين. زد على ذلك ممارسة الحكومة كامل دورها في إنشاء بنية تحتية متكاملة من شبكة مواصلات ومرافق عامة وخدمات، بما يسمح بتعزيز البنية الاستثمارية للبحرين.

هذا على مستوى القطاع العام، أما لناحية القطاع الخاص، فقد أوردنا في مقدمة وثيقة 2030 أن يتولى هذا القطاع عجلة التنمية بشكل يوسع الطبقة الوسطى من المواطنين البحرينيين الذين يتمتعون بمستويات معيشية عالية جراء زيادة معدلات الإنتاجية والوظائف ذات الأجور العالية.

ويمكن في إمكان القطاع الخاص لعب هذا الدور سواء عبر المشاركة في تقديم بعض الخدمات ذات الطابع العام



الشيخ محمد بن عيسى آل خليفة

المعنية بالتنفيذ ويخفف من تضارب المصالح أو المنافسة السلبية بين تلك الجهات..

■ ما هي المؤشرات التي ستعتمدونها لقياس مدى النجاح في تنفيذ الخطة؟

□ للتأكد من حسن سير العمل في التنفيذ هناك أدوات أو مؤشرات عدة لقياس النجاح اهتمت رؤية العام 2030 بتوفيرها وتوجيهها كجزء من برنامج التنفيذ، ومن أبرز تلك المؤشرات على سبيل المثال لا الحصر: معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي، ومستوى مساهمة القطاعات ذات الإمكانية العالية والقطاعات الناشئة في خلق فرص العمل، ومؤشر المساواة في القطاع العام، ومؤشر الكفاءة والجودة في الإدارة، وهناك مؤشرات أخرى لقياس مدى الجودة والفعالية في توفير الخدمات العامة مثل خدمات الرعاية الصحية وأداء المؤسسات التطعيمية. غير أن المؤشر الأبرز في نظري، والمرتبز بالهدف الأساسي لـ «رؤية 2030» هو: نسبة الأسر التي يزيد دخلها عن الحد الأدنى للدخل الوطني. فالدلالة على نجاح الاستراتيجيات المعتمدة لتنفيذ الرؤية، تكمن في الانكماش المباشر للنمو الاقتصادي على دخل الأسر البحرينية، وفق منطق التوزيع العادل للثروة الوطنية وذلك بعيداً عن الانطباع

Gross Investment في إجمالي الناتج المحلي البحرين حدود 25 في المئة، واستحوذت الاستثمارات الأجنبية FDI على حصة مرموقة من مجموع الاستثمارات، وذلك على الرغم من التناقص الكبير في الإقبال على الاستثمار خلال الربع الأخير من العام المنصرم.

بالطبع نحن مدركون لحجم التحديات الناتجة عن أسوأ أزمة اقتصادية يمر بها العالم في العقود الخمس الماضية، غير أن الاقتصاد البحريني سيكون قادراً خلال العام الحالي على تحقيق معدل نمو إيجابي ولو بسيطاً، بحدود 3 في المئة، ونحن نتوقع المزيد من التحسن مع عودة الحيوية ولو ببطء إلى النشاط الاستثماري، وهو أمر ليس بالسهل في ظل صفر حجم الاقتصاد البحريني والسياسة الاقتصادية المفتوحة التي تعتمدها البحرين والتي تجعل منها على تماس مباشر مع التطورات الاقتصادية العالمية.

أما لتأجيل تزامن عملية الانطلاق في تنفيذ الرؤية مع الأزمة المالية العالمية، فهو برأيي أمر إيجابي، انطلاقاً من البُدا القائل بأن على الدول دواماً مواجهة الأزمات برؤى اقتصادية خلاقة وستراتيجيات مواجهة.

استثمار مكانة دول مجلس التعاون

■ إعلانكم عن طموحكم جعل اقتصاد البحرين قادراً على المنافسة عالمياً. أنتم محاطون بإقتصادات غنية بالموارد النفطية وأخرى تعتمد فلسفات اقتصادية تسعى للتنميط بها عن باقي دول المنطقة والعالم. بناءً عليه وانطلاقاً من «الرؤية الاقتصادية للعام 2030»، ما هي الميزة التنافسية التي تسعى البحرين إلى تحقيقها؟

□ نحن لا ننظر إلى أنفسنا كجزيرة مستقلة معزولة عن محيطها، فمملكة البحرين جزء من منظومة سياسية واقتصادية هي منظومة دول مجلس التعاون الخليجي. وقد شهدت منطقة دول مجلس التعاون في السنوات الأخيرة نمواً اقتصادياً عالياً، وتحولت إلى مراكز ناشئة للمال والصناعة والسياحة، ومصدراً لرواس الأموال الضخمة والفرص الاستثمارية الواعدة، ما مكّنها من منظومة إقتصادية من احتلال المرتبة الأولى على مستوى اقتصادات العالم، بحجم ناتج محلي يبلغ نحو 1.7 تريليون (ألف مليار) دولار أميركي. وهي بذلك قوة اقتصادية ناشئة لا تقل أهمية عن باقي القوى الناشئة في العالم كالصين والهند.

بالتالي نحن نتطلع لأن ينظر إلينا كجزء من هذه القوة الاقتصادية، ونسعى للرسملة عليها وعلى الفرص الناشئة عن كوننا أحد أعضائها الفاعلين، والبحرين تستند في ذلك إلى جملة من المزايا التي تتمتع بها، ومنها: الموقع الجغرافي الذي يجعل منا بوابة لتقارب آسيا وأوروبا وأفريقيا، والقدرات والموارد البشرية المحلية المميزة على مستوى دول مجلس التعاون، البيئة الاجتماعية المشابة المنفتحة ومتعددة الثقافات، تدني الكلفة التشغيلية نسبة إلى عدد من الدول المحيطة، وهنا أعني مثلاً: تكلفة العمل في مرفأ البحرين المالي»، والتي هي أدنى بشكل واضح من الكلفة التي تفرضها مراكز مالية إقليمية شقيقة، وهناك حرية

بالشراكة مع الحكومة، أو عبر الاستثمار في مشاريع البنية التحتية. وهنا تقتضي الإشارة إلى قدرة القطاع الخاص البحريني على لعب الدور المناط به. فعملية إنتاج الطاقة الكهربائية في البحر في اليوم في معظمها في هذه القطاع الخاص بعد تخصيص ما نسبته نحو 70 في المئة من نشاط إنتاج الكهرباء، كذلك يجري التحضير للانتهاء من عملية خصخصة الميناء البحري، وبداناً نلحظ اهتماماً متزايداً من القطاع الخاص بالاستثمار في قطاع الاستشفاء والرعاية الصحية.

■ هل الإدارات الحكومية قادرة على التعاون والتنسيق في ما بينها لتنفيذ المهام الملقاة على عاتقها من ضمن الرؤية المطروحة؟ وما هو دور «مجلس التنمية الاقتصادية» في هذا المجال؟

□ تتمثل مختلف الوزارات البحرينية المختصة في «مجلس التنمية الاقتصادي»، من خلال عضوية الوزراء أنفسهم في مجلس الإدارة، ما مكّن تلك الوزارات من التفاعل اليومي مع جهود «المجلس» والمشاركة بفعالية في عملية إعداد الرؤية. زد على ذلك أن الوثيقة الخاصة بتلك الرؤية، كانت موضوع مناقشة مستقيضة مع قطاعات عريضة من قادة الرأي في القطاعين العام والخاص، ورجال السياسة والهيئات المختصة.

وبعد الانتهاء من إعداد «رؤية العام 2030»، تم تقديمها للوزارات المختصة، والتي طلب منها وضع الخطط الاستراتيجية المفصلة اللازمة لتنفيذ مضمونها وطروحاتها، كل وفق اختصاصه والصلاحيات المناطة به.

نحن لا ننكر وجود بعض الصعوبات في تطبيق المبادرات التي تحتاج إلى تعاون أطراف عدة أو جهات رسمية في تنفيذها، وهنا يبرز دور «مجلس التنمية الاقتصادية» كجهة مسؤولة عن التنسيق وتعزيز روح الفريق في تطبيق الاستراتيجية التفصيلية الموضوعة كترجمة عملية للرؤية. أما المراجع المسؤول عن متابعة هذه الرؤية والمساهمة عليها فهو في نهاية المطاف مجلس النواب، انطلاقاً من كون عملية التنفيذ مناطة بالحكومة البحرينية ممثلة بالوزارات المختصة، وتلك الأخيرة تخضع بموجب الدستور للمساءلة من قبل السلطة التشريعية.

مناخ ملائم للاستثمار

■ يتطلب تنفيذ «رؤية 2030» توفر مناخ صالح ومشجع على الاستثمار، فهل يتوفر مثل هذا المناخ في البحرين؟ وهل أن تزامن طرح الرؤية مع الأزمة المالية العالمية، يشكل عائقاً أمام الانطلاق في تنفيذها؟

□ لقد قطعت البحرين خلال السنوات الماضية ثمار الجهود السابقة التي بذلتها لتنويع مصادر الدخل وتفعيل نشاط مختلف القطاعات الاقتصادية، ونجحت في توفير أرضية مضيئة على الاستثمار المحلي كما الأجنبي. ووفق آخر الأرقام الرسمية فقد بلغت نسبة مساهمة الاستثمارات



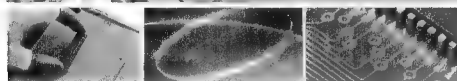
شركة الإلكترونيات المتقدمة

ABC



تتريكك التقني

مركز تصنيع الإلكترونيات المتقدمة



إمكانات فنية متطورة وكوادر فنية مؤهلة في
مجال تصنيع الإلكترونيات وأنظمة الاتصالات
تتناسب مع متطلبات العملاء المحلية ومتوافقة
مع أحدث معايير الجودة العالمية.

إنجاز وطموح مستمر



لجودة ومستوى التطعيم. وقد باشرت تلك الهيئة في إصدار التقارير، وبدأت بتشخيص مختلف المدارس العاملة في الدولة، وصولاً إلى تقييم المستوى الجامعي.

وبغرض توفير التناغم ما بين قطاع التعليم وحاجات الاقتصاد البحريني، تم إنشاء كلية تقنية تطبيقية Polytechnic، تشكل حجر الأساس لتطوير التعليم المهني في مملكة البحرين. ومن شأن تلك الخطوة، أن توفر التوازن في هرم النظام التعليمي، وتحد من الإقبال غير المدروس لدى الكثير من الطلاب أصحاب المهارات الفنية والعمالية على الدراسة الجامعية الأكاديمية، بما لا يتناسب مع قدراتهم وطموحاتهم، في وقت تفقر السوق البحرينية إلى أصحاب مهن وتقنيات وحرفيين، وتعاني من غياب التوجيه السليم للتصميم العلمي الذي يتناسب مع سوق العمل.

إضافة إلى ما ذكرنا أعلاه، تشهد وزارة التعليم والتربية ورشة عمل غير مسبوقة تمتد لفترة 3 أعوام، بتولي تنفيذها فريق مؤلف من قرابة الـ 200 موظف، لتحسين مستوى المدارس الحكومية وتطوير الوزارة.

تغيير نظام سوق العمل

من جهة أخرى، واستناداً إلى الدور الذي تنهيه «رؤية 2030» بالقطاع الخاص، يشهد نظام سوق العمل في مملكة البحرين، عملية تطوير وتحديث نوعية، من شأنها جعل القطاع الخاص الخيار الأول للقوى التشغيلية البحرينية، خصوصاً في ظل تفضي الموظفين التي يعاني منها القطاع العام، وسيطرة العامل الأجنبي على القسم الأكبر من فرص العمل في القطاع الخاص البحريني.

وقد تم اتخاذ خطوات لتشجيع أصحاب العمل على توظيف المواطنين البحرينيين. فقامت العمل المطبق في البحرين، يعود إلى فترة الستينيات من القرن المنصرم، وهي يلزم الشركات البحرينية بتسيئة من مصدرة من البحرين، ويتضمن بنوداً حمائية خاصة بالموظفين والعاملين البحرينيين، تدفع أصحاب العمل باتجاه تفضيل العامل الأجنبي على المواطن البحريني. زل على ذلك تدني كلفة توظيف الأجانب مقارنة بالبحرنيين، وشكاوى أرباب العمل من انخفاض إنتاجية المواطن البحريني مقارنة بالأجنبي. لذا تم اتخاذ إجراءات لموازنة قدر الإمكان ما بين العاملين في القطاع الخاص، مواطنين كانوا أم أجانب، فلاح من فرق التكلفة، وتشجيع أصحاب العمل على رفع مستوى إنتاجية مؤسساتهم، أمثلنا نوعاً من الرسم الثابت على كل عامل أجنبي بمقدار 10 دينار شهرياً. ويتم تحويل نسبة 20 في المئة من المدة في المصلحة إلى الخزانة العامة، أما النسبة المتبقية أي 80 في المئة، فتذهب إلى صندوق «تمكين» وهو صندوق مستقل له هيكله القانوني والإداري، ويخضع لسلطة مجلس إدارة مؤلف من ممثلين عن كبرى شركات القطاع الخاص. وتم تحديد دور الصندوق بتمويل برامج الدعم والتدريب وتطوير مهارات القوى العاملة، الخاصة بالشركات والمؤسسات البحرينية. وينتظت صندوق «تمكين» حالياً في تمويل برامج لتدريب 20 ألف موظف من بينهم نحو 6 آلاف عامل أجنبي، لإجراء دورات التدريب الخاصة بهم. ■

الحركة لرؤوس الأموال وحق التملك للأجانب، ووفرة الجوائز الاقتصادية، كل هذه الخصائص وغيرها تمثل قاعدة ثابتة يمكن البناء عليها.

ورشة إصلاحات في قطاع التعليم

■ ماهي أبرز الإصلاحات أو المبادرات التي اتخذتموها في نطاق تعزيز ميزات التنافسية والتنافسية لمملكة البحرين؟

□ أود بصورة خاصة الإشارة إلى عدد من الخطوات التي تم إنجازها حتى اليوم في مجالين أساسيين هما قطاع التعليم ونظام سوق العمل، وهي خطوات تشكل نقلة نوعية على طريق تحويل الرؤية الاقتصادية إلى حقيقة. فمناطلاً من قناعتنا بأن الارتقاء بقطاع التعليم يشكل محوراً أساسياً للإصلاحات، قمنا باتخاذ جملة من الإجراءات لتطوير النظام التعليمي بما يتيح لكل مواطن الفرص التعليمية التي تتناسب مع احتياجاته وقدراته وطموحاته، وتلبي احتياجات البحرين واقتصادها. وقد تم في هذا المجال تعديل آلية ومعايير اختيار الطلبة المجاز لهم لدخول كلية التعليم في جامعة البحرين، بحيث تم حصر هذا الحق بشريحة الطلاب المتفوقين من خريجي الثانوية العامة، بعد أن كانت تلك الكلية خياراً لفئة الطلاب متوسطي الكفاءة أو حتى الذين يشكون من ضعف ملحوظ في مستوى التأهيل العلمي.

تطبيق أي خطة يتطلب تعاون جهات عدة،

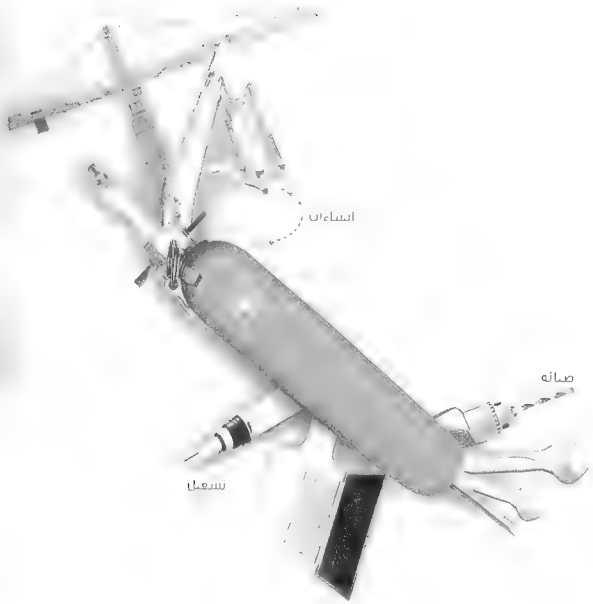
ودور مجلس التنمية هو التنسيق

وتعزيز روح الفريق

وضعنا أيضاً آلية لمشاركة وزارة التربية في عملية قبول طلبات الانتساب إلى الكلية المذكورة، بما يجعل أولئك الطلاب جزءاً من الملاك الوظيفي للوزارة يتقاضون خلال فترة تحصيلهم العلمي، بدلاً رمزياً، ولاسيما بعد تعديل منهج الدراسة وتحويل السنة السابقة للخريج من الأسلوب النظري إلى الدراسة التطبيقية، وسيمهد ذلك لدخول الخريجين من طلاب الكلية سوق العمل، متمتعين بالفرص العلمية والعمالية اللازمة للعب دورهم في العملية الإنتاجية. وإلى جانب مناهج التخصص في مجال التدريب، والمدة يمتد لفترة خمس سنوات، توفر كراتية التعليم برنامجاً على مدى عامين خاصاً بحاملي شهادة البكالوريوس الجامعية الراغبين بممارسة مهنة التعليم.

أما برامج التدريب الخاصة بالجهات التعليمية، فقد شهدت نقلة نوعية على طريق الارتقاء بكفاءة المعلمين حيث تمت زيادة عدد ساعات التدريب السنوية من 5 إلى 100 ساعة. وتم ربط الترقية في الكادر التعليمي، بإنجاز المعلمين لفترة التدريب تلك.

وفي إطار النهضة بالقطاع التعليمي، تم إنشاء هيئة «ضمان الجودة للتعليم والتدريب» وهي هيئة مستقلة، غير خاضعة لسلطة وزير التربية، مهمتها إصدار تقارير عن مخرجات التعليم للتأكد من مطابقتها للمنهج، وإجراء امتحانات وطنية لسنوات دراسية محددة تشكل مقياساً



المشروعات بطبيعتها تتسم بالتعقيد.
ونحن بطبيعتنا في سعودي اوجيه ببساطة نصمم، ننفذ، نشغل، ونقوم بالصيانة...
ببساطة... نقدم أفضل الحلول لكل المشاريع

السليمانية - مروان النمر

يُشكّل انتقال مجموعة فاروق القابضة قريباً إلى مبناها الجديد «عمارة فاروق» في السليمانية منعطفاً مهماً ليس على المستوى الإداري فحسب، بل يؤشّر إلى حالة هيكلية جديدة ورؤية استثمارية طموحة على مستوى كردستان والعراق والمنطقة، فالمجموعة التي تضمّ استثمارات وشركات رجل الأعمال فاروق مصطفى رسول، والتي يتوزّع نشاطها على قطاعات الاتصالات والصناعة والفنادق والخدمات الطبية والعقار والمقاولات والسيارات وتكنولوجيا المعلومات، والحائزة مطلع العام على رخصة «أوفشور» كشركة قابضة، تُحضّر نفسها لخطوة جديدة على طريق النجاح التي بدأها مؤسسها بشكل متواضع مالياً لكن بعزيمة والتزام كبيرين قبل نحو 35 عاماً.



مجموعة فاروق القابضة - كردستان: توسّع في كل الاتجاهات

ثمّ اتجه إلى النشاط التجاري والاستيراد من تركيا إلى العراق وإيران عبر كردستان، أمّا نقطة التحول الرئيسية في مسيرته فجاءت العام 1995، «إذ اشترت «شبكة إنمارسات» بـ 15 ألف دولار كانت اللجنة الأولى لإنشاء شبكة اتصالات متّكّنة بسيطة في كردستان تحولت العام 1999 إلى «أسياسيل» الشركة الوحيدة التي تغطّي كافة أرجاء العراق ومحافظاته الـ 18 من الشمال إلى الجنوب مروراً بالوسط بواقع 7 ملايين مشترك».

الالتزام بالتقنية

تقوم رؤية رسول على «إنشاء شركات رائدة في مجالاتها وذات قيمة مضافة للبلاد والموظفين بما يفيد البلد ككل». وعما تحقّق من هذه الرؤية يتّعبّر «إننا مازلنا في البداية، سواء من ناحية المجموعة أو لجهة تطوير البنية التحتية لكردستان والعراق ككل.

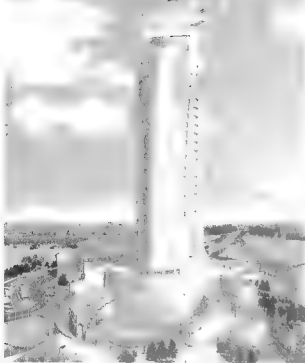
فقد تخرّج الطالب فاروق مصطفى رسول من كلية التجارة والاقتصاد في جامعة بغداد العام 1964 توطّف في بنك التجارة العراقي، لكنه ما لبث أن انضم للحركة الكردية «في سبيل تحقيق النيمو قراطية

التي أؤمن بها بشدة حتى اليوم وأطبّقها في مختلف جوانب حياتي». وفي العام 1975 بدأت أولى خطوات رحلته في عالم الأعمال من خلال إنشاء معمل يلو ك صغير بالشراكة مع صديق له قدم الأموال في حين قدّم هو مجهوده العملي «إذ لم يكن لدي دينار واحد حينها» وبموازاة ذلك عمل في قطاع المقاولات وأنشطة تجارية محدودة حتى أصبح لديه رأس المال الكافي لإقامة مجزرة دواجن (مسلخ) في السليمانية بكلفة مليون دينار عراقي العام 1987، ومن

هكذا حوّلت «شبكة إنمارسات» إلى أكبر شركة اتصالات عراقية

عدد مُستَركي «أسياسيل»

سيتم تجاوز 10 ملايين عام 2010



والمالية والتشغيلية ودراسة الجديري التي قدّمناها. له «شبكة إمارات» كانت قد تطورت إلى الشركة الوحيدة التي تقيم خدمات ال GSM في شمال العراق ولديها 70 ألف مشترك. أضف إلى ذلك وجود شريك أجنبي متمكن معنا هو الشركة الوطنية للاتصالات الكويتية. فالحكومة فرضت وجود مشغل أجنبي ذات خبرة فنية وملازمة مالية مع الشركة المحلية للحصول على الترخيص. وقد استمرت شراكتنا مع «الوطنية للاتصالات» حتى العام 2007 حيث وقع اختيارنا على «كيوبل القطرية» لدى تجديد رخصة الاتصالات المتنقلة المغطاة لنا من قبل الحكومة لمدة 15 عاماً. ونحن على علاقة ممتازة تسودها الثقة المتبادلة بشراكتنا القطريين (الذين يملكون نسبة 30 في المئة من أسياسيل) وأنا على يقين أن هذه العلاقة ستتطور نحو آفاق ومجالات جديدة.

نحو 10 ملايين مشترك

حول استراتيجية «أسياسيل» لاستقطاب المزيد من المشتركين في ظل المنافسة الحادة التي تشهدها سوق الاتصالات العراقية، يلتفت رسول إلى أن «هدفنا هو التوسع الجغرافي وعلى مستوى الخدمات بشكل متوازن. إذ نعمل للوصول إلى كل متر مربع مأهول في العراق، والاستمرار بتحسين الشبكة، وإسخال كل ما هو جديد من خدمات وتقنيات في عالم الاتصالات. فجغرافيا الديناميكا مجال كبير للنمو في أبريل ودهوك بعد أن سمحوا لنا منذ نحو العام ونصف العام بتقديم خدماتنا

مجازفاً لكن بعقلانية، ثانياً لكن بابتسامة دائمة، مؤمناً بالديموقراطية حتى الثمالة، ويعتبرها مع الاستقامة والإنسانية والجودة والفعالية في الأداء الأسس الخمسة لنجاح أي شركة. ويرى في التعليم والمعرفة والانفتاح ضرورات قصوى لتقديم الشعوب والمجتمعات. يوصي مدراء شركاته بالمحبة والابتعاد عن الغرور. ويثق بموظفيه إلى حد التساهل معهم إذا أخطأوا «فأنا أتعلم من أخطائهم» كما يقول «كاك فاروق» أي الأستاذ باللغة الكردية، معتبراً أن الإدارة والمتابعة عن كثب توازي التخطيط السليم من حيث الأهمية لتحقيق النتائج الجيدة والاستمرار بالنمو. لا يؤمن بالتقاعد «فطالما أنا أنتفخ سأبقى أعمل، فمتعة تحقيق النجاح لا تضاهي ولا سيما عندما ينعكس ذلك تقدماً وازدهاراً على أبناء شعبك».

«الاقتصاد والأعمال» التقت رئيس مجلس إدارة مجموعة فاروق القابضة فاروق مصطفى رسول حول بداياته وواقع استثماراته ومشاريعه ورؤيته لمستقبل المجموعة والشركات التابعة لها.

فيعمل النظام البيئي التنموي الذي انشغل بالحروب ومن ثم المصارف والحظر الاقتصادي الذي كان مفروضاً على العراق، كان هناك نقص كبير في كافة المجالات الاقتصادية، وعندما انسحبت الحكومة العراقية من كردستان العام 1991 سعت لأن لعب دوراً في التسريع بعملية التنمية في المنطقة من خلال إقامة مشاريع تسد جزءاً من هذا النقص، فالحظر كان مازال قائماً والوضع الاقتصادي سيئاً والحكومة منسحبة تاركة السلطات المحلية من دون أي موارد إلا بعض الجمارك والضرائب البسيطة ولم يكن هناك سوى معمل أسمنت «طاسلوجة» الذي بالكاد يسد إنتاجه رواتب موظفيه. واستمر هذا الوضع الشاق حتى العام 2003 حيث بدأت مرحلة الاستثمار وازدهار الأعمال التي مازلنا نشهدها حالياً.

أبرز الاستثمارات:

- مركز فاروق الطبي وفندق جراند ميلينيوم

بـ 200 مليون دولار

- مشروع «Beharan» و «Shary Goyzhe» العقاريين

بـ 126 مليون

في العام نفسه طرحت الحكومة العراقية ثلاث رخص تشغيل للموبايل في كل من الجنوب والوسط والشمال، فحزنا على الأخيرة بعد منافسة

مع أكثر من 100 شركة تقدمت بعروضها للحصول على إحدى الرخص. وعن أسباب فوز شركته يؤكد أنها «اعتبارات مضمّنة مهنية استناداً لقدرتنا الفنية

اطلعنا عليها والاجتماعات التي تُعقد بيننا كمُشفلين وبين وزارة الاتصالات الحالية لنعلم أن فهمهم لهذا المجال الحيوي ومُتطلباته هو دون المستوى المطلوب. فنظرتهم لطعام الاتصالات المتنقلة الذي يعد الأكثر نجاحاً في العراق على مستوى الأداء وجذب الاستثمار هي نظرة غير عادية ومعرفة، كأنهم بذلك يلعبون بفشلهم على الآخرين، فوزارة الاتصالات وعدت الناس منذ العام 2003 بشبكة الهاتف الأرضي لكنها لم تحقق أي نتائج ملموسة حتى الآن بهذا الخصوص، موضحاً أن «هذا الوضع غير المستقر في الوزارة يعود لتغير الوزراء بشكل دائم إلى جانب الروتين والبيروقراطية التي تسود الإدارة. فريثس الوزراء نوري المالكيرجل متفهم لكن وزارة الاتصالات لديها بعض التسرع في مقارنة قضايا القطاع. يجب أن يفهموا أن العراق يبني من الصفر وأن الذين يبنونه أولاً هم أبناءه وعليهم تشجيعهم وليس إحباطهم».

مضيفاً بأن «نظرة الوزارة الحالية غير واقعية وتتعارض مع خطط الحكومة وتوجهاتها لفتح السوق، إذ أنهم يريدون السيطرة على منافذ الاتصالات الدولية (International Gateway) بحيث يمر أي اتصال على شبكات الموبايل عبر بوابة تابعة للوزارة، ما يشكل عثرة للاحتكار الحكومي وأيضاً عثرة صورية. كما أنهم يريدون إعادة صلاحيات هيئة الاتصالات والإعلام بالإشراف على قطاع الاتصالات إلى كنف الوزارة... هذه مسأسة بكل مال للملكة من معنى».

مروحة أنشطة واسعة

في مجال الاتصالات أيضاً، تمتلك مجموعة فاروق القابضة 12 في المئة من كُردتل للاتصالات الأرضية، والتي ساهم رسول بتحويلها من بَدالة بتيمة بخدمة محدودة إلى شركة مشتركة بين الحكومة الكردية المحلية والقطاع الخاص تقدم خدماتها المتقدمة لأكثر من 100 ألف مشترك. ولدينا مفاوضات معهم حالياً لاستئجار الشركة وشبكاتها بالكامل».

كذلك فإن لدى المجموعة نشاطاً مهماً في قطاع تقنية المعلومات من خلال شركة Goran Net للإنترنت و IraqCom Technologies للألأنظمة والخدمات والحلول التكنولوجية.

ويتمتع نشاط مجموعة فاروق القابضة ليشمل المقاولات عبر شركتها التابعة Zarya، وتجارة السيارات من خلال NIVA وكيل فورد وليتكون ومركوري وفولفو ولاندروفر وجاغوار في شمال العراق، والتي يرى رسول أن نجاحها «يتوقف على أن تصبح وكيلة لهذه المركبات في كامل السوق العراقية. ولدينا مفاوضات متقدمة مع فورد بهذا الخصوص».

إلى ذلك يتركز نشاط المجموعة العقاري على مشروع Ghofza City قيد التنفيذ بكلفة 100 مليون دولار وبمجموع 1200 وحدة سكنية موزعة على 25 مبنى، ومشروع Behran Residential المنجز مؤخراً

فيهما إذ كانت هناك مشكلة مع الإدارة الحالية وقد تم حلها. كذلك هناك فرص للتوسع في بغداد والجنوب والأنبار بعد أن استكملنا شبكتنا فيها مؤخراً، موعداً

على «تقديم خدمات نوعية وأسعار منافسة فضلاً

عن علاقاتنا الجيدة مع العملاء للاستحواذ على

حصص من المُشغل الآخر «زين» (الناجم عن اندماج

«عراقنا» و«أشهر») في مناطق سيطرته أي الوسط

والجنوب، متوقعاً وصول عدد مشتركين «أساسيل»

إلى أكثر من 10 ملايين أواخر العام 2010 ولافتاً

إلى أن الشركة «أنفقت العام الماضي 500 مليون دولار لتوسعة الشبكة وتحسينها،

إذ أننا لم نُوزع ديناراً واحداً حتى الآن على المساهمين منذ إنشاء الشركة بل نستثمر كافة الأرباح إضافة إلى

القروض من المصارف في عمليات التوسع».

ومن أبرز التحديات التي تواجه الشركة، يشير إلى أنها «العمليات الإرهابية التي تطلّب بعض منشأتنا

وأبراج الاتصالات بين الحين والآخر، فضلاً عن تشويش أجهزة وفك الإشارة (Jammers) الموجودة

لدى جهات أمنية عراقية وأجنبية لمنع استخدام الموبايل من قبل الإرهابيين».

«مسألة» قانون الاتصالات

رغم أن قانون الاتصالات لم يصدر بعد إلا أن رسول لا يستبشر به خيراً، «فمن خلال السموات التي

أساسيل؛
تغطية كل متر مربع
من العراق



تحت الرعاية السامية
 لصاحب السمو الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني حفظه الله ورعاه
 أمير دولة قطر

المنتدى الصناعي العربي الدولي



25-28 مايو 2010 ، مركز الدوحة للمعارض، قطر

أول مؤتمر صناعي عربي بحجمه وأهدافه

٢٥-٢٨ مايو ٢٠١٠

أهم المحاور:

- تداعيات الأزمة المالية العالمية على القطاع الصناعي والتعديني وتحديد سبل المواجهة.
- جاذبية المنطقة العربية للاستثمار الصناعي.
- الشراكة العربية-الدولية وأهميتها بالنسبة إلى الصناعات العربية.
- تنمية الصناعات المستقبلية ومجهودات حماية البيئة.
- دعم التنافسية الصناعية العربية.
- الاستثمار في العقار والبناء في البلدان العربية في ضوء تداعيات الأزمة المالية العالمية.
- دور الصناعة في التنمية وفي خلق فرص العمل.
- البحث العلمي والتطوير الصناعي ونقل التكنولوجيا.
- دور القطاع الخاص وتجارب صناعية عربية ودولية ناجحة.

معرض للصادرات والقطاعات المتعلقة بالصناعة في الفترة ٢٥-٢٨ مايو ٢٠١٠ ويتضمن:

أجنحة وطنية للدول العربية | أهم المنتجات التصديرية | مؤسسات تمويل وضمان الصادرات
هيئات التمويل وصناديق التنمية وآليات عملها | فرص الاستثمار في الصناعة | المعدات والمواد الأولية المحلية

المتنسون



بالشام مع



غرفة تجارة وصناعة قطر
Qatar Chamber of Commerce & Industry

الشريك الاستراتيجي المصري

مجموعة الاقتصاد والاعمال
بيروت، هاتف: ٩٦١ ١ ٧٨٠ ٢٠٨، فاكس: ٩٦١ ١ ٧٨٠ ٢٠٨
alf@iklased.com - www.iklased.com

المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين
الرياض، ٢١٢ ٥٣٧ ٧٧٢ ١٨٩ - ٢١٢ ٥٣٧ ٧٧٢ ٨٠٠
aldmo@aldmo.org - alf@aldmo.org - www.aldmo.org

سجل... أنا يساري

تقدّم فاروق مصطفى رسول للحصول على قرض من مؤسسة التمويل الدولية التابعة للبنك الدولي (IFC) لعمل الاسمنت قبل بضعة أعوام، «فاجئني الموظف المسؤول تحقيقاً كاذباً تجريبه الدوائر الأمنية معي، بدءاً بـ«مكان وتاريخ مولدي، مروراً بتحصيلي العلمي وكافة جوانب عملي، وصولاً إلى انتمائي السياسي، فقلت له: «أنا يساري بالمعنى الحقيقي ليساري»، فقال: «الشرح في ما هو اليساري؟»، أجبت: «بحسب مفهومي إنه مصلحة الأكثرية الساحقة من أبناء الشعب ودفق الجماهير إلى التقدم وبناء المجتمع المدني والحضارة والمساواة في التنمية لبناء مجتمع جديد»، فقال لي: «إذا كان هذا اليسار فسجلني معك فأنا يساري»، فأخرجت قلماً وكنتبت اسمه على ورقة على «سبيل المزاح».

وغيرها من المشاريع والأنشطة الصغيرة التابعة لنا يتم استثمارها في مشاريع ثلاثة: أولها مركز فاروق الطبي بكلفة 100 مليون دولار وبسعة 130 سريراً وعدداً من الأجنحة لكبار الشخصيات، والذي أسمى لأن يكون بجهيزاته ومختبراته ومعداته وكادره الطبي قبلة للعراقيين للاستشفاء، إذ نخطط للتعاقد مع شركة عالمية متخصصة لإدارته إلى جانب الحصول على أفضل التقنيات وأحدثها في عالم المعدات الطبية بالإضافة لاستقطاب أفضل الأطباء العراقيين المقيمين في الخارج وتأهيل الأطباء الشباب الوطنيين من خلال مركز العيادات الذي أنشأناه سابقاً قرب موقع المستشفى ويضم 41 عيادة. كما يوجد قرب المركز الطبي فندق 4 نجوم لإقامة أهل المرضى القادمين من خارج السلبيانية وفيه أيضاً كافة وسائل الراحة لتأهيل المرضى بعد العمليات».

وارتباطاً بالقطاع الصحي، فإن «مشروعنا الثاني هو إنشاء معمل للمحاليل الطبية يشكل اللبنة الأولى لدخولنا مجال الصناعات الدوائية من بابها الواسع مستقبلاً، وسيجنى المشروع العام 2010 وتبلغ كلفته 30 مليون دولار».

أما المشروع الثالث فهو فندق (5 نجوم) شاري



معظم رؤساء الشركات في المنطقة يخافون الديمقراطية؛ بينما اعتبرها العامود الفقري للنجاح والتقدم

نخطط لدخول قطاع النفط مع شركاء خليجيين وإطلاق بنك تجاري وشركة تأمين

بكلفة 26.5 مليون دولار وبواقع 114 وحدة سكنية فخمة موزعة على 21 مبنى في حين يشهد مجمع Azady لصناعة أيراج وأعمدة الاتصالات والكهرباء ثقله نوعية ونمو مطرداً في أعماله ومشاريعه لتطال كافة مناطق العراق.

... وحرمة مشاريع عملاقة

تُشكّل «آسيا-ميل» ومصنعنا «بازيان» و«ماسلوجة» للاستمنت مصدر التدفق النقدي الرئيسي للمجموعة. وفي حين يتم ضخ إيرادات الأولى في مشاريعها التنموية، فإن «أرياح المصنعين

مركز فاروق الطبي



معك تكتل السجوة

بغلات قصيرة للراحة والاستجمام



الإمارات

يحمل أعضاء سكاى واردن على ٢٠٪ من الأحيال الإضافية عند حجز عائلة مع الإمارات للرحلات لمدة ٢ ليال أو أكثر، لمزيد من المعلومات يرجى الاتصال بوكيل سفرك المحلي أو بالإمارات للمطارات
في دولة الإمارات العربية المتحدة على هاتف: ٤٩٦٦ ٨٠٠؛ في السعودية - الرياض: ٤٨٦٩٠٠ ٩٦٦؛ جدة: ٦٦٦ ٩٦٦ ٢٦١٠؛ الظهران: ١٣٩ ٩٦٦ ٢٨٦٩؛ الكويت: ٣٢٩٢١٥٧٧ ٩٦٥؛
قطر: ٤٣٨ ٤٤٥٥ ٩٧٤؛ عُمان - مسقط: ٤٤٥٤ ٩٦٨ ٢٤٤٠؛ والبحرين: ٧٥٨٨٧٠٧ ٩٧٣؛ أو تفضل بزيارة الموقع: emirates-holidays.com/extraoffers

توسُّع باتجاه النفط والمصارف والتأمين

عن روبيه للتوسُّع الإقليمي وبخول قطاعات جديدة، يلفت رسول إلى «خطوة مازالت في بداياتها لولوج قطاع النفط مع شركاء خليجيين، وذلك بهدف تنويع مصادر الدخل والاستفادة من خبراتهم في هذا الإطار لشاريع مستقبلية نطمح لها في العراق. كذلك فإنني في طور المفاوضات مع جهات من أبوظبي وبيشي وقطر لإنشاء مصرف تجاري وشركة تأمين ذات بعد عالمي في السلمانية. فالعراق بشكل عام يفتقد إلى الخدمات النوعية في هذين المجالين الحيويين، كما أنطلع بشغف لولوج قطاع التعدين، فكريستان فيها كمية كبيرة من المعادن كالنحاس والحديد وغيرهما، وأقوم حالياً بدعم عدد من العلماء بالموارد المالية اللازمة لتعويض الدراسة الجيولوجية لشمال العراق. أضف إلى ذلك اهتمامي التاريخي بتطوير قطاع التعليم حيث ساهمت في تمويل الجامعة الأميركية في السلمانية بمبلغ 6 ملايين دولار وأقدم سنوياً 40 منحة بقيمة 400 ألف دولار إلى طلابها الملتحقين، لافتاً إلى مبادرة «سأطرحها مع عدد من أصدقائي من رجال الأعمال على الحكومة الكردية لإنشاء منطقة حرة جوية في السلمانية تشكل جسراً جويًا بين شرق آسيا وأوروبا، ولتكون السجور الأولى في مدمك انفتاح المنطقة بشكل أوسع على العالم وتحطرها وصولاً لأن تصبح إحدى المدن الرئيسية للتجارة والأعمال في المنطقة».

جدوى «القبضة»

من جهة ثانية، يصرح رسول بأنه يطمح لطرح بعض شركائه للاكتتاب العام، «فيالنسبة لـ «أسياسيل» على سبيل المثال فإن القانون يفرض علينا طرح جزء من الأسهم خلال عامين من الآن. وكذلك أخطط لطرح جزء من أسهم الفندق والمصانع، إذ أنني أرى في توسيع قاعدة المساهمين سوراً يحمي تلك المشاريع ويوفر لها الاستمرارية لدى أطول، مع الإشارة إلى أنني أحد 10 مؤسسين لسوق أربيل للأوراق المالية المشتركة بين القطاع الخاص والحكومة المحلية».

مختتماً بالتوجه بأن إنشاء الشركة القابضة يهدف لتعزيز إدارة الشركات التابعة بوقت وكلفة أقل وتنظيم أفضل وشفافية، مع الإبقاء على الاستقلالية المعطاة لمدراء تلك الشركات وإعطائهم الصلاحيات اللازمة لاتخاذ القرارات المناسبة بشكل سريع وفعل. فانا مؤمن بالديموقراطية وبالحرية الطبيعية والمسؤولية منذ صباي - وإن كان معظم رؤساء الشركات في العالم العربي يخافون منها (مختبماً) - فعكس الديموقراطية الديكتاتورية والبيروقراطية التي تكبت الحريات والإمكانات الفردية والإبداع... لقد عانينا من فقدان الديموقراطية والحرية في شبابتنا لذلك فإننا لا نأجل جهداً لتوفيرها لغيرنا من الجيل الجديد على المستوى السياسي والاقتصادي والثقافي... قدر الشعوب لا يمكن أن يسير إلا باتجاه التقدم، هذا ما أؤمن به وهو ما يشكل لي الحافز لقطاع والعمل».

جوان (أي المدينة الجميلة باللغة الكردية) والذي سيشكل بيرجه ذات الـ 38 طابقاً بارتفاع 150 متراً يطوها مطعم دوار وبطاقته الإستيعابية البالغة 196 غرفة و57 جناحاً معلماً جديداً للسلمانية. ويُنْتَظَر إنجاز المشروع بالكامل نهاية العام المقبل. وفي حين تبلغ كلفته التقديرية 100 مليون دولار إلا أن كلفته الحقيقية يتوقع أن تتجاوز ذلك. وقد تم التعاقد مع شركة مينييوم العالمية لإدارته بحيث أصبح اسمه «فندق جراند مينييوم السلمانية».

وبالسعودة إلى مصنعي الاسمنت، فهما يشكلان بإجمالي استثمارتهما التي تفوق الـ 750 مليون دولار بالشراكة مع «الفارج» الفرنسية أحد أهم الأعمدة الأساسية لقصة نجاح مجموعة فاروق القابضة.

وبينما تم إنشاء معمل «بازيان» بالكامل من قبل المجموعة ليبدأ إنتاجه منتصف العام 2008 بطاقة 2.5 مليون طن سنوياً، فإن معمل «طاسلوحة» هو شركة حكومية ثقيلة حيث تم إنشاؤه العام 1983 «ونحن استلمناه العام 2005 بعقد لمدة 25 عاماً وأعدنا تأهيل خطوط إنتاجه لتصل طااقته إلى 2.3 مليون طن سنوياً» بحسب رسول.

دخلنا قطاعي الصحة والتعليم ونخطط لدخول قطاع التعدين

قانون الاتصالات مشروع لإعادة الاحتكار الحكومي

عمار فاروق
المدير الجديد للمجموعة





verdun gardens

Luxurious
Residential
Towers

Located in one of the most exclusive areas of Beirut, on Rachid Karamé Street, Verdun Gardens stands on 7,000m² of prime real estate.

- 2 Luxurious Residential Towers
- 44 Fancy Apartments
- 1,800m² Breathtaking Gardens
- Prestigious Drop-off Area

HORIZON
Broaden your life

Developer: Horizon Management - www.horizon-dev.com
Allenby Street, Beirut Central District, Lebanon
P.O.Box. 11 432 - T: +961 1 962 200 - F: +961 1 962 299

رئيس التصنيع الوطنية السعودية: مرحلة اقتناص فرصة الأزمة

الرياض - الاقتصاد والأعمال

«الخطوات الاحترازية التي اتخذناها لمواجهة الأزمة المالية العالمية ساهمت في تقوية مركز الشركة، وجعلتنا تنتقل إلى مرحلة تقصي الفرص الناجمة عن هذه الأزمة لاقتناصها» بحسب مبارك عبدالله الخفيرة، رئيس مجلس إدارة شركة التصنيع الوطنية... كيف ذلك؟

التي نتعامل معها أو مع جهات التمويل الحكومية.

زيادة حجم القروض الحكومية

«إننا نتطلع بشكل عكسي للاستفادة من الفرص الناتجة عن الأزمة، وهي كثيرة داخل المملكة العربية السعودية وخارجها، لكنها تتطلب المزيد من التصق لاختيار الأجدي من بينها، ونحن الآن ندرس مشاريع عدة جديدة، أخمين في الاعتبار الأوضاع العالمية للأسواق ولأسيما لناحية العرض والطلب

يُشير الخفيرة إلى أن «التصنيع الوطنية» «تعدت مرحلة معالجة الجوانب الداخلية الناجمة من الأزمة، فمُنذ بدايتها وضعت الشركة الخطط اللازمة للتعامل مع تغير أسعار المواد البتروكيماوية وتراجع الطلب وتحديات التسويق واستقطاب عملاء جدد وفتح أسواق جديدة، فضلاً عن كيفية التعامل مع الالتزامات المالية لمشروعنا شبه النجزة أو تلك التي تحت التنفيذ أو المشاريع الجديدة قيد الدرس والتخطيط، سواء مع المصارف

توزيع الأسواق

المنطقة	السعودية	الخليج	الشرق الأوسط	أوروبا	الهند	الصين	الولايات المتحدة	أستراليا	البحر المتوسط
نسبة المبيعات	14 %	7 %	11 %	9 %	3 %	17 %	22 %	16 %	

النتائج المالية / 2005 - 2008 / بـملايين الريالات

السنة المالية	2005	2006	2007	2008
31 مارس 2005	×	1541	317	
31 مارس 2006		2846	370	
31 ديسمبر 2006		3241	693	
31 ديسمبر 2007		7227	661	
31 ديسمبر 2008		10037	601	
التمويل خلال 5 سنوات	551.3 %	89.6 %		

× كانت السنة المالية تُقفل في 31 مارس

×× شهد الربع المالي للنصف الأول من السنة المالية 2009 انخفاضا حاداً حيث بلغ 66.2 مليون ريال مقابل 369 مليوناً للفترة عينها من العام الماضي

مبارك الخفيرة

على المنتجات البتروكيماوية وأليات تمويل المشاريع». ويستطرد الخفيرة لافتاً إلى أن «المشاريع الصناعية العملاقة في السعودية والعالم العربي تعتمد بشكل محدود على التمويل الذاتي، بينما الجزء الأكبر يأتي عن طريق الاقتراض من المصارف، هذا الارتفاع تقلص إلى حد كبير، فالبنوك العالمية ما زالت تُحجم عن الإقراض بفعل الأزمة، بينما البنوك المحلية والخليجية لديها حذر تاريخي تجاه تمويل المشاريع طويلة الأجل، وهنا يأتي دور الدولة من خلال تعزيز العرض الحكومية من خلال صندوق الاستثمارات العامة وصندوق التنمية الصناعية الذي يقدم قروضاً تصل إلى 600 مليون ريال للمشروع الواحد، وهو مبلغ كبير لكننا نطمح أن تقوم الجهات المعنية برفع سقف التمويل للمشاريع العملاقة التي أصبحت تكلف بعضها، خصوصاً البتروكيماوية منها، تتجاوز الـ 10 مليارات ريال»، لافتاً إلى أن شركته «منفتحة على عقد تحالفات وشراكات محلية وإقليمية ودولية لإقامة ومشاريع جديدة ذات قيمة مضافة لروحة منتجاتنا؛ لكن وفق شرطين: أن نملك حصة الأغلبية من المشروع أو الشركة المشتركة، وأن يكون لنا دور رئيسي في إدارته».

إيجابيات الأزمة

يرى مبارك الخفيرة أن «الصناعة البتروكيماوية السعودية خصوصاً والخليجية عموماً هي الأقل تأثراً مقارنةً بأسواق ودول أخرى حول العالم، ليس فقط بسبب توفر المواد الخام وبأسعار تنافسية، بل نظراً للأداء والفعالية اللذين



التأشيرات واستقدام العمالة، والعدل لناحية تسريع الإجراءات القضائية التجارية، وكذلك وزارة المعارف على مستوى موازنة مخرجات التطعيم مع احتياجات الشركات الصناعية، إلى جانب تفعيل خدمة الشباك الموحد لدى الهيئة العامة للاستثمار لإصدار التراخيص للمشاريع الوطنية أسوةً بالأجنبية والمشاركة حيث بدأ المستثمر المحلي يشعر أن هناك تفرقة في هذا المجال»، واصفاً الاستراتيجية الوطنية للصناعة بـ «شبكة الجيكبوت: إن لم تكن مترابطة تمرقت»، ومشدداً على أن «العنصر الأساسي لنجاحها هو خلق ثقافة صناعية على مستوى المجتمع السعودي والجامعات والمؤسسات التعليمية، بالإضافة طبعاً إلى توفير التمويل ولأسيما للمشاريع الصغيرة والمتوسطة التي ستقوم حول التجمعات الصناعية (Clusters) والتي تحتل مكانة مهمة في الاستراتيجية، وتأمين البنية التحتية اللازمة وشبكات المواصلات للمدن الصناعية الكبرى في المدن الرئيسية والقرى الصناعية في المناطق النائية، والتركيز على رأس المال البشري الوطني وتقديم الحوافز وخلق بيئة عمل ملائمة له، في موازاة تسهيل حصول المصانع على المواد الخام والنفيم».



مصانع الشركة ونموذج من المنتجات

الخفزة: «يتطلب هذا المشروع الوطني بامتيان تكاتف كل الجهود والتنسيق بين كافة الجهات المعنية من القطاعين العام والخاص لتحقيقه».

فرغم أن الإشراف المباشر على الاستراتيجية منوط بوزارة التجارة والصناعة إلا أن دور باقي الوزارات لا يقل أهمية، كوزارة العمل لجهة تسهيل

وصلت إليهما الشركات البتروكيميائية السعودية صناعاتاً ومالياً، والمكائنة التي تحتلها في الأسواق الرئيسية. أضف إلى ذلك أن العديد من الشركات العالمية المنافسة أشهرت إفلاسها، وبالتالي خسرت أسواقها ولو لفترة محدودة فقط وعملية إعادة هيكلتها وتشغيلها مكلفة جداً، وبالتالي فإن ذلك يوفر لنا فرصاً كبيرة للنمو ولولوج أسواق جديدة أسرع من الآخرين»، منوهاً بأن «الانعكاس الإيجابي الأبرز للأزمة هو انخفاض تكلفة المشاريع سواء لناحية البنية التحتية أو الآلات، حيث كانت بعض الشركات قبل الأزمة مباشرة قد وصلت إلى مرحلة تأجيل بعض المشاريع بسبب ارتفاع التكاليف»، وبلغت إلى تأثير إيجابي آخر للأزمة لا يقل أهمية ويتعلق بتسويق المواد البتروكيميائية العالية».

وفي ما يخص الأسعار «فقد بدأت بالتعالي وإن تكن لم تصل إلى المستوى المرتفع جداً التي كانت عليه قبل الأزمة وإنما بشكل يفوق خطط الحسومات التي وضعناها لمواجهة نتائجها، وبما يلي التزماتها المالية».

ثقافة صناعية

وحول الاستراتيجية الوطنية للصناعة التي تم إطلاقها مؤخراً في السعودية، يقول

مبيعات «التصنيع»

10 مليارات ريال
وأرباحها 601 مليون

شركة الإلكترونيات المتقدمة: من توطين التقنية إلى تطويرها

الرياض - الاقتصاد والأعمال



د. هسان الشبل

20 عاماً مرت على تأسيس «الإلكترونيات المتقدمة» كإحدى شركات برنامج التوازن الاقتصادي السعودي. الرئيس التنفيذي د. هسان الشبل يشرح مكان قوة ونجاح الشركة وأبرز التحديات التي تواجهها لتحقيق أهدافها الرئيسية؛ والتي تتمحور، وفق الشبل، حول: «تنويع مصادر الدخل، نقل التقنية وتوطينها، إيجاد فرص عمل للسعوديين، تعزيز الاستقلالية عن المصادر الخارجية، وإيجاد مجالات استثمارية داخل المملكة...» يؤكد: «نحجنا إلى حد كبير في تحقيق هذه الأهداف في مجال تصميم وتصنيع وتطوير الأنظمة الإلكترونية وإصلاحها وإجراء التعديلات عليها للجهات العسكرية والمدنية».

على وحدات ثلاث: «وحدة الأنظمة العسكرية التي تُشكل 48 في المئة من عوائد الشركة البالغة 1.1 مليار ريال للسنة المالية 2008، ويتوقع أن ترتفع هذه النسبة إلى 70 في المئة خلال السنوات الخمس المقبلة بسبب دخولنا مجالات جديدة مثل الأنظمة الجسرية وأنظمة الملاحة الجوية؛ ووحدة أنظمة الاتصالات التي تحوز على 49 في المئة من عملنا حالياً؛ ووحدة الأنظمة الصناعية بنسبة 3 في المئة فقط، وهو قطاع بدأنا العمل فيه منذ 3 سنوات ومرشح للنمو بشكل كبير خلال الفترة المقبلة».

التحديات وسبل مجاباتها

تواجه «الإلكترونيات المتقدمة» تحديات عدة، تتمثل، وفق الشبل، ب«محدودية توفر بعض العناصر الرئيسية اللازمة لنموها؛ مثل: الطاقة البشرية المدربة ومراكز الأبحاث المناسبة والموردون المحليون والصناعات المساندة، فضلاً عن ارتباط منتجات التقنية المتقدمة بالدول الغربية واعتماد مختلف الجهات على تأمين احتياجاتها منها وتحفظ الجهات الأجنبية الخاصة والحكومية في نقل التقنية». ولواجهة هذه التحديات اعتمدت «الإلكترونيات المتقدمة»، بحسب الشبل، استراتيجية واضحة؛ تقوم على: «استقطاب أفضل الكفاءات السعودية وتعظيم السعودة، وتوفير بيئة عمل جيدة، والتركيز على التدريب، والتركيز على الجودة والإنتاجية والمنافسة، وعلى البحث

واجهت العديد من المنظومات الإلكترونية والتقنية والاتصالية شحاً خطيراً في مجال الدعم الفني، الأمر الذي شكّل فرصة نادرة لشركتنا للاستثمار والتوسع وتعزيز نشاطها لملء جزء من الفراغ، فلما عادت هذه الشركات بعد الحرب كفا قد أصبحنا أمراً واقعاً فرض نفسه علينا كمشرك محلي يصعب الاستغناء عنه». ودعم رأيه أيضاً بأرقام البنك الدولي التي تشير إلى أن قطاع الاتصالات يوظف 4 أضعاف ما يوظفه قطاع صناعة السيارات في الولايات المتحدة الأمريكية.

ثلاثي الدفاع والاتصالات والصناعة

ويتوزع نشاط «الإلكترونيات المتقدمة» ومقر الشركة

مقر الشركة



AL Defaiya

Arabian Defence & Aerospace Business

First Defense & Aerospace Web Site in the Middle East!

Al Defaiya is proud to announce the launching of its new online service fully dedicated to the Defense & Aerospace Communities in the Middle East... and Worldwide!

This site publishes the latest market news as soon as they are announced. Well before others. Like no others.

Be part of this interactive service and reach your clients in the Arab World. Instantly. Frequently. Constantly.



متطلبات الأنظمة وخدمات المسح الميداني والتركيب وتصميم وربط مكونات الأنظمة وتطوير وتعديل البرامج الحاسوبية فضلاً عن خبرتنا المتميزة في إدارة المشاريع، معداداً بعض مشاريع تنفيذ الأنظمة؛ مثل: «أنظمة الاتصالات لصواريخ Patriot ومشروع ترحيل السرحدات مع وزارة الدفاع والطيران وشركة الاتصالات السعودية ودراسة مكثفة لنظام المراقبة الجوية للهيئة العامة للطيران المدني ودراسة أنظمة الاتصالات للقوات المسلحة وتأمين نظام ميكرويف لشركة أرامكو، كما أننا استشاريين تصميم أنظمة الاتصالات للشركة السعودية للكهرباء».

الاعتماد على الكفاءات الوطنية

يحمل لدى شركة الإلكترونيات المتقدمة 2155 موظفاً، 80 في المئة منهم هم سعوديون، في حين تبلغ نسبة السعوديين في المجالات الفنية والهندسية 88 في المئة. وينتوزع الموظفون كالتالي: 805 موظف في مرافق الشركة، 250 في مرافق العملاء، و1100 لبرنامج المساعدة الفنية لطائرات F15.



والتطوير، والتعاون الوثيق مع المنشآت التعليمية، وتعزيز التواصل مع العملاء، بالإضافة إلى إنشاء علاقات استراتيجية مع الشركات الدولية الرائدة في مجالها».

مشروع نوعية

هذه الاستراتيجية تُرجمت على أرض الواقع من خلال مشاريع نوعية نفذتها وطورتها الشركة على مدى سنوات منها في المجال العسكري: «تصنيع إلكترونيات طائرات F 16 و F 15 وبوابات M1A2 وأجهزة الاتصالات التكتيكية والإلكترونيات القتالية الموجهة بالليزر ووحدات التحكم للطائرات العسكرية للتصدير، إلى جانب أنظمة الرؤية الليلية».

أما على مستوى الاتصالات؛

«تصنيع مقاسم القوسعة الساتلية والمسابقة للهواتف الثابت لشركة الاتصالات السعودية ومشروع مقاسم الشبكة التحتية للمعلومات IP Network وأجهزة أنظمة الربط لشبكة المعلومات DNN Network وتخصيص وفحص خدمة الخطوط الرقمية DSL والمحطات القاعدية وأنظمة الطاقة لشبكة الهاتف الجوال». بينما قامت وحدة الأنظمة الصناعية، ورغم عمرها الفتي، بخطوات ملموسة على مستوى تصنيع وتطوير: «منتجات تقنية المعلومات كالحاسب الآلي ونظامي متابعة الأساطيل ومراقبة وتسجيل أداء المعدات في المصانع وعدادات الكهرباء الرقمية ونظام قراءة العدادات الكهربائية عن بعد». وينوه الشليل بمجال تنفيذ الأنظمة المتطورة لدى الشركة، «الذي يتولى دراسة وتحديد

شركات خالصة جديدة

يصدرح الشليل أن شركته، التي استطاعت مضاعفة عائدها ما بين العامين 2004 و2008، تسعى لمضاعفها مرة ثانية خلال الخطة الخمسية الممتدة حتى العام 2014، وذلك من خلال التركيز على تعزيز الشراكات الاستراتيجية وإنشاء الشركات المشتركة مع المصنعين العالميين؛ وأخيراً مع «تاليس» الفرنسية لتصنيع أنظمة مصاكة الطيران (Stimulators)، وشركة HBL الهندية ومجموعة الشوير لتصنيع البطاريات الصناعية في المنطقة الشرقية. مفتتحاً بالتأكيد على أن طموح الشركة هو أن «تكون من الشركات الرائدة في صناعة الإلكترونيات والشركة المفضلة لتوفير الحلول والخدمات المبتكرة للعملاء المحليين والإقليميين والشريك الأمثل لشركات التصنيع العالمية».

جديد بانوراما استمعوا على الإنترنت

في المنزل، في العمل، في المقهى... أو في أي مكان آخر
أصبح بإمكانك، في أي وقت، الاستماع إلى بانوراما عبر
الإنترنت، والاستمتاع ببرامجك المفضلة.
اليوم، شبكة برامج بانوراما أصبحت على شبكة الإنترنت.

www.mbc.net/panoramafm



البتروكيمياءات السعودية في مواجهة الحمائية الهندية

بيروت، باسم كمال الدين

يشهد شهر سبتمبر المقبل الجلسة الرسمية الأولى لمناقشة دعوى الإغراق المقدمة من الهند ضد منتجي «البولي بروبيلين» السعوديين وهما «سابك» و«المتقدمة». وفي وقت تنكب الشركتان السعوديتان على تحضير ملفاتها، تعمل المملكة على احتواء مفاعيل اتهامات الإغراق الأخرى التي أثارها الصين ضد «سابك» و«سبكيم» و«كيماولون». زاعمة أن هذه الشركات أغرقت الأسواق الصينية بمادة الميثانول، صحيح أن هذه ليست قضية الإغراق الأولى التي تتعرض لها الشركات السعودية، إذ شهدت السنوات الخمس الماضية إطلاق السهام الأوروبية نحو صناعة البتروكيمياءات السعودية ولكن من دون أن تنجح في إصابتها. المفارقة في القضية الحالية هو إصرار الهند على موقفها وتعنُّتها من دون وجه حق، بحسب المنتجين السعوديين الذين يرون في خلفية الموقف الهندي نوايا مبينة.

كما أنها تنتج سنوياً 455 ألف طن من البولي بروبيلين، في حين تحفظت «سابك» عن فتح دفتارها المطلقة بالإنتاج والمبيعات أمام السلطات الهندية خصوصاً وأن صادراتها إلى الهند لا تشكل سوى نسبة بسيطة من إجمالي مبيعاتها الهندية.

أسباب غير معهنة

هناك قناعة لدى الشركات السعودية بأن دعاوى الإغراق المرفوعة ضدها هي أبعد ما يكون عن الإغراق، وأن في الأمر نوايا مبينة. ويتخذ أصحاب هذا الرأي من تعثر المفاوضات السعودية- الهندية برهاناً على صحة موقفهم. ولم يتمكن وزير التجارة والصناعة السعودي عبدالله زيفيل والوفد المرافق له من أن يقولوا إلى اتفاق ألي مع الجانب الهندي حيث بقي هذا الأخير متمسكاً بموقفه على الرغم من أن الوفد السعودي أمضى 4 أيام في نيودلهي محاولاً إقناع الجانب الهندي بسلامة موقف الشركات السعودية. وإزاء هذا التشدد الهندي،

في يونيو المنصرم، قامت شركة «ريلاينس» الهندية المتتمة لمادة «البولي بروبيلين» Reliance Industries برفع دعاوى إغراق ضد 3 شركات سعودية هي «سابك»، «البولي بروبيلين المتقدمة» و«التصنيع الوطني». وبعد أن أثبتت التحقيقات الهندية سلامة موقف «التصنيع» من تهمة الإغراق، بقيت «سابك» و«المتقدمة» في موقع الاتهام حيث سارعت السلطات الهندية حينها إلى فرض رسوم جمائية على صادرات الشركتين من مادة البولي بروبيلين إلى السوق الهندية للفترة ما بين 15 يونيو 2009 وحتى 29 يناير 2010. وعليه ستدفع «سابك» 821 دولاراً كرسوم حماية عن كل طن من البولي بروبيلين تصدره إلى الهند مقابل 440 دولاراً للطن الواحد ستدفعه «المتقدمة».

بالطبع، فإن «سابك» و«المتقدمة» تعتبران في هذه الرسوم تجنباً وأن دعاوى الإغراق هي باطلة وتتم عن تجاوزات قانونية هدفها الأول إبعادها عن سوق الهند. وتؤكد الشركتان براءتهما من هذه التهمة وأن في حوزتهما أدلة كافية ثبوتية تؤكد أنها تباع منتجاتها في السوق الهندية بالأسعار ذاتها المعتادة في المملكة، وأن معدل صادراتها إلى الهند لا يمكن أن يصل إلى حد الإغراق. فيحسب أرقام شركة «المتقدمة»، شكلت مبيعاتها من مادة البولي بروبيلين إلى السوق الهندية ما بين 2.5 و 3 في المئة فقط في العامين 2008 و2009 من إجمالي مبيعاتها العالمية.

يتخوف المنتجون السعوديون من أن تمتد الهند في مرحلة مقبلة إلى اتخاذ قرار نهائي بفرض ضريبة إغراق قد تمتد إلى 5 أعوام. فما هي الأسباب الحقيقية خلف هذه القضية؟ ترى بعض المصادر السعودية أن الحمائية، وليس الإغراق، هي الدافع الأساسي خلف الإجراءات الهندية. فصادرات «سابك» و«المتقدمة» الحالية لا تشكل خطراً على المنتجين الهنود وفي مقدمهم Reliance Industries، لكن التهديد الحقيقي سيأتي في المستقبل القريب مع دخول شركات ومصانع سعودية قيد التأسيس دورة الإنتاج والتصدير. وبالتالي سيدخل المنتجون الهنود أنفسهم عاجزين عن مواجهة سيل المنتجات البتروكيميائية السعودية التي سيرتفع الطلب عليها نظراً لأسعارها التنافسية وجودتها. ويبدو أن Reliance Industries لعبت دوراً أساسياً في الضغط على السلطات الهندية لاتخاذ هذه الخطوات الحمائية. وتأتي هذه الضغوطات على خلفية مشروع «ريلاينس» الجديد الذي سيبدأ الإنتاج في العام المقبل مضيقاً كبات كبيرة من البولي بروبيلين إلى إجمالي إنتاجها الحالي البالغ نحو مليون طن سنوياً.

نحو المعاملة بالمثل

من المؤكد أن الأسس الاقتصادية السعودية لن تقف مكتوفة الأيدي أمام هذه القضية، وهي تنظر إليها من زاوية أشمل، إذ تعتبر أن الدعاوى الهندية لا تطل صناعة البتروكيمياءات في المملكة وحسب، بل ستترك انعكاساتها السلبية على صورة السعودية الاقتصادية في العالم. وتبحث هذه الأسس حيلة من التوصيات لرفعها إلى السلطات السعودية بدءاً من تحرك سياسي سعودي وصولاً إلى المعاملة بالمثل وهو شعار رفعه رئيس المجلس التنفيذي مركز تنمية الصادرات السعودية. عبد الرحمن الزامل منذ اللحظة الأولى لاتلاع الأزمة، وهو يدعو منذ ذلك الوقت إلى فرض رسوم مماثلة على الصادرات الهندية إلى المملكة قبل قبول «نحن ندفع ما بين 30 إلى 35 في المئة رسوماً جمركية على صادراتنا إلى الهند، في حين يدفع الهنود 5 في المئة فقط على صادراتهم إلى السعودية». وعند تسليط مبدأ المعاملة بالمثل، ستوفر مداخيل جديدة لأخرية الدولة حيث أن الواردات الهندية للمملكة بلغت أكثر من 11.5 مليار ريال سعودي في 2007.

فرض رسوم جمائية
على صادرات «سابك» و«المتقدمة»

لغاية يناير 2010



روتانا
فنادق و منتجعات

أجواء العمل والاستجمام. لأنك تعيش الحياة.

تقدم روتانا للفنادق والمنتجعات بيئة عصرية ذكية تدعم أعمالكم، تتوافر فيها كافة تسهيلات المؤتمرات والاجتماعات وفقاً لأعلى مستويات العالمية، كما يتيح لكم لرحال أعمال أجواء عصرية مفعمة بالنشاط والإستجمام في آن واحد. وهكذا عند إقامتكم في أحد فنادقنا أو منتجعاتنا، لا تتردد... خذ قسطاً من الراحة... دع العالم من حولك... جدد حيويته وادخل الى عالم قائم على النقاء والسكون والحياة... هذه هي الحياة التي تعشق.

سلسلة فنادقنا تتضمن أربع علامات تجارية وتنتشر على أكثر من ٦٨ موقعا.
وتكرر يوماً بعد يوم.

ويبقى وعدنا لكم دائماً، معنا.. للوقت معنا.



نجيب الصالح

رئيس «التعمير للاستثمار العقاري»: التوسع في لبنان والسودان وقريباً سورية

بيروت- بروت نكاش

يرى رئيس مجلس إدارة شركة «التعمير للاستثمار العقاري» نجيب الصالح، إن الأزمة المالية العالمية ستسهم في تصحيح وضع السوق العقارية في المنطقة، الذي لم يكن طبيعياً، سواء لجهة الأسعار أو الأرباح الخيالية المحققة. ويكشف الصالح عن عدد من المشاريع السكنية التي تطورها الشركة في عدد من الدول، مثل لبنان ومالطا والسودان، وعن مجموعة من الفنادق تعمل الشركة على بنائها وتشغيلها، في إطار اتفاقية تعاون وقعتها مع شركة «رمادا العالمية».

إلى نحو عام أو أكثر لإزالة هذه الآثار، حصل تطور مهم لدى المشروع نفسه، وهو أن هيئة الآثار سمحت لنا باستخدام جزء من الآثار داخل المبنى، ما يمنح الموقع طابعاً تاريخياً مميزاً. ونحن بصدد الحصول على الموافقة لرفع أرضية البناء بحدود المتر ونصف المتر وجعله من الزجاج، ما يتيح رؤية الموقع وكأن الذي يمشي على الأرض يسير على معلم تاريخي».

ويتألف المشروع من 22 طبقاً أي 22 شقة بمساحة 360 و400 متر مربع، بسعر 5 آلاف دولار للمتر المربع. وتبلغ المساحة الإجمالية للمشروع 12 ألف متر مربع، ومن المتوقع إنجازه في غضون عامين أي في العام 2011. وقد باشرت الشركة عمليات البيع بعد أن كانت قد خططت لذلك في يونيو 2010، «إذ أظهرت دراسة أعدتها الشركة أن الوقت موات جداً في لبنان لمباشرة البيع»، كما يقول الصالح.

أما عن الزبائن المستهدفين فيوض: «لا يوجد تركيز على شريحة معينة من الزبائن، بل نفضل أن تكون متنوعة، على أن توزع ما بين 60 في المئة من اللبنانيين، والباقي من جنسيات أخرى، وذلك نظراً لعدد الشقق الصغير».

وبالنسبة لمشروع أما السكني، يقيده الصالح: «أنجز مشروع أما بالكامل وهو مشروع سكني مؤلف من 220 شقة سكنية بيع منها أكثر من 70 إلى 80 في المئة، والزبائن مختلفون، هذا المشروع موجه

لمشروعان، هما مبنيان تجاريان مؤلفان من مكاتب وتم بيعهما بالكامل». ويتابع: «نحن نترقب الحصول على ترخيص من السلطات المختصة في السودان لمباشرة مشروع يقع على النيل الأزرق يشتمل على مساكن وفندق ومكاتب، بتكلفة إجمالية تبلغ نحو 400 مليون دولار. كما لدينا مشاريع في الكويت، حيث هناك أراضٍ عدة يجري تطويرها حالياً. وتتألف هذه المشاريع من أبراج سكنية وفندق، فيما أنجزنا المباني المكتبية بالكامل. وفي الأردن هناك مشروع فنادق «رمادا»، وهو يدخل ضمن مجموعة الدول التي ستملك فيها فنادق «رمادا»، إضافة إلى المساهمة في بعض الفنادق أو إدارة أخرى. ونحن مهتمون بالسوق السورية، إنما لم ندخلها بعد رغم أننا تقدمنا بمناقصات ومشاريع لبناء أسواق ومراكز تسوق ومكاتب، وأيضاً لدينا اهتمام بسوق مصر».

ويضيف الصالح: «باشرنا مؤخراً بتنفيذ المشروع السكني في منطقة الصفيحي في بيروت، بعد أن حلّت مشكلة الآثار التي وجدت ضمن موقع المشروع. ورغم الحاجة

تحدث نجيب الصالح عن تأثيرات الأزمة فيقول: «تأثرنا بلاشك ككل الشركات، إنما اقتصر الأثر على حقوق المساهمين التي انخفضت بحدود 10 في المئة. كما تراجعت قيمة السهم بشكل طفيف في بداية الأزمة إنما عادت واستقرت في وقت قصير. وعلى مستوى الأصول، التي تبلغ قيمتها 130 مليون دينار، أي ما يعادل نصف مليار دولار، فلم تتأثر لأن الشركة اعتمدت منحج تقييم أصولها بالكلفة الحقيقية أي لدى التأسيس وليس التقييم السنوي للأصول. وبالتالي، حافظت هذه الأصول على قيمتها الحقيقية في عزّ الطفرة الاقتصادية وأيضاً في مرحلة الأزمة وبعدها. أما على مستوى الاستثمارات، فقد تكبدت الشركة خسائر طفيفة بسبب الهبوط في سوق الأسهم حيث تستثمر الشركة نحو 7 في المئة من أصولها في الأوراق المالية». ويؤكد أن «الشركة لم تسجل خسائر تشغيلية لأنه لم يحصل إلغاء لمشاريع تنفذها»، موضحاً أن «إيرادات الإيجارات الشهرية التي تشكل ما بين 30 إلى 35 في المئة من مجموع إيرادات الشركة تراجعت بشكل محدود جداً، أي بنسبة 10 إلى 15 في المئة».

نشاط عربي وأوروبي

وعن مشاريع الشركة، يقول الصالح: «على مستوى أوروبا، لدينا مشروع سكني في مالطا مؤلف من 1000 شقة سكنية تقع على البحر، ونستهدف من خلاله زبائن أوروبيين طبعاً. وعلى مستوى المنطقة، لدينا في دبي

نخطط لتأسيس 6 فنادق

في لبنان، وبدءنا البيع في مشروع وسط بيروت

الإيجار المجاني غير موجود في دبي...



إلا إذا جئت إلى بيتك في الأجنحة السكنية لفندق إنتركونتيننتال. عرض رائع لمدة محدودة فقط، عندما تقوم بحجز إحدى الشقق الفاخرة والكاملة الخدمة لدينا لمدة ستة أشهر أو أكثر، ستحصل على شهر إيجار مجاني.

اختر من بين ٢١٢ جناحاً فاخراً تتنوع بين الاستوديو، غرفة نوم واحدة، غرفتان أو ثلاث غرف نوم لتكثف من الأتي.

- نادي صحي على أعلى مستوى
- حمام سباحة بطول ٢٥ متر
- مطبخ مجهز بالكامل
- انترنت عالي السرعة
- تليفزيون بشاشة بلازما مع دي في دي، سي في دي وإل سي دي
- مكتب الاستقبال مفتوح على مدار الساعة
- أماكن لصف السيارات تحت الأرض

وخلال إقامتك لدينا، هذه دعوة لتجربة مطاعمنا الفاخرة:

- ميزا لونا - مطعم إيطالي
- مطعم قاعة الطابق ١٧ على السطح
- خدمة اللوفر على مدار الساعة

للمزيد من المعلومات يرجى الاتصال بنا على ٩٧١ ٤ ٣٣٣ ٧٠١ +
أو على البريد الإلكتروني: joseph.braganza@ichd.fic.ae
www.residencesuites.intercontinental.com

الظروف والأحكام تنطبق.

هل تعيش حياة إنتركونتيننتال؟



انتركونتيننتال

الأجنحة السكنية دبي - فيستوفال سويتس

للطبقة الوسطى إذ تتراوح الأسعار فيه ما بين 50 و200 ألف دولار، واستلزم إنجاز 4 سنوات وتم تسليم الشقق للمالكية.

النشاط الفني

وعن تجربتهم في قطاع الفنانين في لبنان، يقول الصالح: «منذ الافتتاح الأول للفندق «رمادا - بيروت» في يونيو 2008، ثم الافتتاح الرسمي في أكتوبر المنصرم ولغاية تاريخه، لم تنخفض نسبة الإشغال في الفندق عن 55 إلى 60 في المئة، وفي فترة الأعياد والإجازات وصل معدل الإشغال إلى 90 في المئة، وأحياناً إلى 100 في المئة. ونحن نتوقع صيفاً ممتازاً في 2009».

ويتابع: «نتضمن خططنا بالنسبة إلى لبنان تأسيس 6 فنادق على الأقل، وقد تكون تحت أسماء مختلفة، «رمادا» أو «أكور» أو «غود دايز» أو «سوبر أيج»، وهي تتراوح ما بين فئة الجيمتري و5 نجوم، علماً أننا نفضل أن نملك فندقين أو ثلاثة، والباقي إدارة أو عقود فرانشايز، خصوصاً أن هناك مالكي فنادق يهيمهم أن يحمل فندقهم اسم «رمادا»، وقد نتوصل إلى اتفاق معهم يقضي بأن تتولى إدارة الفندق بعد تحويله إلى رمادا».

ويضيف: «الآن، بعد أن اكتمل الجهاز في «رمادا - بيروت»، أصبحت هناك قدرة للبحث عن فرص استثمارية جديدة، خصوصاً أن لبنان بحاجة إلى عدد كبير من الفنادق، مع العلم أننا نتحاشى المناطق الموسمية أي لمدة شهرين أو ثلاثة، ونفضل تلك التي تستقبل السياح في فصل الصيف ورجال الأعمال في الشتاء، وبالتالي، تنوع شريحة الزبائن».

مشكلة تمويل

ويثير الصالح أزمة التمويل العقاري على مستوى لبنان والمنطقة، ويقول: «رغم أن اكتشاف لبنان على الخطر محدود جداً في السوق العقارية، إلا أن هذا لا يمنع وجود أزمة تمويل عقاري فيه، علماً أن أي مطور عقاري عاجز عن تمويل مشروع عقاري على مدى عامين أو 3 أعوام فقط سواء اعتمد نظام التأجير أو البيع». ويشرح: «البنوك اللبنانية حالياً توفر تمويل لأي مشروع بنسبة 30 إلى 40 في المئة من قيمة الأرض، فليجأ المطور إلى البيع المبكر لتوفير التمويل الباقي من قيمة المشروع. وهذا النوع من التمويل غير سليم، وعلى البنوك إذا ما أرادت تمويل مشروع عقاري، إما أن توفر تمويلًا كافيًا لغاية إنجاز المشروع ويده عمليات البيع، أو لا تدخل في التمويل من الأساس».

السياحة المستمرة

وعن تأثير الأزمة على النشاط السياحي، يقول الصالح: «الفنادق اللذان نملكهما في فاس في المغرب، واللذان افتتحا رسمياً في نوفمبر المنصرم، أي بعد بدء الأزمة، كانت نسبة الإشغال فيها قوية، خصوصاً خلال الموسم السياحي هناك بين نهاية العام ومطلع العام الجديد. وقد ساهم اسم «رمادا» في تعزيز الثقة التي انعكست إقبالاً من قبل الأجانب الذين تمكنوا من الحجز بواسطة الإنترنت».

ويضيف: «ستظل هناك سياحة وإن تراجعَت الميزانية المخصصة لها. وهناك دول، مثل مصر وتونس والمغرب ولبنان، وهي في الأصل رخيصة، فهذه ستعاظ على معدلات السياح لديها، وربما تزيد. ■



هاني باعثمان

«أعيان المالية»:

تركيز على الصناديق العقارية

جدة- الإقتصاد والأعمال

تحتضّر شركة «أعيان المالية» لإطلاق عدد من الصناديق العقارية، سيكون أحدها هذا العام، وذلك للشروع في بناء مشروع سكني في جدة بتكلفة تصل إلى 300 مليون ريال. وتوسعى الشركة أيضاً إلى إبرام تحالفات وشراكات لإنشاء شركات عقارية مع كبار المطورين.

المثّة. وهو يوافق التوقعات التي تشير إلى أنّه «مع صدور منظومة الرهن العقاري قدر توقع حجم التمويل من 40 مليار ريال في 2008 إلى نحو 300 مليار في 2010»، معبراً في الوقت نفسه عن تشوّقه «بأنّ تسبّب هذه الأنظمة تضخّماً في الأسعار نتيجة تمسك الملاك بعقاراتهم».

نعم للتحالفات والشراكات

ويختم باعثمان مشيراً إلى أنّ الشركة «لن تعتمد على رأس مالها فقط لتعزيز نشاطها وتنمية أعمالها، بقدر اعتمادها على مكانة الشركاء الاستراتيجيين المساهمين فيها وخبراتهم وعلاقاتهم المحلية والإقليمية والدولية، أمثال الشركة الأم «أعيان العربية القابضة»، «الأولى للتطوير العقاري»، «بنك التضامن الإسلامي الدولي للبنية» و«مجموعة عبد الغنييف العيسى القابضة». ويلفت إلى أنّ «هذا التكتل شكل سداً منيعاً في مواجهة التحمل كان وسيكون له وجود أكبر في المستقبل، فالأزمة جلبت معها صعوبات جمة، ولكنها أيضاً وفّرت فرصاً كثيرة، تتمثّل بصورة رئيسية في خروج واستثمار عدد من بنوك الاستثمار الأجنبية التي دخلت السوق السعودية، الأمر الذي أعطى مساحة أكبر للشركات الأخرى العاملة في هذا المجال، مشدداً على أنّ «العمل بشكل منقطع من دون تحالفات وشراكات سيكون متعباً ومرهقاً وقد يؤدي إلى عدم القدرة على الاستثمارية». وتوقع أنّ «تقوم شركات التطوير العقاري الخليجية بتحرير السوق السعودية بشكل أكبر في الربع الأخير من هذا العام، فبهذه السوق ستشكل بالنسبة إليهم الخيار الأول، إذ أنّ أسعار الأراضي فيها لن تتضخّم بدرجة كبيرة على عكس ما حصل في الأسواق الأخرى».

قناعة مفادها أنّه لا بدّ من اعتماد أساليب أكثر سهولة للوصول إلى المستثمر أو المكتب، لذلك نعمل على إقناع المسؤولين طرح الاكتتاب في الصناديق العقارية عبر الصراف الآلي».

أكثر من 10 في المئة عوائد

ويشير باعثمان إلى أنّ «عوائد الصناديق التي سنطلقها ستخطى الـ 10 في المئة، متوقعاً أنّ تغطي هذه الصناعة بإقبال كبير من قبل المستثمرين الأفراد الذين ما زالوا يبحثون عن فرص استثمارية، وهم يفضلون بالطبع القطاع العقاري نظراً إلى الإمكانيات الكبيرة الموجودة فيه». ويضيف، «هذه الصناعة كانت موجودة في الملكة عبر ما كان يسمى بالمساهمات العقارية، وقد أتت بالليارات، إلا أنّه نتيجة ما شاب هذه الصناعة من عوائق ومشاكل ومخالفات، كلفت هيئة السوق المالية الإشراف على هذا النشاط، الذي أصبح مقفلاً بدرجة 100 في المئة».

مستقبل وأعد للتمويل العقاري

ويعتبر باعثمان أنّ اللجوء إلى الصناديق العقارية جاء نتيجة النقص الذي تعاني منه السوق السعودية لجهة التمويل العقاري، حيث يعتبر أنّ «سوق التمويل العقاري في الملكة ضعيفة جداً ولا تتجاوز الـ 1 في المئة من إجمالي الناتج المحلي، في حين أنّ هذه النسبة في دولة مشابهة مثل ماليزيا تصل إلى 20 في

100 مليون ريال بهدف مواجهة تداعيات الأزمة المالية العالمية»، لافتاً إلى أنّ «النشاط الأساسي سيركّز على القطاع العقاري والاستثمار في أسهم الملكية الخاصة، ولاسيما الشركات الصناعية والشركات ذات النشاط العقاري تحديداً».

ويكشف باعثمان أنّ الشركة «تحتضّر لإطلاق عدد من الصناديق العقارية وإنشاء أكثر من شركة عقارية بالشراكة مع كبار المطورين في السعودية»، ويشير إلى أنّ «الحجم المستهدف لكل من هذه الصناديق هو 300 مليون ريال»، معبراً عن تفاوله بـ «إمكانية إطلاق صندوق قبل نهاية هذا العام يستهدف بناء مشروع سكني في جدة، حيث لديها الأرض، وقد قام المطور بتنفيذ أولى مراحل تجهيز البنية التحتية».

ويرى الرئيس التنفيذي أنّ «الصناديق العقارية تواجه تحدياً كبيراً يتعلق بقنوات توزيع هذه الصناديق وطرق الاكتتاب فيها»، ويوضح قاشداً: «يقال دائماً أنّ السوق السعودية تمتلك سيولة جيّدة جداً، في حين نرى أنّ بعض الشركات التي طرحت صناديق مماثلة تعثّرت في إقفالها وطالبت بتبديد فترة الإقبال، وما يدعو للاستغراب أنّ إقبال الصناديق العقارية يحتاج إلى أسابيع في حين يتمّ إقبال اكتتابات أولية في غضون ساعات». ويضيف: «اكتشفنا أنّ السبب يعود إلى أنّ قنوات التوزيع للاكتتاب في الصناديق العقارية تختلف تماماً عن قنوات التوزيع في عمليات الاكتتابات الأولية، وتوصلنا إلى

إطلاق صندوق قبل نهاية العام
لبناء مشروع سكني في جدة

قائمة المركز المالي كما يلي ٣٠ حزيران ٢٠٠٩ و ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨

بالآلاف الدولارات الأمريكية		مراجعة غير مدققة	
٢٠٠٩	٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠٠٨
٩٥٠.٧٨٧	١.١٦٦.٧١٨	٩٥٠.٧٨٧	١.١٦٦.٧١٨
١٢٩.٨٦١	١٢٩.٨٦١	١٢٩.٨٦١	١٢٩.٨٦١
٥٢٠.٩٢٣	٥٢٠.٩٢٣	٥٢٠.٩٢٣	٥٢٠.٩٢٣
١٣٥٠.٠٠٠	١٣٥٠.٠٠٠	١٣٥٠.٠٠٠	١٣٥٠.٠٠٠
٦٥٩.٨٤٢	٦٥٩.٨٤٢	٦٥٩.٨٤٢	٦٥٩.٨٤٢
١٢.٧٦٦	١٢.٧٦٦	١٢.٧٦٦	١٢.٧٦٦
١.٦٩١	١.٦٩١	١.٦٩١	١.٦٩١
(١٣.٣٨٢)	(١٣.٣٨٢)	(١٣.٣٨٢)	(١٣.٣٨٢)
١٠.٦٥٦	١٠.٦٥٦	١٠.٦٥٦	١٠.٦٥٦
١٧٦.٠٠٠	١٧٦.٠٠٠	١٧٦.٠٠٠	١٧٦.٠٠٠
٢٤.٠٥٢	٢٤.٠٥٢	٢٤.٠٥٢	٢٤.٠٥٢
٨٩٨.٨٣٠	٩٧٧.٧١٦	٨٩٨.٨٣٠	٩٧٧.٧١٦

٢١٨ ٨٧٥	٢١٨ ٨٠٣	نقلات الوافدين
١٥١ ١٧٤	١٤٦ ٢٥٠	مصاريف أخرى
٢٤ ٧٥٢	٢٢ ٢٦٠	استهلاكات ومعدات
١٩ ١٣٢	٥٦ ٢٧٤	مخصصات تتي لتهديلات لتأسيسات مباشرة
٢٠ ٢٠٢	—	مخصص تتي موجودات مالية مستط بها لتاريخ الاستحقاق
١ ١٥٢	٨ ٧٧٤	مخصصات متفرقة أخرى
٤٢٠ ٨٢٨	٤٤٦ ٨٦١	مجموع المصروفات
٥٦٩ ٨٧٨	٥٢٠ ٠٠٩	صافي الدخل من المبيعات المستمرة
٢٢٨ ٠٠٩	—	الدخل من المبيعات غير المستمرة / أرباح بيع شروع غير من
٥٨٢ ٦٨٧	٥٢٠ ٠٠٩	الربح لفترة قبل الضريبة
١١٧ ٨٤٤	١٠٨ ٢٦٠	إهلاك مصروف ضريبة الدخل
٤٦٨ ٨٧٣	٣٤٢ ٧٤٩	الربح لفترة
		الافاد تتي
٤٥٠ ٦٨٤	٢٢٠ ٤٤٥	مساهمات المسك
٦٥ ٦٨٩	٢٢ ٠٠٠	حقول غير المساهمين
٤٦٨ ٨٧٣	٢٤٢ ٧٤٩	المجموع

الشركات الشقيقة والمتابعة والمجتمعة

[illegible]

Turkland Bank A.S

بنك عمان العربي - عمان

Miles & Huberman, 1984, p. 134

— 100 —

ملوك العرب والوفاة

Keywords: child sexual abuse; disclosure; self-blame

المجلة الإلكترونية للدراسات والبحوث في العلوم الإنسانية

شركة الأبنية التجارية - عمان

مصطفى الوحيات - طنطا

Figure 3

والأسواق المالية

كذلك، فإنَّ المصنوعات التي تُنتج في بلد ما، وتُباع في بلد آخر، تُعتبر جزءاً من الناتج المحلي الإجمالي للبلد الذي تُباع فيه، وليس للبلد الذي أُنتج فيه.

مراجعة

arab

مراجعة غير مدققة		مراجعة غير مدققة	
٣٠ حزيران ٢٠٠٩	٣٠ كانون الأول ٢٠٠٨	٣٠ حزيران ٢٠٠٩	٣٠ كانون الأول ٢٠٠٨
٩ ٢٧ ٧٨٣	٧ ٨٢ ١٩١	٩ ٢٧ ٧٨٣	٧ ٨٢ ١٩١
٥ ١٥٦ ٢٦٥	١ ٥٠٦ ٦٦٥	٥ ١٥٦ ٢٦٥	١ ٥٠٦ ٦٦٥
١٦٦ ٥٢٢	١٦٦ ٤٩٤	١٦٦ ٥٢٢	١٦٦ ٤٩٤
٢٢١ ٨٢٧	١٦٨ ٣٩٦	٢٢١ ٨٢٧	١٦٨ ٣٩٦
١٢٢ ٨٢٨	٢٢١ ١٦٨	١٢٢ ٨٢٨	٢٢١ ١٦٨
١٢٧ ٠٠٠	١٢٧ ٠٠٠	١٢٧ ٠٠٠	١٢٧ ٠٠٠
٢٢ ٢٠ ١١٥	٢٢ ٢٠ ١١٥	٢٢ ٢٠ ١١٥	٢٢ ٢٠ ١١٥
٥ ٣٥٨ ٨٦٨	١ ٠١٨ ٨٦٦	٥ ٣٥٨ ٨٦٨	١ ٠١٨ ٨٦٦
٦ ٦٥٥ ٢٢٧	٦ ٥٦٦ ٢٢٧	٦ ٦٥٥ ٢٢٧	٦ ٥٦٦ ٢٢٧
١ ٨١٤ ١٩١	١ ٨١٤ ١٩١	١ ٨١٤ ١٩١	١ ٨١٤ ١٩١
٥٥١ ٨٥٨	٥٥١ ٨٥٨	٥٥١ ٨٥٨	٥٥١ ٨٥٨
٢٢٨ ٢٢٢	٢٢٨ ٢٢٢	٢٢٨ ٢٢٢	٢٢٨ ٢٢٢
٥٦٨ ١٨١	٥٦٨ ١٨١	٥٦٨ ١٨١	٥٦٨ ١٨١
١ ٠١٨ ٢٢٢	١ ٠١٨ ٢٢٢	١ ٠١٨ ٢٢٢	١ ٠١٨ ٢٢٢
٤٨ ٤٨٨ ١٨١	٤٨ ٤٨٨ ١٨١	٤٨ ٤٨٨ ١٨١	٤٨ ٤٨٨ ١٨١

بالتفصيل بالعملة الاسرائيلية		بالعملة الاسرائيلية	
٢٠٠٩	٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠٠٨
١٧١٢٠٢٦	١٠٢١٦٦٦	١٧١٢٠٢٦	١٠٢١٦٦٦
٢٨٥٨٠٠٩	٢٠٠٨٢٢٣	٢٨٥٨٠٠٩	٢٠٠٨٢٢٣
٣٨٩٩٨٨٨	٢٨٥٢٧٦٦	٣٨٩٩٨٨٨	٢٨٥٢٧٦٦
١٦٩٤٦٨١	٢٨٨٨١٦٦	١٦٩٤٦٨١	٢٨٨٨١٦٦
٥٢٥٠٨٥٠	٥٠٠	٥٢٥٠٨٥٠	٥٠٠
١١٢٦٦٥٠	١٢٠٨٨٠	١١٢٦٦٥٠	١٢٠٨٨٠
٢٨١١٦٦	١٢٢٢٢٢	٢٨١١٦٦	١٢٢٢٢٢
٨٥٢٢٢٠	٨٢٠٠٢٢	٨٥٢٢٢٠	٨٢٠٠٢٢
١٢٢٢٢٢	١٢٢٢٢٢	١٢٢٢٢٢	١٢٢٢٢٢
٢٨١٢٢٢٢	٢٠٢٢٢٢٢	٢٨١٢٢٢٢	٢٠٢٢٢٢٢
٢٢٢٢٢٢	٢٢٢٢٢٢	٢٢٢٢٢٢	٢٢٢٢٢٢
١٢٢٢٢٢٢	١٢٢٢٢٢٢	١٢٢٢٢٢٢	١٢٢٢٢٢٢

[illegible]

بشكل رئيسي من الأشخاص السويين عن الأمور المالية والمهنية ،
وتعتبر إجراءاتهم ناجحة ، وأحداث مرتبطة بالقرى في نطاق التوعية
التي جهرها من خلال كندال الذي يتم وقتها التعبير الدولية للتفصيل.
وبما لذلك ، فكلما لا تشكلنا على المسؤول على تأكيد بوجهة معطين على
جميع الأمور الهامة التي يمكن تمييزها من خلال التفصيل ، وذلك على
استمرار في تحقيق أهدافه.

١٩٢٣م
الاستفتاء في موريتانيا. تم بروت في عسكاً مدموراً في الاستفتاء جان
الاعلامات الكمية الحزبية الواسدة للوجود للارافة في ظاهري يوجد في البلاد.
في جميع القرى والريفي، التركز الكلي المصنوع الكيمياء العربي كما في
٢٠ ١٩٢٣م. وأما الكلي وعفائكا التفتت للفترة للارافة بذلك
الناجح ولذا التمسار التمسار العربي وفي (٢٠) التفتت بالتفتت للارافة

عصان - المملكة الأردنية الهاشمية
الأردن - الأردن ٢٢ تموز ٢٠٠٩

تقرير مراجعة معلومات مالية مرحلية
إعداد: رئيس وإدارة مجلس الإدارة المحترمون
مكتب المراجعة
بغداد - العراق

خاتمة
لقد برز أهمية قائمة المركز المالي الوطني للوارد للوجع المرتبطة بمجموعة
فائدة تدريس لما يقارب ٢٠ مليون ٢٠٠٠ وقت من مؤلف المدخل والداخل
الداخل والتغيرات في حقل التكلفة وأداء فئات التكلفة، الرابحة للوارد
تعود لأزمة أشهر التكلفة ولكنه قد تكرر، ومناخ التكاليف للتكاليف
لقد برز أهمية التكلفة الأخرى في الإثبات مؤلفة من إداره
لقد برز أهمية الرابحة للوارد للوجع المرتبطة بمجموعة
لقد برز أهمية الرابحة للوارد للوجع المرتبطة بمجموعة

لقد بدأنا بمرحلة جديدة وفقاً للديناميكي الحيوي حول عمليات التراجعة وتقييم **٢٤١** **٢٤٢** **٢٤٣** **٢٤٤** **٢٤٥** **٢٤٦** **٢٤٧** **٢٤٨** **٢٤٩** **٢٥٠** **٢٥١** **٢٥٢** **٢٥٣** **٢٥٤** **٢٥٥** **٢٥٦** **٢٥٧** **٢٥٨** **٢٥٩** **٢٦٠** **٢٦١** **٢٦٢** **٢٦٣** **٢٦٤** **٢٦٥** **٢٦٦** **٢٦٧** **٢٦٨** **٢٦٩** **٢٧٠** **٢٧١** **٢٧٢** **٢٧٣** **٢٧٤** **٢٧٥** **٢٧٦** **٢٧٧** **٢٧٨** **٢٧٩** **٢٨٠** **٢٨١** **٢٨٢** **٢٨٣** **٢٨٤** **٢٨٥** **٢٨٦** **٢٨٧** **٢٨٨** **٢٨٩** **٢٩٠** **٢٩١** **٢٩٢** **٢٩٣** **٢٩٤** **٢٩٥** **٢٩٦** **٢٩٧** **٢٩٨** **٢٩٩** **٣٠٠** **٣٠١** **٣٠٢** **٣٠٣** **٣٠٤** **٣٠٥** **٣٠٦** **٣٠٧** **٣٠٨** **٣٠٩** **٣١٠** **٣١١** **٣١٢** **٣١٣** **٣١٤** **٣١٥** **٣١٦** **٣١٧** **٣١٨** **٣١٩** **٣٢٠** **٣٢١** **٣٢٢** **٣٢٣** **٣٢٤** **٣٢٥** **٣٢٦** **٣٢٧** **٣٢٨** **٣٢٩** **٣٣٠** **٣٣١** **٣٣٢** **٣٣٣** **٣٣٤** **٣٣٥** **٣٣٦** **٣٣٧** **٣٣٨** **٣٣٩** **٣٤٠** **٣٤١** **٣٤٢** **٣٤٣** **٣٤٤** **٣٤٥** **٣٤٦** **٣٤٧** **٣٤٨** **٣٤٩** **٣٥٠** **٣٥١** **٣٥٢** **٣٥٣** **٣٥٤** **٣٥٥** **٣٥٦** **٣٥٧** **٣٥٨** **٣٥٩** **٣٦٠** **٣٦١** **٣٦٢** **٣٦٣** **٣٦٤** **٣٦٥** **٣٦٦** **٣٦٧** **٣٦٨** **٣٦٩** **٣٧٠** **٣٧١** **٣٧٢** **٣٧٣** **٣٧٤** **٣٧٥** **٣٧٦** **٣٧٧** **٣٧٨** **٣٧٩** **٣٨٠** **٣٨١** **٣٨٢** **٣٨٣** **٣٨٤** **٣٨٥** **٣٨٦** **٣٨٧** **٣٨٨** **٣٨٩** **٣٩٠** **٣٩١** **٣٩٢** **٣٩٣** **٣٩٤** **٣٩٥** **٣٩٦** **٣٩٧** **٣٩٨** **٣٩٩** **٤٠٠** **٤٠١** **٤٠٢** **٤٠٣** **٤٠٤** **٤٠٥** **٤٠٦** **٤٠٧** **٤٠٨** **٤٠٩** **٤١٠** **٤١١** **٤١٢** **٤١٣** **٤١٤** **٤١٥** **٤١٦** **٤١٧** **٤١٨** **٤١٩** **٤٢٠** **٤٢١** **٤٢٢** **٤٢٣** **٤٢٤** **٤٢٥** **٤٢٦** **٤٢٧** **٤٢٨** **٤٢٩** **٤٣٠** **٤٣١** **٤٣٢** **٤٣٣** **٤٣٤** **٤٣٥** **٤٣٦** **٤٣٧** **٤٣٨** **٤٣٩** **٤٤٠** **٤٤١** **٤٤٢** **٤٤٣** **٤٤٤** **٤٤٥** **٤٤٦** **٤٤٧** **٤٤٨** **٤٤٩** **٤٥٠** **٤٥١** **٤٥٢** **٤٥٣** **٤٥٤** **٤٥٥** **٤٥٦** **٤٥٧** **٤٥٨** **٤٥٩** **٤٦٠** **٤٦١** **٤٦٢** **٤٦٣** **٤٦٤** **٤٦٥** **٤٦٦** **٤٦٧** **٤٦٨** **٤٦٩** **٤٧٠** **٤٧١** **٤٧٢** **٤٧٣** **٤٧٤** **٤٧٥** **٤٧٦** **٤٧٧** **٤٧٨** **٤٧٩** **٤٨٠** **٤٨١** **٤٨٢** **٤٨٣** **٤٨٤** **٤٨٥** **٤٨٦** **٤٨٧** **٤٨٨** **٤٨٩** **٤٩٠** **٤٩١** **٤٩٢** **٤٩٣** **٤٩٤** **٤٩٥** **٤٩٦** **٤٩٧** **٤٩٨** **٤٩٩** **٥٠٠** **٥٠١** **٥٠٢** **٥٠٣** **٥٠٤** **٥٠٥** **٥٠٦** **٥٠٧** **٥٠٨** **٥٠٩** **٥١٠** **٥١١** **٥١٢** **٥١٣** **٥١٤** **٥١٥** **٥١٦** **٥١٧** **٥١٨** **٥١٩** **٥٢٠** **٥٢١** **٥٢٢** **٥٢٣** **٥٢٤** **٥٢٥** **٥٢٦** **٥٢٧** **٥٢٨** **٥٢٩** **٥٣٠** **٥٣١** **٥٣٢** **٥٣٣** **٥٣٤** **٥٣٥** **٥٣٦** **٥٣٧** **٥٣٨** **٥٣٩** **٥٤٠** **٥٤١** **٥٤٢** **٥٤٣** **٥٤٤** **٥٤٥** **٥٤٦** **٥٤٧** **٥٤٨** **٥٤٩** **٥٥٠** **٥٥١** **٥٥٢** **٥٥٣** **٥٥٤** **٥٥٥** **٥٥٦** **٥٥٧** **٥٥٨** **٥٥٩** **٥٦٠** **٥٦١** **٥٦٢** **٥٦٣** **٥٦٤** **٥٦٥** **٥٦٦** **٥٦٧** **٥٦٨** **٥٦٩** **٥٧٠** **٥٧١** **٥٧٢** **٥٧٣** **٥٧٤** **٥٧٥** **٥٧٦** **٥٧٧** **٥٧٨** **٥٧٩**



محمد علي الشرقا

بعد أواخر سبتمبر الجاري، وسيتم في الفترة المقبلة افتتاح Healthplus IVF Center المتخصص بالتلقيح ومركز آخر لطلب الأسنان». ويوضح الشرقا أن «خطة العمل التي تتبناها الشركة تنص على تطوير علامة «هيلث بلاس» خلال السنوات الخمس المقبلة داخل إمارة أبو ظبي وخارجها. وفي سياق سعيها لتنفيذ هذه الخطة قامت الشركة أيضاً بإنشاء مراكز متخصصة للطب العائلي، وعليه سيكون أكثر المراكز الصحية المزعم إنشاؤها تحت علامة «هيلث بلاس» المتخصصة في طب النساء والولادة وطب العائلي. كذلك تحتاج إمارة أبو ظبي إلى مراكز متخصصة بالطب الوقائي».

ويلفت الشرقا إلى أن «الشرقية المتحدة للخدمات الطبية» تعزز إنشاء مستشفى متخصص بجراحة العظام حيث وقعا مؤخراً مذكرة تفاهم مع مستشفى الجراحة الخاصة في نيويورك HSS لتأسيس المستشفى».

كذلك تمتلك شركة «الشرقية المتحدة للخدمات الطبية» شركة متخصصة لإدارة المستشفيات الصغيرة والمتوسطة، تقوم بإدارة مستشفى Royal Group في إمارة العين بعد أن يتم الانتهاء من تشييده قريباً، بالإضافة إلى إدارة مستشفى الجابر في المصفح.

وفي سؤال حول مصدر تمويل هذه المشاريع في ظل تشدد المصارف في توفير القروض، يوضح الشرقا أن «الشركة تومن التمويل المطلوب من مساهمها، ويضيف أن الشركة تركز على الفرص الموجودة في أبو ظبي خلال السنوات الثلاث إلى الخمس المقبلة، وستدرس مستقبلاً التوسع خارج الإمارة».

رئيس «الشرقية المتحدة للخدمات الطبية»: أبو ظبي مهياة لاستقطاب الاستثمارات الصحية

أبو ظبي، رويدا علم الدين

عوامل عدة ساهمت في جعل القطاع الصحي في أبو ظبي جاذباً للاستثمارات، فأقرار القانون الجديد للضمان الصحي الإنشائي أضيف إلى عوامل أخرى تجعل من الاستثمار الصحي في إمارة أبو ظبي ذا عوائد مجدية. ومن هذه العوامل النمو الاقتصادي الذي تشهده الإمارة مدعوماً بانفتاح مطرد في عدد المقيمين ما يخلق ارتقاعاً في الطلب على خدمات الطبية والاستشفاء.

الإمارات، المتخصصة بطب النساء والولادة والأطفال، بالتعاون مع شركة «بارك واي هيلث» السنغافورية والتي ستقوم بإدارة هذه المستشفى وتقديم خدمات التطوير الطبي، ويشير إلى أنه وتم البدء بأعمال إنشاء المستشفى التي تضم 180 سريراً على أن تبدأ باستقبال المرضى أواخر العام 2011.

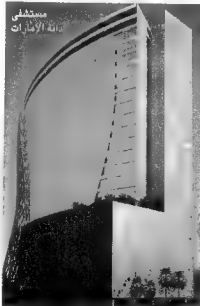
ويضيف «كما إن الشركة تقوم حالياً بإنشاء عيادات تخصصية تشمل علامة «هيلث بلاس»، وتتضمن شبكة شاملة من العيادات الخارجية، وسيبدأ المركز الأول، Healthplus Women's Health Center، التخصص في طب النساء، باستقبال المرضى

1 كانت شركة «الشرقية المتحدة للخدمات الطبية» سبّاقة في استكشاف الفرص الاستثمارية الكامنة في قطاع الرعاية الصحية، استناداً إلى العوامل المذكورة، والمدمومة بتوجه واضح لدى حكومة أبو ظبي لإعطاء الرعاية الصحية اهتماماً خاصاً، هذا الاهتمام تمت ترجمته من خلال ورشة تطوير للقوانين المرتبطة بالقطاع مروراً بإنشاء هيئة أبو ظبي الصحية وصولاً إلى إقرار الزامية الضمان الصحي.

وفي هذا الإطار، يوضح العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لشركة «الشرقية المتحدة للخدمات الطبية» محمد علي الشرقا أن تركيز الشركة على أبو ظبي مرده إلى «الجديدة التي تتعاظم فيها أبو ظبي مع ملف الصحة وتحديداً الدعم الذي يوليه ولي عهد أبو ظبي الشيخ محمد بن زايد آل نهيان لتطوير القطاع الصحي من خلال إشراك القطاعين العام والخاص في هذه الورشة. ومع إقرار قانون الضمان الصحي الإنشائي مؤخراً، باتت البيئة الاستثمارية الصحية مهياة بصورة أكبر لاستقطاب المستثمرين ضمن نظام صحي متكامل يضم مستشفيات وعيادات متخصصة.

مستشفى و عيادات تخصصية

تأسست شركة الشرقية المتحدة للخدمات الطبية في العام 2007 كشركة متخصصة في الاستثمارات والتطوير الصحي في إمارة أبو ظبي. ونشبت الشركة أعمالها بإطلاق مشروع مستشفى دانة



Nesma Advanced Technology is a recognized regional leader in IT Solutions, Connectivity and System Integration, offering innovative and world-class service by leveraging strategic partnerships with global technology vendors and business integrators.



www.nesma.net



Imagine the possibilities



Nesma is a family of exciting and diverse companies. We're among the most diversified companies in the Kingdom of Saudi Arabia. We're into boats, planes, logistics, internet, engineering & construction, recycling, grocery retailing, chocolate and much more!

www.nesma.com



مايكل مطلي

«حياتي للرعاية الصحية» أول شركة عربية لتمويل المرضى

إيوان بريداء علم الدين

«حياتي» هي أول شركة عربية متخصصة بتمويل خدمات الرعاية الصحية، وبورها مكمّل لدور شركات التأمين. ويقول الرئيس التنفيذي للشركة مايكل مطلي إن «حياتي للرعاية الصحية» توفر قرضاً للمرضى لتغطية نفقات علاجهم وجميع احتياجاتهم الطبية الرئيسية والثانوية، وبخاصة تلك التي لا يغطيها التأمين الصحي.

محدودة جداً. وبالنسبة إلى المصرف، تعتبر هذه القروض جيدة وأمنة، نظراً لأن تحويل الأموال يتم مباشرة إلى المركز الطبي وليس إلى المريض. وتتقاضى «حياتي» رسوماً من المصرف بدل التسويق والخدمات التي تقدمها، حيث تؤمن للمصرف عملاء جديداً. ويؤكد مطلي أن الشركة لا تتدخل بالشأن الطبي أو نوعية العلاج المقدم، وبورها ينحصر فقط بدور الوسيط بين المصرف والمركز الصحي، كما أنها لا تتدخل في التكلفة المالية لكل إجراء.

توسع في التمويل والأسواق

وعن التحديات التي تواجهها الشركة، يقول مطلي إن تأسيس شركة جديدة يشكل التحدي الأكبر، وهو يدعو إلى الخليج إلى مراجعة بعض قوانينها بهدف تحفيز القيادات الشابة على الاستثمار. ويقدم الولايات المتحدة كمشال، حيث أن 17 في المئة من إجمالي ناتجها المحلي يأتي من دعم إنطلاقة المشاريع الاستثمارية الجديدة.

وعن مشاريع «حياتي» المستقبلية، يقول إن الشركة تعمل حالياً على توقيع عقود مع مصارف جديدة للحصول على مصادر تمويل متنوعة، كما أنها تخطط لتأمين التمويلات اللازمة لبناء المراكز الصحية وتجهيزها، إضافة إلى تمويل المعدات الطبية. ويرى مطلي أن قطاع الرعاية الصحية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بدأ يحدد استثمارات كبيرة، وهناك عدد كبير من المستثمرين يريدون الاستثمار في هذا القطاع. لذا تتطلع الشركة، بعد تثبيت موقعها في دولة الإمارات، نحو توسيع انتشارها نحو دول أخرى، أولها المملكة العربية السعودية ودول الشرق.

دقائق فقط. ويتيح الموقع للمراكز الطبية أيضاً تمهية الطلب والموصول على رد سريع يحمل كافة المعلومات والمستندات المطلوبة للدخول إلى شبكة «حياتي».

ويوضح مطلي أن «حياتي» تعمل كوسيط بين المريض والمركز الطبي. ويتيح اشتراك المراكز الطبية في موقع الشركة الدخول إلى شبكة المرضى الذين يستفيدون من قروض «حياتي»، ويسدّد المريض القرض مع الفائدة إلى المصرف مباشرة. ونظام هذا القرض شبيه بنظام البطاقات الائتمانية لكن بفائدة أقل تتراوح ما بين 1.2 و 2 في المئة شهرياً. والشركة تطبق في هذا المجال برنامجاً معتمداً في الولايات المتحدة، وقد أجرت عليه بعض التعديلات ليماشى مع الإجراءات المعتمدة في منطقة الشرق الأوسط. فعلى سبيل المثال، استحدثت سجلات ائتمانية للمرضى عند تقديم طلباتهم، ما يتيح الموافقة على القرض خلال فترة لا تتجاوز الـ 30 إلى 60 ثانية.

ويشير مطلي إلى أن الشركة لا تعاني من أي مشاكل في الموصول على القروض، على الرغم من الأزمة المالية الحالية، فهي تتعامل مع أكثر من مصرف، كما أنها بصدد التفاوض مع مصارف جديدة بينها مصارف إسلامية للحصول على التمويل الإسلامي. وهذه القروض تمتاز بأنها ذات معدلات خطورة منخفضة جداً، فنسبة التخلف عن دفع القروض الطبية في الولايات المتحدة

① فكرة تأسيس «حياتي للرعاية الصحية» بدأت، وفق مايكل مطلي، «ممنّ نحو عامين ونصف، واستندت إلى الفجوة الكبيرة في تغطية الاستشفاء. فنحو 70 في المئة من سكان دولة الإمارات يدفعون من أموالهم الخاصة للحصول على خدمات طبية جيدة، وغالبيتهم قديرون صعبة على ذوي الدخل المحدود كما على ذوي الدخل المرتفع في بعض الحالات. وإلى ذلك، يشكل تأسيس الشركة استجابة مباشرة لآزدهار قطاع الرعاية الصحية في دول المنطقة».

ويضيف مطلي: «هذه الفكرة شائعة في الولايات المتحدة بشكل كبير، خصوصاً بالنسبة للقروض الخاصة بتغطية تكاليف عمليات البلايز وعلم الأسنان والتقويم وغيرها. ومنطقة الشرق الأوسط تعتبر من المناطق التي تتمتع بغرض كبيرة في هذه المجالات. وكانت البداية في «حياتي للرعاية الصحية» أفرادها بين الشركات العربية في المشاركة في مسابقة جامعة هارفرد للصلصال، وحيث تأملت للنهائيات. وقد حازت الشركة على دعم وتمويل شبيكة دعم الأعمال العربية، العضو في دبي إنترناشيونال كابتال، وشركة التمويل الخليجي».

انطلاقة جديدة

ويقول مطلي إن الإطلاق الرسمي للشركة تم في مارس الماضي، وقد تمكنت خلال هذه الفترة القصيرة من توقيع عقود مع أكثر من 50 عيادة، ووافقت على نحو 18 قرصاً. وعملت الشركة على تطوير صفحتها على شبكة الإنترنت لتتيح للمرضى تقديم طلب القرض عبر الإنترنت مباشرة والموصول على الموافقات اللازمة خلال 10

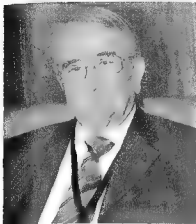
إجاء تمويل لإنشاء المراكز الصحية والمعدات الطبية

١ و ٢ نوفمبر ٢٠٠٩ - فندق الشيراتون الكويت

أبرز مواضيع المنتدى: إعادة بناء المستقبل في ضوء فيروس الأزمة • الاقتصاديات الريفية في مرحلة ما بعد الأزمة • النموذج الزراعي الجديد والنموذج المتعلق من المصارف المركزية • تمويل المصارف الريفية في ظل تباطؤ النمو الاقتصادي وفتح السهولة والراجح نوعية الأصول • فصول التمويل واتكاملها في حركة المشاريع والأعمال • اتجاهات الاستثمار العالمي والاقليمي والندوس المتنافسة من الخسائر الكبيرة لحالات الاستثمار السيامية



بيروت: هاتف: 981 1 780 200 فاكس: 981 1 780 206 | الكويت: هاتف: 966 97835690 فاكس: 966 25732119
 دبي: هاتف: 971 4 2941441 فاكس: 971 4 2941035 | الرياض: هاتف: 966 2 2932769 فاكس: 966 504401387
 جدة: هاتف: 966 26 141856 فاكس: 966 26519465 | القاهرة: هاتف: 2010 4833063 فاكس: 202 22360700
www.iktlesad.com



حمدي الطباع

الطباع: الأسواق العربية الملاذ الأكثر أماناً للاستثمار

الرياض - روجيه رومانوس

«على الحكومات العربية أن تصفي إلى مطالب القطاع الخاص، لأن ما في جيبي هو من مجهودنا نحن». هذا ما يراه رئيس اتحاد رجال الأعمال العرب حمدي الطباع، الذي يشدد على أن البلدان العربية ما زالت تُعتبر الملاذ الأكثر أماناً للاستثمارات العربية.

ويرى رئيس اتحاد رجال الأعمال العرب أن «توطين الاستثمارات الخليجية في الوطن العربي يمكن أن يتم على مستويين رئيسيين، المستوى الأول يتعلق بالدول الخليجية صاحبة الفوائض المالية التي يجب عليها الأخذ في الاعتبار أن الإنفاق على المشاريع التنموية الاقتصادية سيبقى الوسيلة الأساسية لإعادة تدوير المداخل النفطية، وأن تبني سياسة التصنيع في ظل اقتصاد مفتوح يعزز عملية التنمية. كذلك، يجب تشجيع الدور الريادي للقطاع الخاص ودعم تطويره، إضافة إلى إيجاد أسواق مالية منظمة تتمتع بالكفاءة. كما لا بد من تنسيق السياسات الاستثمارية بين دول مجلس التعاون بحيث يكون لها رؤية موحدة لاستخدام جزء من فوائضها في الوطن العربي».

ويتابع: «المستوى الثاني يتعلق بالدول العربية الأخرى التي تمتلك العديد من عوامل تشجيع الاستثمار، لكن يجب عليها أن تعمل على إضفاء المزيد من المرونة على الأطر التشريعية وفتح القطاعات الاقتصادية». في المقابل، لا ينكر الطباع بأن هناك صعوبات وعراقيل تعترض تطور ونمو الاستثمارات البينية العربية، «إذ لا يزال موضوع انتقال استثمارات رجال الأعمال العرب بين بعض الدول غير سهل، ناهيك عن غياب المعضلة الاستثمارية. وإلى ذلك، هناك صعوبات تمويلية متزايدة تتمثل في أن البنوك العربية بصورة عامة أصبحت بفعل الأزمة متحفظة، لكن ذلك لن يديم طويلاً، فهي لن تستمر على تشدها لأنها بحاجة إلى الاستثمار والبحث عن المستثمرين لتشغيل أموالها، ولا قدرة لها أن تبقى متفرجة».

والخارج، إذ لا بد لهذه الدول أن تترك أن الفوائض المالية ناتجة عن مصدر قابل للنضوب ما يقتضي تمديد انتاجها وفق احتياجاتها الفعلية تقنياً لاستنزاف أهم مواردها الاقتصادية الطبيعية. كذلك يجب البحث الجدي ومن دون تأخير في تأمين وتنويع الملاذات الآمنة والأوعية والمنافذ الاستثمارية الجيدة والمربحة للفوائض المالية وتوجيه الاستثمارات إلى داخل الوطن العربي.

فرض استثمارية واسعة

ويضيف الطباع: «بعد أن ثبت عدم قيام المنظمات الدولية بواجبها لجهة مراقبة المصارف المالية والتتبع بالأزمة، وجب من الآن فصاعداً الحذر وعدم الاعتماد على نتائج تقييم هذه المؤسسات. لذلك، هناك ضرورة لتوفير كوافر عربية وخليجية خبيرة ومتخصصة في شؤون الاستثمار، وشند على أهمية إنشاء مؤسسات مصرفية ومالية عربية عملاقة تكون قادرة على استيعاب الاستثمارات العربية والتعامل معها وإدارتها بشكل سليم وتوجيهها نحو قنوات استثمار مجدية تساهم، في النهاية، في التنمية العربية الشاملة والمستدامة». وفي هذا السياق، يقول الطباع: «لا بد من تشجيع الاستثمار والتمويل على أسس إسلامية، وتوفير التشريعات والمؤسسات النافذة، والكوافر الموهلة».

في ظل ما أفرزته الأزمة المالية والاقتصادية العالمية من تداعيات، يرى حمدي الطباع أن «أهم الأسواق التي ما زالت تجتذب رجال الأعمال والمستثمرين العرب هي الأسواق العربية. ولكل دولة من هذه الدول خصوصيتها من حيث نوعية الاستثمار فيها، وميزاتها التنافسية الخاصة بها، وواجبنا أن نضع خريطة استثمارية للمستثمر العربي حتى يعرف أين هي الفرص والإمكانيات في العالم العربي، وذلك بالتوازي مع العمل على تحديث وتعديل التشريعات التي لا يزال كثير منها يفرق بين عربي وآخر».

من جهة أخرى، يلفت الطباع إلى أن «انخفاض أسعار النفط لم يؤثر كثيراً على الموانئ الخليجية لأن جميعها كانت مبنية على أسعار نفط تتراوح ما بين 45 و60 دولاراً للبرميل، وعلى حجم إنتاج محافظ أقل من الإنتاج الفعلي لهذه الدول». وأضاف: «هناك عدد من التداعيات الناجمة عن الأزمة المالية على الدول العربية، وذلك بالتزامن مع التقلبات الحادة التي تشهدها أسواق المال والإيمان العالمية. ومع تصاعد تداعيات الأزمة، فإن أنشطة القطاع الخاص تتأثر على أكثر من صعيد، سواء بتراجع فرص الأعمال والمشاريع الحكومية أم بتقلص فرص الصادرات، علاوة على تراجع حجم التحويلات الحكومية».

تجاوز الأزمة

من هذا المنطلق ولتجاوز آثار الأزمة، يرى رئيس اتحاد رجال الأعمال العرب أنه «يتوجب على الدول العربية، حكومات وقطاع خاص، الإسراع في وضع خطط مستقبلية لحماية الأموال العربية في الداخل

■ ■ ■
إنشاء مؤسسات مالية عملاقة
وتشجيع التمويل الإسلامي
■ ■ ■

LET YOUR KEYBOARD GET YOU ON BOARD



www.mea.com.lb

Online ticketing & check-in

 **MEA**
Middle East Airlines - Air Liban | www.mea.com.lb

ترتيب شركات التأمين العربية المدرجة تراجع الأرباح والقيمة السوقية وتحسن الانقسامات والموجودات

بيروت، بركات

في المقابل، استمر نمو الأقساط المكتتبة لدى شركات التأمين العربية المدرجة العام 2008 وبلغت نسبتها نحو 25.5 في المئة مقارنة بنحو 23.7 في المئة للعام 2007 مقارنةً بالعام 2006. إلا أن هذا النمو لا يعتبر مؤشراً حقيقياً لدى تأثير الأزمة على النشاط التشغيلي لشركات التأمين، ونتائج العام 2009 هي الكفيلة بتوضيح الصورة. أما على مستوى الموجودات، فقد سجلت الشركات المدرجة نمواً طفيفاً في موجوداتها بنسبة نحو 4.3 في المئة العام 2008، مقابل نمو بنسبة نحو 32.5 في المئة العام 2007 مقارنةً بالعام 2006.

يذكر أن الرسطة السوقية اعتمدت كمعيار أساسي للترتيب، ثم الأقساط، والموجودات والأرباح. هذا وقد سجل دخول 8 شركات جديدة ضمن الترتيب هذا العام.

51.1 مليون دولار العام الماضي مقابل 152.4 مليون دولار، أي بنسبة تراجع 66.4 في المئة. وفي سلطنة عمان، سجلت شركة عمان للتأمين التي تابعت نموها تقدماً لافتاً من المرتبة السابعة في العام 2007 إلى المركز الأول من حيث الرسطة السوقية حيث بلغت قيمتها 1.0 مليار دولار مقابل 789.1 مليوناً العام 2007، أي بزيادة نسبتها 38.2 في المئة. كما سجلت الرسطة السوقية لشركتي التأمين المدرجتين في السوق العمانية تراجعاً بنسبة 27.6 في المئة، من 318.7 مليون دولار مقابل 230.6 مليوناً. وسجلت الشركة العمانية المتحدة للتأمين أعلى نسبة تراجع بلغت 68.6 في المئة، حيث بلغ مجموع رسلتها السوقية 32.2 مليون دولار العام الماضي مقابل 102.5 مليون العام 2007.

المرتبة الأولى مقابل المرتبة السابعة في العام 2007، وقيمتها السوقية إلى نحو 1.091 مليار دولار مقابل 789.14 مليون دولار. واللافت أن شركة التعاونية للتأمين، تراجعت من المركز الأول إلى المرتبة السابعة (من نحو 2 مليار دولار إلى 452.4 مليون دولار، بتراجع نسبته 77.3 في المئة). واستأثرت الشركات الإماراتية المدرجة بنسبة 47 في المئة من إجمالي القيمة السوقية للشركات التي شملها الترتيب مع مجموع رسطة سوقية بقيمة نحو 5.8 مليارات دولار العام 2008 مقابل نحو 6.2 مليارات العام 2007، أي بنسبة تراجع نحو 5.9 في المئة. وحققت شركة التأمين المتحدة نمواً كبيراً بلغت نسبته 342.4 في المئة حيث ارتفعت قيمتها السوقية من 74.8 مليون دولار إلى 331.2 مليوناً العام الماضي، لتتقدم بذلك من المرتبة 55 العام 2007 إلى المرتبة 11 العام الماضي بين مجموع الشركات التي شملها الترتيب، في حين سجلت الشركة الإسلامية العربية للتأمين (سلامة) أعلى نسبة تراجع بلغت 79.4 في المئة حيث تراجعت قيمة رسلتها السوقية من 1.1 مليار دولار إلى 233.5 مليون دولار، وتراجعت من المرتبة 5 العام 2007 إلى المرتبة 17 في 2008. وتلتها شركة دبي الإسلامية للتأمين وإعادة التأمين (أمان) التي بلغت قيمة رسلتها السوقية

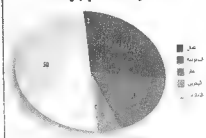
تميز ترتيب شركات التأمين العربية المدرجة في أسواق المال هذا العام، والذي تصدره مجلة الاقتصاد والأعمال للعام الرابع على التوالي، بأمر عدة أبرزها: انخفاض القيمة السوقية لشركات التأمين التي شملها الترتيب بنسبة نحو 33.5 في المئة، وذلك كتأثير مباشر للأزمة المالية العالمية التي عصفت بأسواق المال العالمية والعربية، مقابل نسبة نمو بلغت نحو 64.5 في المئة العام 2007 مقارنةً بالعام 2006، وكذلك حصول تراجع حاد أيضاً في أرباح تلك الشركات وبلغت نسبته 59.5 في المئة مقابل نمو بلغ نحو 75 في المئة العام 2007. ويعكس هذا التراجع تركيز الشركات المدرجة على الأرباح الناجمة عن الاستثمار أكثر منه على الأرباح التشغيلية.

الرسطة السوقية

بلغ مجموع الرسطة السوقية لشركات التأمين المدرجة والتي شملها الترتيب نحو 14.5 مليار دولار مقابل نحو 21.8 مليار العام 2007، أي بتراجع نسبته نحو 33.5 في المئة. وبلغ مجموع الرسطة السوقية للشركات الخليجية نحو 11.5 مليار دولار، ما نسبت نحو 79.3 في المئة من إجمالي الرسطة السوقية للشركات المدرجة.

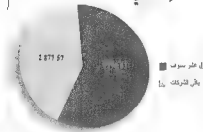
وسجل إجمالي الرسطة السوقية للشركات السعودية المدرجة وعددها 20 شركة انخفاضاً حاداً من نحو 8.25 مليارات دولار إلى 2.93 مليار، أي بنسبة 67.2 في المئة وذلك على الرغم من إدراج أسهم 6 شركات تأمين جديدة العام 2008. واحتلت شركة عمان للتأمين الإماراتية

توزيع الرسطة السوقية للشركات الخليجية (%)



حصة أول 10 شركات

من إجمالي الأقساط (مليون دولار)



نسبته نحو 93.8 في المئة من إجمالي موجودات شركات التأمين المدرجة. وبلغت قيمة موجودات الشركات الإماراتية نحو 7.5 مليارات دولار أي ما نسبته نحو 46.8 في المئة من إجمالي موجودات الشركات الخليجية ونحو 44 في المئة من إجمالي موجودات الشركات المدرجة.

أما إجمالي قيمة موجودات الشركات السعودية فقد بلغ نحو 2.8 مليار دولار، أي ما نسبته نحو 16.4 في المئة من إجمالي الموجودات، والشركات القطرية 2.7 مليار والكويتية 2.4 مليار دولار.

الأرباح

سجلت أرباح شركات التأمين المدرجة انخفاضاً حاداً العام 2008 حيث تراجع مجموع الأرباح من نحو 1.5 مليار دولار إلى نحو 621.8 مليوناً العام 2008، أي بنسبة تراجع نحو 59.5 في المئة، وذلك بسبب الضغوط الناتجة من استثمارات شركات التأمين في الأسواق المالية.

وبلغ مجموع أرباح شركات التأمين الخليجية المدرجة نحو 576.5 مليون دولار، أي ما نسبته نحو 92.6 في المئة من الإجمالي. إنمّا في المقابل، سجلت أرباح هذه الشركات تراجعاً بلغت نسبته نحو 61.45 في المئة، حيث بلغ أرباحها نحو 1.4 مليار دولار العام 2007.

أول 10 شركات

تراجعت القيمة السوقية للشركات العشر الأولى التي شملها الترتيب من نحو 9.4 مليارات دولار العام 2007 إلى نحو 6.6 مليارات العام الماضي، أي بنسبة تراجع نحو 29.3 في المئة. وقفزت الشركة الوطنية للتأمينات العامة في الإمارات من المرتبة 31 إلى المرتبة العاشرة حيث بلغت قيمتها السوقية نحو 331.1 مليون دولار مقابل نحو 222.3 مليوناً العام 2007.

وتقدمت شركة عمان للتأمين من المركز السابع إلى الأول من حيث القيمة السوقية التي سجلت زيادة بنسبة 38.2 في المئة، حيث بلغت قيمة رسمتها السوقية نحو مليار دولار العام الحالي مقابل نحو 789.1 مليون العام 2007. وحافظت شركة قطر للتأمين على المركز الثاني رغم تراجع قيمتها السوقية من نحو 1.9 مليار دولار إلى نحو مليار دولار، بانخفاض نحو 46.9 في المئة.

كما تقدمت شركة أبو ظبي الوطنية

عمان للتأمين تتقدم إلى المرتبة الأولى من حيث القيمة السوقية وفطر حافظ على المرتبة الثانية

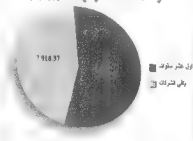
انخفاض القيمة السوقية بنسبة 33.5 في المئة في 2008 مقابل نمو بنسبة 64.5 في المئة في 2007

509.6 ملايين دولار العام 2007، أي بزيادة نسبتها نحو 22.8 في المئة، وتلتها شركة عمان للتأمين التي تقدمت من المركز الثالث إلى المركز الثاني مع مجموع أقساط بقيمة 581.1 مليون دولار مقابل 412.2 مليوناً العام 2007، بزيادة نسبتها نحو 41 في المئة. وتراجعت شركة قطر للتأمين من المرتبة الثانية إلى المرتبة الثالثة مع مجموع أقساط بقيمة 541.6 مليون دولار مقابل 302.1 مليون العام 2007، أي بزيادة نسبتها 29.8 في المئة. كما تقدمت شركة المتوسط والخليج للتأمين وإعادة التأمين التعاوني - ميغلف من المركز الخامس إلى المركز الرابع حيث سجلت أقساطاً بقيمة 428.9 مليون دولار مقابل 302.1 مليون العام 2007، بزيادة نسبتها نحو 41.9 في المئة.

الموجودات

بلغ مجموع موجودات شركات التأمين التي شملها الترتيب نحو 17.3 مليار دولار العام 2008، مقابل نحو 16.4 مليار العام 2007، أي بزيادة نسبتها نحو 4.3 في المئة. وبلغت قيمة موجودات الشركات الخليجية نحو 16.4 مليار دولار، أي ما حصة أول 10 شركات من إجمالي

الرسملة السوقية (مليارات دولار)



هذا وقد سجلت سوق قطر تراجعاً في قيمة الرسملة السوقية لشركات التأمين الخمس الأول من 2.8 مليارات دولار إلى 2.3 مليارات العام 2008، أي بنسبة تراجع 19.5 في المئة، إلا أن شركة قطر للتأمين حافظت على المركز الثاني رغم تراجع قيمة رسمتها السوقية من نحو 1.9 مليار دولار إلى نحو مليار دولار، بنسبة تراجع نحو 47 في المئة. أما في الكويت فقد زادت الرسملة السوقية لشركات التأمين المدرجة بنسبة 2.7 في المئة من نحو 1.24 مليار دولار العام 2007 إلى نحو 1.28 مليار العام الماضي.

وبلغت نسبة زيادة الرسملة السوقية لشركات التأمين البحرينية المدرجة نحو 5.5 في المئة من 331.1 مليون دولار في العام 2007 إلى 350.3 مليوناً العام الماضي. في المقابل، سجلت بعض الأسواق نوعاً في إجمالي الرسملة السوقية. فقد بلغت نسبة النمو في سوق فلسطين 27.8 في المئة مع إدراج أسهم شركة "تراست المالية للتأمين" والتي بلغت قيمة رسمتها السوقية 32.5 مليون دولار. كما سجلت الرسملة السوقية لشركات التأمين المدرجة في تونس نمواً كبيراً بلغت نسبته 74.5 في المئة. وسجلت الشركة التونسية للتأمين وإعادة التأمين نحو بنسبة 166 في المئة حيث ارتفعت قيمة رسمتها السوقية من 42.3 مليون دولار العام 2007 إلى 108.8 ملايين العام الماضي.

الأقساط

بلغ مجموع أقساط شركات التأمين التي شملها الترتيب نحو 6.7 مليارات دولار مقابل 5.3 مليارات العام 2007، أي بنسبة زيادة 25.5 في المئة. وبلغ مجموع أقساط شركات التأمين الخليجية نحو 5.7 مليارات دولار أي ما نسبته نحو 85.5 في المئة من إجمالي الأقساط المكتتبة.

وبلغ مجموع أقساط الشركات الإماراتية نحو 2.9 مليار دولار أي ما نسبته 44.1 في المئة من الإجمالي. وبلغ مجموع أقساط 9 شركات تأمين سعودية فقط (حيث أن عدداً من هذه الشركات أدرج العام الماضي ولم يباشر نشاطه بعد) من أصل 20 شركة تأمين شملها الترتيب نحو 1.2 مليار دولار.

وتصنفت شركة التعاونية للتأمين قائمة الشركات المدرجة من حيث الأقساط المكتتبة محافظة بالتالي على المركز الأول على مدى السنوات الأربع الماضية. وبلغ مجموع أقساطها نحو 625.8 مليون دولار مقابل

ترتيب شركات اعادة التأمين

الجمعة العربية للتأمين (الربح)	البحرين	211.20	184.80	-12.50	280.69	12.29	1,079.78	2.85	-33.29	-212.20
الشركة السعودية لإعادة التأمين التعاوني - إعادة	السعودية	N.A	234.47	N.A	0.86	N.A	275.98	N.A	0.00	N.A
شركة إعادة التأمين الكويتية	الكويت	93.58	88.03	-4.93	59.06	57.28	239.50	-1.16	-4.04	-114.58
		304.78	507.30		340.84		1,585.25		-37.33	

507.3 ملايين دولار.

وسجلت المجموعة العربية للتأمين تراجعاً في قيمتها السوقية من 211.2 مليون دولار إلى 184.8 مليون العام الماضي، أي بنسبة تراجع 12.5 في المئة. كما تراجعت القيمة السوقية لشركة إعادة التأمين الكويتية بنسبة 4.9 في المئة، من 93.5 مليون دولار إلى 88 مليوناً.

وبلغ مجموع أقساط المجموعة العربية للتأمين 280.6 مليون دولار مقابل 249.9 مليون العام 2007، أي بزيادة نسبتها 12.2 في المئة. وحصلت شركة إعادة التأمين الكويتية أقساطاً بقيمة 59 مليون دولار مقابل 37.9 مليون العام الماضي، بزيادة نسبتها 57.2 في المئة. وبلغ إجمالي الأقساط المصدرة من قبل الشركة السعودية إعادة التأمين التعاوني نحو 0.86 مليون دولار.

وسجل مجموع موجودات شركات إعادة الثلاث المدرجة زيادة بنسبة 23.2 في المئة من 1.2 مليار دولار إلى نحو 1.5 مليار العام الماضي. وبلغت قيمة موجودات المجموعة العربية للتأمين نحو مليار دولار مقابل نحو 275.9 مليون للشركة السعودية لإعادة التأمين التعاوني ونحو 239.5 مليوناً للشركة الكويتية لإعادة التأمين.

وفي ما لم تظهر الشركة السعودية إعادة التأمين أية أرباح أو خسائر كونها باشرت نشاطها العام الماضي، إلا أن المجموعة العربية للتأمين سجلت خسائر العام الماضي بلغت قيمتها نحو 33.9 مليون دولار، كما سجلت الشركة الكويتية إعادة التأمين خسائر بقيمة نحو 4 مليارات دولار.

وبلغ مجموع خسائر شركات إعادة التأمين 37.3 مليون دولار العام 2008 مقابل أرباح بقيمة نحو 57.7 مليوناً، أي بنسبة تراجع نحو 164.6 في المئة. ■

بتراجع نسبته نحو 16.5 في المئة. واحتلت شركة قطر للتأمين المركز الأول مع حصان أرباح بقيمة نحو 145.5 مليون دولار مقابل 132.6 مليون العام 2007، أي بزيادة نسبتها نحو 9.7 في المئة.

وتراجعت شركة صمان للتأمين من المرتبة الأولى إلى الثانية حيث انخفضت أرباحها من 171.8 مليون دولار إلى نحو 68.1 مليوناً العام 2008، أي بنسبة تراجع نحو 60.3 في المئة.

وكان لاحقاً تراجع الشركة التعاونية للتأمين من المرتبة الثانية إلى المرتبة 12 حيث تراجع حصان أرباحها من نحو 139.9 مليون دولار إلى نحو 17.9 مليوناً العام 2008، أي بنسبة انخفاض نحو 87.2 في المئة. ولققت الشركة القطرية العامة للتأمين من المرتبة 14 إلى الثالثة حيث سجلت أرباحها نمواً بنسبة 80.8 في المئة من 34.3 مليون دولار إلى 62.1 مليوناً العام 2008.

شركات إعادة العربية

شهد العام 2008 إنراج أسهم الشركة السعودية لإعادة التأمين التعاوني في سوق المال السعودية. وقد بلغ القيمة السوقية للشركة خلال العام الأول على الإنراج نحو 234.4 مليون دولار، أي ما نسبته نحو 46.2 في المئة من مجموع القيمة السوقية لشركات إعادة الثلاث المدرجة والتي بلغت نحو



التعاونية للتأمين تحافظ على

مرتبتها الأولى من حيث الأقساط

و"ميدغلف" تتقدم إلى المرتبة الرابعة



للتأمين من المرتبة الثامنة إلى الثالثة، وتراجعت التعاونية للتأمين من المرتبة الأولى إلى المسابعة بعد أن انخفضت قيمتها السوقية من نحو 2 مليار دولار إلى نحو 452.9 مليوناً العام 2008، أي بنسبة تراجع 77.3 في المئة. وتراجعت كذلك القيمة السوقية لشركة المتوسط والخليج للتأمين وإعادة التأمين التعاوني - ميدغلف من المرتبة الرابعة إلى التاسعة حيث بلغ مجموع قيمتها السوقية نحو 362.3 مليون دولار مقابل نحو 1.1 مليار دولار العام 2007.

وبلغ مجموع أقساط أول عشر شركات من مجموع أقساط شركات التأمين المدرجة نحو 3.8 مليارات دولار، أي ما نسبته نحو 57.4 في المئة من الإجمالي. وكان مجموع أقساط الشركات العشر الأولى سجلت نمواً العام 2008 بنسبة 27.2 في المئة مقارنة بالعام 2007 حيث بلغ مجموع أقساط هذه الشركات نحو 3 مليارات دولار العام 2007.

وبلغ مجموع موجودات الشركات العشر الأولى نحو 9 مليارات دولار أي ما نسبته 52.4 في المئة من إجمالي موجودات الشركات المدرجة. وبلغت قيمة موجوداتها نحو 8.7 مليارات دولار، بزيادة حوالى 3.2 في المئة عن العام 2007.

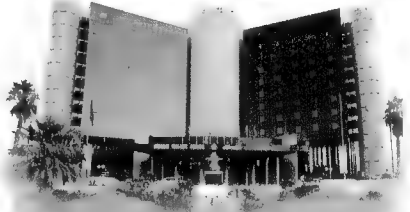
وحافظت كل من شركة قطر للتأمين، وشركة التعاونية للتأمين وشركة صمان للتأمين على المواقع الثلاثة الأولى على التوالي.

واستأثرت الشركات الإماراتية من حيث قيمة الموجودات بخمسة مراكز من بين العشرة الأولى مقابل مركز واحد للسعودية، واثنين لكل من قطر والكويت.

وسجل مجموع أرباح الشركات العشر الأولى تراجعاً من نحو 604.8 ملايين دولار إلى نحو 504.9 ملايين العام 2008، أي

فندق قصر الرياض
RIYADH PALACE HOTEL

قمة الضيافة



ص. ب. ٢٦٩١ الرياض ١١٤٦١ المملكة العربية السعودية هاتف: ٤٠٥٤٤٤٤ فاكس: ٤٠٥٣٧٢٥

www.riyadhpalacehotel.com

e-mail: rph@riyadhpalacehotel.com

ترتيب شركات التأمين المدرجة 2008

-60.35	68.13	2	5.64	1,346.60	3	41.02	581.38	2	38.27	1,091.17	789.14	شركة عُمان للتأمين السعودية العامة
976	146.57	1	3.02	1,958.49	1	28.86	541.62	3	-46.59	1,052.01	1,984.38	شركة قطر للتأمين
-36.34	57.25	4	-8.33	866.75	5	17.18	389.41	5	29.35	847.36	695.12	شركة أبو دحي الوطنية للتأمين
N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	-25.67	821.80	1,106.61	وفاق للتأمين
-68.76	13.67	14	35.48	585.80	8	58.35	158.61	9	9.33	701.04	641.24	شركة الجزيرة الوطنية للتأمين
80.88	62.14	3	8.01	513.85	9	-18.15	197.48	10	54.71	641.08	414.38	الناطقة العامة للتأمين وأمانة التأمين
-47.20	17.82	12	-4.05	1,355.09	2	22.81	825.94	1	-77.39	452.96	2,003.17	شركة التعاونية للتأمين - التعاونية
-30.86	38.17	8	14.16	593.26	7	9.84	189.61	11	-18.33	389.59	477.05	شركة العين العالمية للتأمين
-22.09	1.42	41	-0.15	214.89	21	N.A	N.A	N.A	-68.87	382.37	1,167.61	شركة الترسه وفاق للتأمين وأمانة التأمين الوطني سبيلف
-81.55	5.48	30	8.79	194.26	24	25.81	99.48	17	49.01	331.37	222.38	الشركة الوطنية للتأمينات العامة
-70.07	3.60	34	16.02	88.43	39	28.78	93.75	40	342.43	331.28	74.88	شركة التأمين المتحدة
-78.07	10.67	22	-26.60	453.92	12	-2.14	97.82	18	-15.98	329.51	390.97	شركة الكويت للتأمين
-90.52	13.08	16	6.47	898.16	4	15.66	313.89	7	-3.42	297.82	308.36	شركة الخليج للتأمين
-59.22	8.65	27	-5.19	238.70	19	47.43	74.11	23	12.88	275.41	244.40	شركة الجوبة الوطنية للتأمين
-711.29	-6.44	82	35.39	118.15	38	53.64	16.18	59	-78.67	260.58	1,221.90	شركة ملاز التأمين وفاق للتأمين التعاوني
-84.80	13.82	13	-19.78	499.12	10	5.80	100.82	16	-14.35	241.94	282.46	الشركة الخليجية للتأمين
-105.28	-2.23	69	16.20	794.55	6	42.15	361.22	8	-73.42	233.59	1,195.16	الشركة الاممية العربية للتأمين - سلامة
-124.95	-7.68	84	-13.81	130.48	32	33.09	35.51	38	20.18	212.69	176.99	شركة الماروق للتأمين
-16.50	30.88	7	-21.94	445.28	19	35.53	180.48	12	-23.80	212.35	275.77	شركة الامارات للتأمين
-53.83	8.70	26	-30.13	325.14	16	-4.66	123.50	14	-8.17	198.44	218.10	ظفر للتأمين
N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	41.92	428.45	4	146.22	189.31	78.99	شركة التأمين وفاق للتأمين - استدي
N.A	-2.71	71	N.A	55.11	52	N.A	N.A	N.A	N.A	187.58	N.A	الشركة المتحدة للتأمين التعاوني
N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	280.89	160.88	42.33	الشركة الوطنية للتأمين وفاق للتأمين - سبيلف
-81.72	5.38	31	-5.98	168.82	20	1.90	74.35	82	7.44	158.55	145.71	شركة البحرين الوطنية للتأمين

البيانات
مصدرها
2008



ترتيب شركات التأمين الدرجة 2008

الرقم	البيان	2018	2017
25	الشركة السعودية للتطوير العقاري	18.81	9
26	شركة الخليج للتأمين وإعادة التأمين	23.90	6
27	المجموعة السعودية للتأمين - ايج	12.84	
28	شركة ابو ظبي الوطنية للتكامل	N/A	N/A
29	شركة رأس الخيمة الوطنية للتأمين	3.15	36
30	شركة السفر الوطنية للتأمين	26.88	95.42
31	شركة السفر الوطنية للتأمين	3.77	38
32	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	4.70	97.63
33	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	18.28	11
34	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	7.90	340.51
35	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	11.65	19
36	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	-11.91	158.68
37	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	0.46	63
38	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	13.44	15
39	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	8.78	25
40	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	-23.05	306.00
41	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	-3.20	74
42	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	-17.17	91
43	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	-28.41	86.60
44	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	0.15	59
45	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	8.29	27.56
46	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	0.00	55
47	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	63.77	48
48	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	0.00	55
49	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	11.56	20
50	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	8.17	230.73
51	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	23.21	176.42
52	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	12.85	17
53	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	8.15	24
54	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	-1.50	328.08
55	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	40.86	5
56	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	33.42	484.04
57	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	N/A	90
58	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	-12.84	90
59	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	-11.06	89
60	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	15.94	15.94
61	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	140.11	30
62	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	81.00	14.67
63	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	54.32	39
64	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	-61.15	80.46
65	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	-7.53	87.66
66	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	95.44	19
67	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	24.42	18
68	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	132.28	69.55
69	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	87	132.28
70	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	9.87	23
71	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	-0.65	65
72	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	69.69	44
73	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	N/A	N/A
74	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	13.55	18
75	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	-42.58	37
76	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	33.46	37
77	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	44.59	38.81
78	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	37	44.59
79	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	38.81	37
80	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	-25.85	37
81	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	84.40	113.82
82	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	113.82	113.82
83	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	113.82	113.82
84	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	113.82	113.82
85	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	113.82	113.82
86	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	113.82	113.82
87	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	113.82	113.82
88	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	113.82	113.82
89	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	113.82	113.82
90	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	113.82	113.82
91	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	113.82	113.82
92	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	113.82	113.82
93	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	113.82	113.82
94	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	113.82	113.82
95	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	113.82	113.82
96	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	113.82	113.82
97	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	113.82	113.82
98	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	113.82	113.82
99	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	113.82	113.82
100	شركة مياه العفيرة للتأمين التجاري	113.82	113.82

دخول المعرض متاح لرجال الأعمال والتجار والمختصين من قطاع تقنية المعلومات والاتصالات.

ترتيب شركات التأمين الدرجة 2008

52.39	18.29	10	-16.66	118.10	34	97.94	33.04	41	35.15	78.96	58.20	شركة دبي للتلفين	49
N/A	-9.94	77	N/A	49.79	57	N/A	N/A	N/A	-77.32	76.20	335.57	الشركة السعودية للتصميم للتلفين - القاهرة	50
N/A	N/A		N/A			N/A	N/A	N/A	-26.47	75.50	102.58	البنية التحتية	51
N/A	-5.33	80	N/A	54.50	53	N/A	N/A	N/A	-78.19	74.15	956.37	شركة بلاك فايف للتلفين	52
N/A	-0.99	67	N/A	53.78	54	N/A	N/A	N/A	-78.54	73.54	342.94	شركة قدي العربي للتلفين	53
N/A	-7.14	83	N/A	47.15	60	N/A	N/A	N/A	N/A	70.34	N/A	شركة اتصالات العربية للتلفين	54
N/A	-6.42	81	N/A	58.92	49	N/A	7.31	71	-78.68	64.46	317.31	شركة سند للتلفين (إثباته للتلفين العالمي)	55
N/A	0.65	49	N/A	55.42	51	N/A	N/A	N/A	N/A	64.48	N/A	شركة الصنوبر للتلفين العالمي	56
N/A	-4.08	76	N/A	28.48	72	N/A	N/A	N/A	-79.97	63.55	317.31	الشركة العالمية للتلفين العالمي	57
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	63.27	N/A	الشركة العربية-الكويتية للتلفين	58
-77.40	1.40	42	-6.82	87.42	40	16.19	30.77	44	-12.86	61.96	71.11	شركة الشرق الأوسط للتلفين	59
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	-19.34	61.85	77.25	اتصالات	60
N/A	-0.61	64	N/A	20.77	81	N/A	N/A	N/A	-77.29	61.02	258.65	الهيئة العامة للتلفين العالمي - اسبغ	61
-12.71	3.43	35	5.46	42.73	63	16.05	18.96	52	-31.42	60.67	88.46	المنشور العربي للتلفين	62
N/A	-2.66	70	N/A	25.06	78	N/A	N/A	N/A	-64.10	59.68	375.30	الشركة العربية السعودية للتلفين - سافكو	63
-69.67	0.90	47	-22.39	76.47	43	19.76	31.32	43	30.30	57.42	43.67	الشركة العامة للتلفين	64
-66.38	0.95	46	-27.67	42.00	64	8.13	28.88	46	-7.64	56.83	80.45	الشركة العامة للتلفين العالمي	65
18.90	5.80	29	14.72	146.83	29	23.48	5.23	73	29.73	52.63	40.55	الشركة العامة للتلفين	66
-178.77	-8.91	85	-11.51	139.05	31	66.71	118.57	15	-66.43	51.16	162.48	شركة دبي للاستشارات للتلفين (مملكة البحرين)	67
28.95	0.26	53	24.04	63.86	47	52.66	37.20	36	0.00	40.45	40.45	شركة اتصالات البحرين	68
43.48	3.94	32	19.74	46.89	61	24.77	45.45	32	-2.05	40.35	41.20	شركة الشرق العربي للتلفين	69
-269.66	-2.86	37	-15.14	47.67	59	7.82	94.94	39	44.67	35.85	24.80	الجمعية العامة للتلفين	70
92.73	2.02	57	N/A	30.36	65	N/A	4.26	76	-14.66	38.82	80.26	الأولى للتلفين	71
92.73	0.60	48	-1.19	52.86	55	16.89	15.39	62	N/A	32.39	N/A	مدينت الخليج للتلفين	72

تراجع أرباح "أريج" في النصف الأول

أعلنت المجموعة العربية للتأمين «أريج» عن



باسم الجراح

تحقيق أرباح صافية بلغت 8.8 ملايين دولار، خلال النصف الأول من العام 2009، مقابل 11.4 مليوناً في الفترة نفسها من العام الماضي، بتراجع نسبته 22.8 في المئة. وسجلت نتائج عمليات الاكتتاب في إعادة التأمين ارتفاعاً بنسبة 67 في المئة مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي، وبلغت قيمتها 6.2 ملايين دولار.

وشهدت نتائج الاستثمار تحسناً إذ سجلت أرباحاً بلغت 15.4 مليون دولار، مقابل 15.3 مليوناً في النصف الأول من العام 2008. وجاء هذا التحسن بالتزامن مع الاتجاه التصحيحي لأزمة الأسواق المالية.

وبلغت محفظة المجموعة في إعادة التأمين نحو 163 مليون دولار، مقابل نحو 184 مليون دولار في النصف الأول من العام 2008. وسجلت فروع تأمينات الأفراد، وخاصة التأمين الصحي، أداءً قوياً يعكس الطلب المتزايد على مثل هذه التأمينات. وارتفعت حقوق المساهمين إلى 250.3 مليون دولار مقابل 239.6 مليوناً في العام 2008.

أكسا للتأمين التعاوني تزاوّل نشاطها في السعودية



ياول المصون



حني لويص

أعلنت شركة أكسا للتأمين التعاوني (أكسا التعاونية) عن منحها، بموجب مرسوم ملكي، التراخيص اللازمة للعمل كشركة تأمين تعاونية في السعودية وطرح أسهمها للاكتتاب العام. وأشارت إلى أن الاكتتاب لاقى إقبالاً كبيراً بلغ خمس مرات قيمة الأسهم المطروحة.

وقال الرئيس التنفيذي في «أكسا الخليج» حني لويص: «تعدّ السعودية إحدى أكبر أسواق المنطقة وتشهد نمواً قوياً، وهي تحظى باهتمامنا».

وأوضح الرئيس التنفيذي لـ «أكسا التعاونية» ياول المصون: «تقدم مجموعة أكسا خدماتها في السعودية لفترة تزيد على ثلاثة عقود، لذلك نحن نعي جيداً متطلبات كل من الشركات والأفراد في المملكة».

تصنيف المجموعة العامة الدولية للتأمين

منحت وكالة التصنيف الدولية A.M. Best الشركة العامة الدولية للتأمين IGI في بربودا التصنيف A- ممتاز للقوة المالية للشركة، وتصنيف امتحان المصدر B-، كما منحت الوكالة التصنيف الائتماني للمصدر bbb- للمجموعة العامة الدولية للتأمين القابضة IGIH في دبي.

نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للمجموعة وأصف جيشي قال: «إن هذا التصنيف يأتي بعد ما عاتته صناعة التأمين العام 2008 نتيجة الأزمة المالية العالمية وانعكاساتها على عوائد الاستثمار».

وأضاف جيشي: «يعدّ هذا التصنيف على مبادرة إدارة المخاطر القوية التي وضعتها الشركة في مجال الاكتتاب والاستثمار، ونحن ملتزمون بحماية وزيادة حقوق المساهمين، وتعزيز تصنيف القوة المالية للشركة، مما سيؤدي، بلا شك، إلى تقوية موقع الشركة في المنطقة الأفرو-آسيوية».

"أبوظبي الوطنية للتأمين" تؤسس وكالة للاكتتاب التأميني

أعلنت شركة أبوظبي الوطنية للتأمين «أدنيك» عن تأسيس وكالة اكتتاب تأمينية في مركز دبي المالي العالمي تحت اسم (Underwriting Risk Services (Middle East) Ltd (URSM). والوكالة الجديدة مشروع مشترك بين «أدنيك» وشركة Talbot Underwriting Ltd، المطوقة بالكامل لمجموعة فالديوس القابضة التي تمارس نشاطها في سوق لندن للتأمين من خلال وكالتها في لويديز.

ويأتي تأسيس الوكالة في إطار خطط توسيع أعمال «أبوظبي الوطنية» في سوق خدمات إعادة التأمين في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وسيتمثل نائب الرئيس التنفيذي للاكتتاب والتعويضات في «أبوظبي الوطنية للتأمين» سمير عبد الأحد مهام الإدارة التنفيذية للوكالة الجديدة.

وقال رئيس مجلس إدارة «أبوظبي الوطنية للتأمين» خليفة محمد الكندي: «هناك العديد من السمات المهنية المتشابهة بين شركتي أبوظبي الوطنية للتأمين و Talbot من حيث الاستعداد لتقديم حلول تأمينية مبتكرة في المنطقة».

وقال الرئيس التنفيذي لـ «أبوظبي الوطنية للتأمين» وليد الصبيدي: «نتطلع لفرض العمل الواسع التي سيوفرها مشروعنا المشترك مع Talbot في المنطقة، كما نعمل على المشروع في دعم أهداف التوسع الاستراتيجي لشركتنا».

شائعات حول

تسريعات جديدة في "شعاع"

تسريعات شائعات حول إمكانية أن تشهد "شركة شعاع كابيتال"، موجة جديدة من صرف الموظفين، وهذه المرة لأسباب إدارية، بعيد استحواد "مجموعة دبي المصرفية" على حصة الأكثرية في "شعاع" واستقالة الرئيس التنفيذي إيهاب الدوجي من منصبه. وكانت الشركة قد شهدت بداية العام الحالي عملية صرف نتيجة تداعيات الأزمة المالية العالمية، وحاولت قرابة 25 من العاملين فيها.

مجموعة البركة المصرفية

تدرس التوسع في أوروبا

علم أن "مجموعة البركة المصرفية" تتجه للتوسع صوب أسواق جديدة من بينها دول أوروبية، ذلك بالتزامن مع توسعها المستمر في الأسواق التي تتواجد فيها حالياً عبر قرابة 283 فرعاً تابعة لوجوداتها القائمة والمنتشرة في اثني عشر بلداً ما بين القارتين الأفريقية والآسيوية، حيث تعزّم "المجموعة" افتتاح 59 فرعاً جديداً في كل من مصر والجزائر والسودان وتركيا وباكستان.

...وبعض المصارف اللبنانية

تدرس التوسع في أفريقيا

يبدو أن رياح التوسع للقطاع المصرفي اللبناني، تهب هذه الأيام على اللقاة الأفريقية. حيث علم أن هناك أربعة مصارف لبنانية ضمن نادي المصارف المشرة الأولى تتجه نحو ثلاثة بلدان أفريقية ناشئة غير عربية تتمتع بتوافر جد واسع للخدمات البنائية فيها. يذكر أن الوجود المصرفي اللبناني في القارة السمراء، يقتصر على مكتب تمثيلي في نيجيريا يعود إلى «بنك بيروت».

المحتويات

- 90 - المصارف تتشدد في التسليف
- 94 - أنظمة ضمان الودائع المصرفية
- 96 - اشتعال المنافسة بين البنوك المصرية
- 98 - نتائج ج. أ.ف. هيرمس
- 100 - أخبار المصارف

الإصدارات الأولية للأسهم

رغم التراجع الحاد في أسواق الأسهم العربية العام 2008 وبداية العام 2009، فإن حركة الإصدارات الأولية للأسهم (IPOs) لم تتوقف هذا العام، مع أنها شهدت تقلصاً كبيراً نتيجة نقص السيولة في المنطقة والعالم بين الفصل الرابع للعام 2008 والفصل الأول للعام 2009. وجاءت معظم الإصدارات في الفصل الثاني، وذلك تبعاً لسوق الإصدارات الأولية في العالم التي استأنفت نشاطها أيضاً في الفصل الثاني بعد جمود بارز في الفصلين السابقين.

وسجلت 9 إصدارات أولية في النصف الأول لهذا العام بقيمة إجمالية بلغت 1.2 مليار دولار، مقابل 24 إصداراً أولياً في الفترة نفسها من العام الماضي بقيمة بلغت 9.3 مليارات دولار. واستأنفت السعودية بنحو 67 في المئة من عدد الإصدارات هذا العام، تليها قطر وتونس وسورية بنسبة 11 في المئة لكل منها. أما من حيث المبالغ، فكانت قطر الأولى بمبلغ 952 مليون دولار أي نحو 78 في المئة من المجموع بإصدار واحد لشركة الاتصالات «فودافون قطر»، الذي أدى إلى تبوؤ بنكه قطر الوطني لأول مرة المركز الخامس عالمياً بين المصارف المديرة للإصدارات هذا العام، تلتها السعودية بقيمة 256 مليون دولار بنسبة 21 في المئة من المجموع، ثم سورية بمبلغ 3.6 ملايين دولار، وتونس بمبلغ 2.4 مليون دولار.

وفي ضوء التحسن البارز في معظم البورصات العربية في الشهرين الأخيرين، يتوقع العديد من المراقبين تسارع حركة الإصدارات في النصف الثاني من هذا العام. إذ تشجع الشركات العربية على طرح أسهمها من جديد وسط تحسن عام في أسعار الأسهم المدرجة. وبشكل أكثر دقة جديداً للشركات ويساعدها على استئناف نموها وخططها التوسعية مهما كانت قابلية المصارف على التسليف، وهو ما من شأنه بدوره تعزيز النمو الاقتصادي وإعادة النشاط إلى القطاعات الانتاجية المختلفة بسرعة أكبر مما كان متوقفاً. وبالفعل، سجل الشهر الماضي إعلان شركات عدة في قطاعات متنوعة تبنيها طرح أسهم في البورصة ولاسيما في السعودية.

بالنسبة للمصارف، تمثل عودة الطلب على الإصدارات الأولية مصدر دخل جيداً يمكن أن يعوّض جزئياً عن أي تراجع في الفوائد والعوائد نتيجة تقلص التسليف المباشر يشكل عام. بالإضافة إلى أية أرباح رأسمالية قد تتأتى عن تداول هذه الأسهم. لكن الأهم من ذلك أن عودة الإصدارات الأولية للأسهم تشكل مؤشراً مهماً على عودة الثقة بالقطاع المالي بشكل عام، وكذلك بقطاع الشركات الذي تلقى ضربة قوية بعد تضرر مجموعتي سعد والقصيمي السعوديتين.

المصارف تتشدد في التسليف بانتظار عودة النمو

بيروت، «الاقتصاد والأعمال»

تجاه خسائر المجموعتين السعوديتين، وينظر الخبراء بكثير من القلق إلى مشكلة الديون المشكوك في تحصيلها لدى المصارف الخليجية والتي يقدرونها بما بين 20 و30 في المئة من المحفظة الائتمانية لديها.

ولكن بالمقابل تتمتع المصارف الخليجية بالعديد من مقومات النهوض تتمثل بملاءة عالية وربحية جيدة وقاعدة وداخ واسعة ومستقرة، ما يعني أن هذه المصارف ستعود إلى التوسع بالإقراض مع عودة النمو الاقتصادي.

الخاص بسبب تزايد مخاطر الائتمان لدى هذه الشركات مما يحدث تباطؤاً في النمو الاقتصادي العام الذي ينعكس بدوره سلباً على أداء الشركات وقدرتها الائتمانية. كما أن نمو التسليفات ينسب أعلى من نمو الودائع في السنوات الأخيرة جعل نسب التسليف إلى الودائع تزيد على 100 في المئة في دول الخليج، حيث أصبح أي نمو مستقبلي يتوقف أيضاً على توفر السيولة لدى المصارف، وبالتالي على قدرتها على الاقتراض في سوق ما بين المصارف، وعليه، فإن قلة السيولة المحلية قد تكون عاملاً إضافياً يحد من نمو التسليفات في الأشهر المقبلة، خصوصاً في ظل التباطؤ الحاصل في نمو الودائع. وتظهر أرقام النصف الأول من هذا العام تراجعاً في التسليفات الائتمانية للقطاع الخاص في السعودية والإمارات وقطر والبحرين، كما يبين الجدول، في حين تظهر أرقام الكويت وعمان نمواً محدوداً، خاصة بالمقارنة مع النمو المسجل في العامين الماضيين.

وفي المنطق نفسه، قد تجد المصارف نفسها غير قادرة على تمويل المشاريع العامة الكبرى نتيجة عدم قدرتها على الاقتراض بسهولة من الأسواق المالية الدولية، كما في السنوات الماضية، بسبب أزمة السيولة في هذه الأسواق وإن كانت خفت قليلاً مؤخراً، ما سيحد من نمو المصارف نفسها ويؤثر سلباً كذلك على أدائها العام. وبوجهه، قد يؤدي تراجع الأداء المالي للمصارف إلى تقليص قدرتها على الاقتراض مباشرة من الجمهور عبر طرح سندات دين

على أداؤها الائتماني وعلى قدرتها على سداد التزاماتها. وقد تتأثر الشركة من ناحية ثانية بتراجع أسعار المواد الأولية التي تستعملها والتي تنعكس سلباً على قدرتها التنافسية إذا كان لديها مخزون كبير من مواد أولية اشترتها بأسعار مرتفعة في الوقت الذي تجد نفسها مضطرة لخفض أسعار البيع للسلع النهائية بسبب انخفاضها في السوق المحلية عامة، ما يعرض هوامش الربح لديها إلى التقلص إلى المدى القريب.

المصارف أمام دائرة مفردة

وهكذا، قد تجد المصارف نفسها أمام دائرة مفردة، كما يحدث لمثلثاتها حالياً في الدول الغربية، حيث تتمتع من منحنى خطوط ائتمانية جديدة لشركات القطاع



المصارف الكبرى تضاعف مؤناناتها

لواجهة الديون

المشكوك بها والمتعثرة



إجراءات متنوعة للمصارف المركزية

لمساعدة المصارف

على مواجهة الأزمة



أشار تعثر مجموعتي سعد والقصبي في السعودية تساللات عديدة، بل بليلة كبيرة في الأوساط المصرفية والمالية العربية، الأمر الذي سيدفع المصارف العربية إلى المزيد من التشدد في سياساتها الائتمانية وبخاصة مع الشركات العائلية، ولا سيما في ظل قلة اشفافية لدى العديد من الشركات الكبرى في المنطقة. وقد سجلت أرباح العديد من المصارف الخليجية تراجعاً كبيراً في الربع الثاني من هذا العام على الرغم من عدم تخصيص مؤنانات مهمة

الواقعة أن الشركات العربية الكبيرة تأثرت سلباً بهبوط قيمة الاستثمارات أكثر مما تأثرت بتراجع النشاط الاقتصادي المحلي. فقد تراكت سيولة عالية لدى معظم هذه الشركات في السنوات القليلة الماضية، حيث عمدت شركات عديدة إلى استثمارها في مجالات مالية مختلفة. وقد أصاب بعضها خسائر ضخمة من جراء تراجع أسعار الأسهم والعقارات المحلية، وكذلك نتيجة هبوط الأسعار في الأسواق المالية الدولية، ما انعكس سلباً على أداؤها العام حتى لو كانت نتائج أعمالها الأساسية جيدة. يضاف إلى ذلك خسائر الأدوات المالية المركبة والمشقة التي استثمرت فيها هذه الشركات خلال السنوات الأخيرة.

في المقابل، قامت شركات عديدة باعتماد سياسات توسعية طموحة تستند في تمويلها إلى الاقتراض المصرفي. وقد انتشرت الأزمة بسرعة أكبر من قدرة هذه الشركات على التأقلم مع الأوضاع الجديدة والتقلص من حجم اقتراضها، ما اضطرها إما إلى إيقاف مشاريعها أو إبطائها في أحسن الأحوال أو إلى التوقف عن سداد التزاماتها المالية والمصرفية كما حدث بالنسبة لمجموعي سعد والقصبي. إن هذا الوضع يفرض ضغوطاً قوية على قرارات التسليف والتصنيف الائتماني لدى المصارف بالنظر إلى تدخل نتائج الاستثمار والأعمال لدى الشركات. فقد تكون أعمال الشركة المقرضة والقطاعات التي تعمل فيها ناشطة وسليمة غير أن خسائر استثماراتها أكبر من أرباح أعمالها ما يؤثر

وغيرها من الأدوات المالية في الأسواق المحلية.

مؤشرات عالية

يأتي ذلك في وقت أصدرت وكالات التصنيف الدولية توقعات سلبية بالنسبة لأداء المصارف الخليجية بشكل خاص للعام 2009 وقامت بخفض التصنيف الائتماني للعديد منها. وقد أعلنت «ستاندرد أند بورز» منذ أبريل الماضي توقعاتها بأن يكون العام 2009 صعباً بالنسبة لمعظم مصارف دول الخليج، أي حتى قبل بروز مشكلات مجموعتي سعد والقصيمي، وذلك على خلفية تراجع السيولة وهبوط أسعار الأسهم وتراجع النشاط الاقتصادي العام. وكانت «مؤيد» قدّرت في فبراير الماضي قيمة الدين التي تحتاج الشركات الخليجية إلى إعادة تمويلها بنحو 40 مليار دولار. لكن في الوقت نفسه، ورغم إشارتها إلى تراجع أرباح هذه المصارف نتيجة تكوين مؤونات إضافية، فإن سرعة المصارف في تكوين المؤونات بمجرد ظهور بوادر تراجع نوعية التسليفات الائتمانية، وذلك بعكس تقديرات المراقبين، تشكل مؤشراً إيجابياً يؤكد عزم المصارف على عدم إغفاء الخسائر، بل معالجتها مشكلات الدين من نون تأخير، خاصة في هذه المرحلة التي تعاني فيها الصناعة المصرفية العالمية من الصعوبات.

وقد أقدمت المصارف الكبرى في الخليج على تكوين مؤونات مهمة تجاه الدين المشكوك بها والمتعثر في الفصل الثاني من هذا العام، وصلت إلى ثلاثة أضعاف المؤونات المتكونة في الفترة نفسها من العام السابق، وأدت إلى انخفاض الأرباح الصافية بصورة ملحوظة لدى معظم هذه المصارف. وقد

كوّنت معظم المصارف السعودية مؤونات عالية تجاه الدين المشكوك فيها في مقدمها مصرف الراجحي الذي سجل في الفصل الثاني مؤونات بقيمة 112.4 مليون دولار، كما سجل ارتفاعاً بسيطاً في أرباحه بنسبة 1.7 في المئة، تلاه ساب (البنك السعودي البريطاني) بمبلغ 84.5 مليون دولار، ثم البنك السعودي الهولندي بمبلغ 68 مليون دولار. ومن المنتظر استمرار المصارف الخليجية في تكوين مؤونات في الفصلين المقبلين، وبالتالي أن يستمر الضغط على الأرباح خاصة في مصارف الإسمارات في ظل تراجع جودة القروض والاستثمارات المصرفية وتكبد العديد من الشركات الكبرى الأضرار خسائر ضخمة، ولا سيما الشركات العقارية وفي مقدمها شركات إعمار التي سجلت في الفصل الثاني وحده خسائر بقيمة 350 مليون دولار.

...وأجراءات متوقعة لـ«المركزية»

من جهة أخرى، اتخذت بعض المصارف المركزية في منطقة الخليج إجراءات عديدة لمساعدة المصارف على مواجهة تداعيات الأزمة. فقد طلب البنك المركزي الإماراتي من المصارف المحلية تخصيص ما بين 75 و50 في المئة من مستوى تعرضها للمجموعتين السويتين المتعثرتين في العامين المقبلين، في حين قام البنك المركزي البحريني بتملك مصرفين تملكهما المجموعتان السويتان. وهما بنك الأول والشركة المصرفية الدولية. كما أصدر البنك المركزي البحريني تشريعات جديدة تحد من تعرض المصارف المحلية للقطاع العقاري وأضاعف الحد الأقصى للتسليفات العقارية بنسبة 30 في المئة من محفظة تسليفات المصارف.

نمو التسليفات في دول الخليج

	2009 حزيران (معدل سنوي %)	2009 حزيران (%)	2008 (%)	2007 (%)
السعودية	-1.6	-0.8	27.1	21.2
الكويت	5.5	2.8	33.6	33.9
البحرين	-22.0	-11.0	37.7	39.7
الإمارات x	-0.7	-0.2	48.5	30.7
قطر	-7.0	-3.5	51.1	56.6
عمان	6.5	3.3	43.6	38.8

* آذار/مارس 2008

وفي قطر، أعلنت الحكومة عن خطة لشراء تسليفات واستثمارات عقارية من المصارف المحلية تصل قيمتها إلى 4.1 مليارات دولار. ويعتبر بنك قطر الإسلامي المستفيد الأكبر من هذه المساعدات الحكومية، حيث بلغت تسليفاته العقارية 35 في المئة من مجمل تسليفاته في نهاية العام 2008، في حين أن بنك قطر الوطني هو الأقل تعرضاً للقطاع العقاري إذ بلغت النسبة لديه 12 في المئة في نهاية 2008. وقد وصلت التسليفات للقطاع العقاري إلى 18 في المئة من القطاع المصرفي القطري ككل أي ما قيمته 7 مليارات دولار كما في 31 / 3 / 2009، كما تأتي هذه الخطوة بعد مبادرة أوى من قبل الحكومة القطرية حين أقدمت على تملك في المئة من أسهم المصارف المحلية في أواخر العام الماضي، على أن تتبعها عملية تملك بنسبة 5 في المئة ثانية في وقت لاحق من هذا العام.

توقعات إيجابية

وبشكل عام، من المتوقع استمرار تمتع المصارف العربية عامة والخليجية خاصة بملاحة عالية وريحية جيدة خصوصاً في ظل أسعار نفط في حدود 60 دولاراً وما فوق، الأمر الذي يؤمن تحريك العجلة الاقتصادية ويعطي الثقة للمصارف على العودة إلى تسليف القطاع الخاص. كما تشكل قاعدة ودائع الصلاء الواسعة والمستقرة تسيلاً لدى معظم المصارف عاملاً إيجابياً إضافياً يعزز من ثبات مصادر تمويلها واستقرار بنيتها المالية. وعليه، فإن عودة النمو الاقتصادي لا بد أن تدفع المصارف إلى فتح أبوابها مجدداً على التسليف لشركات القطاع الخاص العالمية والمؤسساتية.

وعليه، ورغم توقع تسجيل المصارف الخليجية بشكل عام تراجعاً في أرباحها الصافية هذا العام نتيجة المؤونات الكبيرة المسجلة تجاه الدين المشكوك فيها والمعدومة، فإن البعض منها قد يسجل في الواقع تحسناً في الأرباح بفضل إجراءات الحكومات المحلية لدعم القطاع المصرفي إن على شكل تدخل مباشر لتملك حصص في المصارف كما في قطر، أو عبر المضي في سياسة إنفاق توسعية تسهم المصارف في تمويل جزء مهم منها، كما في السعودية وقطر وإمارة أبوظبي، وهو ما يوضح عن الإنكماش الحاصل في نشاطها نتيجة تباطؤ نمو التسليفات للقطاع الخاص، خاصة في ظل الغائض المستمر في موازنات معظم دول الخليج. ■

الميزاتية المحففة

بيان الدخول الصحيح

[illegible]

تعداد	میانگین	انحراف معیار	تعداد	میانگین	انحراف معیار
1	1.11	0.00	1	1.11	0.00
2	1.11	0.00	2	1.11	0.00
3	1.11	0.00	3	1.11	0.00
4	1.11	0.00	4	1.11	0.00
5	1.11	0.00	5	1.11	0.00
6	1.11	0.00	6	1.11	0.00
7	1.11	0.00	7	1.11	0.00
8	1.11	0.00	8	1.11	0.00
9	1.11	0.00	9	1.11	0.00
10	1.11	0.00	10	1.11	0.00
11	1.11	0.00	11	1.11	0.00
12	1.11	0.00	12	1.11	0.00
13	1.11	0.00	13	1.11	0.00
14	1.11	0.00	14	1.11	0.00
15	1.11	0.00	15	1.11	0.00
16	1.11	0.00	16	1.11	0.00
17	1.11	0.00	17	1.11	0.00
18	1.11	0.00	18	1.11	0.00
19	1.11	0.00	19	1.11	0.00
20	1.11	0.00	20	1.11	0.00
21	1.11	0.00	21	1.11	0.00
22	1.11	0.00	22	1.11	0.00
23	1.11	0.00	23	1.11	0.00
24	1.11	0.00	24	1.11	0.00
25	1.11	0.00	25	1.11	0.00
26	1.11	0.00	26	1.11	0.00
27	1.11	0.00	27	1.11	0.00
28	1.11	0.00	28	1.11	0.00
29	1.11	0.00	29	1.11	0.00
30	1.11	0.00	30	1.11	0.00
31	1.11	0.00	31	1.11	0.00
32	1.11	0.00	32	1.11	0.00
33	1.11	0.00	33	1.11	0.00
34	1.11	0.00	34	1.11	0.00
35	1.11	0.00	35	1.11	0.00
36	1.11	0.00	36	1.11	0.00
37	1.11	0.00	37	1.11	0.00
38	1.11	0.00	38	1.11	0.00
39	1.11	0.00	39	1.11	0.00
40	1.11	0.00	40	1.11	0.00
41	1.11	0.00	41	1.11	0.00
42	1.11	0.00	42	1.11	0.00
43	1.11	0.00	43	1.11	0.00
44	1.11	0.00	44	1.11	0.00
45	1.11	0.00	45	1.11	0.00
46	1.11	0.00	46	1.11	0.00
47	1.11	0.00	47	1.11	0.00
48	1.11	0.00	48	1.11	0.00
49	1.11	0.00	49	1.11	0.00
50	1.11	0.00	50	1.11	0.00
51	1.11	0.00	51	1.11	0.00
52	1.11	0.00	52	1.11	0.00
53	1.11	0.00	53	1.11	0.00
54	1.11	0.00	54	1.11	0.00
55	1.11	0.00	55	1.11	0.00
56	1.11	0.00	56	1.11	0.00
57	1.11	0.00	57	1.11	0.00
58	1.11	0.00	58	1.11	0.00
59	1.11	0.00	59	1.11	0.00
60	1.11	0.00	60	1.11	0.00
61	1.11	0.00	61	1.11	0.00
62	1.11	0.00	62	1.11	0.00
63	1.11	0.00	63	1.11	0.00
64	1.11	0.00	64	1.11	0.00

[illegible][illegible]

صالحی: این روایات من آثار اهل
الایمان است
صالحی: این روایات من آثار اهل
الایمان است

[illegible]

$\frac{1}{2} \times \frac{1}{2} = \frac{1}{4}$ $\frac{1}{4} \times \frac{1}{4} = \frac{1}{16}$	$\frac{1}{2} \times \frac{1}{2} = \frac{1}{4}$ $\frac{1}{4} \times \frac{1}{4} = \frac{1}{16}$
$\frac{1}{2} \times \frac{1}{2} = \frac{1}{4}$ $\frac{1}{4} \times \frac{1}{4} = \frac{1}{16}$	$\frac{1}{2} \times \frac{1}{2} = \frac{1}{4}$ $\frac{1}{4} \times \frac{1}{4} = \frac{1}{16}$

أنظمة ضمان الودائع المصرفية: تعديلات فرضتها الأزمة

بيروت: الاقتصاد والأعمال

خاتمة نحو إيجاد الإصلاحات التكيفية بتحسين ضوابط هذه الأنظمة وقدرتها على مواجهة وتخطي الأزمات المختلفة. وآخر هذه الخطوات كانت إصدار مبادئ أساسية لأنظمة ضمان الودائع المصرفية.

في الوقت الذي تقوم حكومات الدول المتقدمة بتقديم الحلول الآتية والمباشرة لأزمة الأنظمة المالية والمصرفية لديها، يسير المسؤولون في بنك التسويات الدولية بخطى

أصدر بنك التسويات الدولية مؤخراً، بالاشتراك مع الجمعية الدولية لضمان الودائع، مبادئ أساسية تحكم أنظمة فعالة لضمان الودائع المصرفية، في ظل بروز ضعف الأنظمة السائدة في مختلف الدول وانعدام دورها تقريباً خلال الأزمة المالية الدولية. وقد أعادت هذه المبادئ تحديد أسس أنظمة ضمان الودائع وتوضيح التزامات السلطات الحكومية تجاه المودعين، بهدف تعزيز الثقة العامة وتقليل تكاليف معالجة مشكلات المصارف المتعثرة، بالإضافة إلى تقديم منح واضح للدول يسهل عليها التعامل مع انهيارات المصارف وتداعياتها. كما أكدت هذه المبادئ على تعزيز التعاون والتشاور بين مؤسسات ضمان الودائع حول العالم، وبينها وبين السلطات النقدية والرقابية والقانونية، لتسريع الكشف المبكر لعوامل التعثر وزيادة كفاءة التدخل وإيجاد الحلول.

غير أن بنك التسويات الدولية أكد منذ البدء أن نظام ضمان الودائع لا يمكن أن يشكل الإطار الوحيد للتعامل مع حالات انهيار مصارف عدة في آن معاً، ففي مثل هذه الحالات، ينبغي أن يعمل كل أطراف النظام المالي معاً لمعالجة الأضرار الناشئة عن ذلك، كما لا ينبغي في حالات الانهيار الجماعي أن يتحمل نظام ضمان الودائع وحده تكاليف معالجة هذه الانهيارات، لأن يجب أن تكون الدولة هي المسؤولة عن تقديم الدعم المالي المطلوب، ويأتي هذا التوضيح في ظل اللغة والجدل الكبيرين اللذين أحاطا بمسؤولية مؤسسات ضمان الودائع حول العالم خلال الأزمة المالية الدولية وبورها في معالجة تداعيات الأزمة، حتى أن الكثير من الخبراء والمسؤولين تسامحوا حول مدى جدوى هذه المؤسسات بشكل عام في ضوء غيابها شبه

التمام عن رزمة الحلول الموضوعة لمعالجة تداعيات الأزمة المالية الدولية.

في الدور والمسؤولية

هذا الأمر جعل إعادة تحديد دور أنظمة ومؤسسات ضمان الودائع أكثر إلحاحاً، حيث أن دورها الرئيسي ليس حماية الأنظمة المالية والمصرفية وأجهزتها المختلفة، ولا ضمان التزاماتها بأشكالها المتوقعة، بل هو قائم على رؤية محددة من قبل سلطات الدولة لجال عملها وتطبيقاتها، وعلى الرغم من اختلاف أهداف أنظمة ضمان الودائع بين بلد وآخر، فإنها بشكل عام تتحور حول تعزيز الاستقرار المالي من خلال تدارك خطر اندفاع المودعين إلى سحب الودائع عند تعثر أحد المصارف، بالإضافة إلى حماية صغار المودعين الذين لا يكونون عادة على اطلاع كاف على أوضاع المصارف وسلامتها ليتمكنوا من اختيار المصرف المناسب، كما أن القوانين التي تضعها مؤسسات ضمان الودائع تزيد من الشفافية والوضوح بالنسبة لكيفية التعامل مع المصارف المتعثرة، وكذلك فإن وجود مؤسسات لضمان الودائع يكفل توفير قاعدة للثقة تسهم في عودة تدفق الائتمان في القطاع المصرفي، كما حدث خلال الأزمة المالية الدولية.

لكن بعد لجوء حكومات عدة في العالم، ومنها في عدد من دول مجلس التعاون الخليجي، لدى وقوع الأزمة المالية الدولية، إلى إصدار ضمانات شاملة لودائع القطاعات

المصرفية المحلية ككل، برز تضارب كبير في الآراء بين الذين يبيدون وجود أنظمة محددة لضمان الودائع، والذين يفضلون ضمان الدولة للودائع عند وقوع أزمة ما، خصوصاً بالنسبة لإمكانية تماند المصارف في التعرض للمخاطر. فبدرى مويديو إصدار الحكومات ضمانات عامة للودائع أن وجود أنظمة محددة لضمان الودائع يجعل المصارف تتجأ على أخذ مخاطر أكبر، كما يجادل أن الضمانة العامة أكثر فعالية في الحفاظ على الاستقرار المالي حيث أنها تنطبق على الودائع المضمونة وغير المضمونة على حد سواء وكذلك على دائتي المصارف ومساهميها، في حين أن أنظمة ضمان الودائع لا تعمل إلا بعد انهيار المصرف وإفلاسه.

في المقابل، يرى مويديو أنظمة ضمان الودائع أن مثل هذه الأنظمة تعزز الثقة بالمصارف، وأنه يمكن التقليل من اتجاه المصارف إلى التعرض لمخاطر أكبر من خلال تحديد حد أقصى لحجم الودائع المضمونة وتعزيز الضمانة المؤسساتية وإدارة المخاطر لدى المصارف وتمتين الإجراءات الرقابية لدى السلطات النقدية وتطوير الأطر القانونية والتشريعية لدى الحكومات المحلية، كما يرون أن استمرار ضمان الشامل للودائع من قبل الحكومات لفترة طويلة يؤدي في النهاية إلى تعرض المصارف لمخاطر أكبر، حيث أن ضمانات الدولة المستمرة تشكل غطاء للمصارف يوحى إليها بأنه يمكنها تحمل أي درجة من المخاطر.

نقطة تالية

أُنشئت أول مؤسسة ضمان وديائع في الولايات المتحدة العام 1934 لتدبير نظام التأمين على الودائع لدى البنوك التجارية، وذلك بعد صدور قانون المصارف العام 1933

إصدار مبادئ أساسية لتفعيل أنظمة الضمان خلال الأزمات

هو الحال في الولايات المتحدة الأمريكية. وعلى الرغم من أن هذا النظام يعتبر أكثر عدالة وكفاءة، إلا أنه أكثر صعوبة من ناحية إدارية وتقنية، لاعتماده على تقدير درجة المخاطرة المتوقعة في كل مصرف، وبالتالي لا يناسب أنظمة الضمان في دول ما زالت حديثة العهد في تطبيق أنظمة متقدمة لقياس المخاطر.

وهناك بعض الدول التي تعتمد نظام الدفع اللاحق، كما في فرنسا مثلاً، حيث ليست هناك أرصدة نقدية لدى مؤسسة الضمان، ويكون الاعتماد على الترتيبات التي تتم لكل حالة فشل مالي على حدة، وذلك عن طريق فرض رسوم على المصارف الأعضاء لفنية اشتراك البنوك التجارية في أنظمة الضمان إجبارياً ولا يتأثر هذا العامل بدرجة التقدم الاقتصادي لدولة ما، فهو ملاحظ في الدول المتقدمة والنامية على حد سواء. فالعضوية في ألمانيا مثلاً اختيارية، ولكنها في كندا إجبارية، وهي اختيارية في الهند ولكنها الأخيرة التي أصدرها بنك التسويات الدولية بالاشتراك مع الجمعية الدولية لضمانات المصارف في أنظمة ضمان الودائع إرماً، وذلك لمنع التمييز بين المصارف وتوفير حماية أكبر وأوسع لمصارف المدخرين.

منظومة متكاملة للحماية

وفي كل الأحوال، يبقى نظام ضمان الودائع إحدى حلقات الشبكة التي تؤمن سلامة واستقرار القطاعات المصرفية والمالية في مختلف دول العالم، حيث يجري حالياً العمل على تمكين كافة هذه الحلقات وليس فقط نظام ضمان الودائع، بل كذلك الأخر التقنوية والتشريعية والمؤسسات النقدية والرقابية إلى جانب شروط الإفصاح والشفافية التي ينبغي أن تلتزم بها المصارف والشركات المالية، هذا مع العلم أنه من المتوقع قريباً صدور متطلبات إضافية لكفاءة رساميل المصارف بعد أن برز ضعف الرسملة المطلوبة حسب «بازل 2» خلال الأزمة المالية الدولية، حيث يبقى الاعتماد الأول على قوة المصارف نفسها وقدرتها على مواجهة وتخطي المخاطر المختلفة قبل أي شيء آخر والتي تشكل ملائمة الضمانة الأساسية لتأمين استمرارية كما بيته دعايات الأزمة المالية. ■

مؤسسات ضمان الودائع

ليست بديلاً

عن التدخل المباشر للحكومات

رفعت فيها مؤسسة ضمان الودائع الحد الأقصى للوديعة المضمونة من 100 ألف دولار إلى 250 ألفاً حتى نهاية 2013، لتعود القيمة إلى ما كانت عليه سابقاً ابتداء من أول العام 2014، ما عدا بعض حسابات التقاعد التي ستبقى على مستوى 250 ألف دولار.

في الدول العربية

يعتبر لبنان أول دولة اتهمت بإنشاء نظام لحماية الودائع، حيث قام في العام 1967 بإنشاء مؤسسة وطنية لضمان الودائع. وفي العام 1993 أنشأت دولة البحرين مجلس حماية الودائع، تلاها المغرب وعمان العام 1995، فالسودان العام 1996، والجزائر العام 1997، ثم قام الأردن بإنشاء مؤسسة ضمان الودائع المصرفية في العام 2000، وموخر أنضمت اليمن إلى لائحة الدول التي فيها نظام لضمان الودائع، كما قامت بتقديم قانون لإنشاء صندوق التأمين على الودائع المصرفية. وهناك 4 دول أعضاء في الجمعية الدولية لضمانات الودائع، وهي: الأردن ولبنان والمغرب والسودان.

كذلك، تختلف المساهمة السنوية المفروضة من حجم الودائع على البنوك والمؤسسات المالية في أنظمة ضمان الودائع من دولة إلى أخرى، حيث تصل في كندا إلى 0.033 في المئة، وفي كل من الهند والبحرين ولبنان إلى 0.05 في المئة، في الأردن إلى 0.02 في المئة، بينما لا تتجاوز في السودان 0.002 في المئة، إلا أن هناك بعض الدول التي تتبنى نظاماً للمساهمات السنوية مبنياً على درجة المخاطر للمصارف الأعضاء في النظام، كما

الذي كان يهدف إلى معالجة العيوب التي ظهرت في النظام المالي الأمريكي، والتي أدت إلى فشل في كثير من البنوك في فترة «الكساد الكبير» Great Depression. وقد ضمت فترة طويلة على إنشاء المؤسسة الفيدرالية لضمان الودائع في أميركا قبل أن تنتشر في بلدان أخرى مؤسسات مشابهة. ولكن عندما أقامت تركيا «صندوق تصفية المصارف» العام 1960، وحلت حوزها بلدان عدة بإنشاء نظم ضمان الودائع، حيث بدأت الدول الأوروبية وبعض دول العالم الثالث بالاهتمام بموضوع حماية الودائع، أنشأت ألمانيا العام 1974 صندوقاً خاصاً لحماية أموال الوداعين، بعد انهيار بنك هيرشتات Herstatt حين عجز البنك الفيدرالي الألماني عن احتواء آثار الفشل المالي للبنك، في بريطانيا أدى حدوث أزمات مصرفية حادة مع بداية السبعينات إلى إنشاء نظام لحماية الودائع في العام 1979، وأنشأت إيطاليا في الثمانينات نظاماً لحماية الودائع، تلتها فرنسا في العام 1985 عقب انهيار البنك السعودي الفرنسي.

أما الجمعية الدولية لضمانات الودائع فقد تأسست في بازل، سويسرا العام 2002 لتساهم في تعزيز فعالية ضمان الودائع من خلال تقديم التوجيهات الملمية وتمتين التعاون الدولي ومساعدة الدول التي تفتقر إنشاء نظام لضمان الودائع أو تسعى لتطوير نظام قائم. وقد تزايد عدد الدول التي تضم أنظمة ضمان وداغ، وبشكل سريع في السنوات الأخيرة ليصل مؤخراً إلى 103 دول، مقابل 12 دولة فقط في العام 1974. كما هناك 16 دولة تدرس جدوا اعتماد نظام ضمان وداغ لديها، أحدها مصر. وهناك بعض البلدان التي لديها أنظمة ومؤسسات عدة لضمان الودائع مثل كندا (12 مؤسسة)، النمسا (5)، ألمانيا (8)، إيطاليا (3)، إسبانيا (3)، وقبرص (2). وفي كل من اليابان وكوريا، هناك نظام لضمان الودائع المصرفية وآخر لضمان وداغ مؤسسات مالية مختلفة.

وتتفاوت حجم الودائع المضمونة بين بلد وآخر حسب مستوى المعيشة المحلي، لكن كذلك حسب حجم القطاع المصرفي ومدى وجود أنظمة ضمان أخرى وغيرها من العوامل الخاصة المختلفة. فطى سبيل المثال، رفعت قيمة الودائع المضمونة بشكل مؤقت في العديد من البلدان في ظل الأزمة المالية الدولية، مثل الولايات المتحدة التي

7 دول عربية أنشأت مؤسسات وطنية لضمان الودائع أولها لبنان في 1967، وآخرها اليمن في 2009



د. حافظ الغنور



فواز لطفى

اشتعال المنافسة بين البنوك المصرية على السيولة

القاهرة - الاقتصاد والاعمال

أشعلت عمليات الطرح الائتمالية لسدات وأذونات الخزانة من جانب وزارة المالية المصرية، الصراع بين القطاعين العام والخاص على عكس المدخرات والسبولة لدى البنوك.

لعبت عمليات القروض المشتركة المكثفة، التي تقوم بها البنوك لتمويل مشاريع وتوسعات الشركات الكبرى المطورة للحكومة، دوراً متزايداً في إثارة المخاوف لدى شركات القطاع الخاص من إمكانية عدم قدرتها الحصول على التمويل اللازم لمشاريعها في ظل توجيه السيولة المتاحة لدى البنوك إلى المشاريع العامة.

حدث ذلك في الوقت الذي بدأت فيه مؤشرات السيولة لدى الجهاز المصرفي المصري بالتراجع النسبي عقب القرارات الائتمالية للبنك المركزي بخفض أسعار الفائدة - بلغت خمسة تخفيضات خلال النصف الأول من العام - وباجمالي 3 في المئة - ما دفع كثير من المودعين إلى إعالة النظر باستمرار وداثهم في البنوك وبدأوا البحث عن أوعية استثمارية بديلة. الأمر الذي قد يخلق أزمة سيولة مستقبلاً.

الاحتياجات التمويلية

وعلى الرغم من بوادر شح السيولة إلا أن البداية القوية للعام المالي الجديد والدعوة بمشاريع التحفيز الحكومي البالغ قيمتها 15 مليار جنيه ساهمت في خلق احتياجات تمويلية إضافية وشكلت عبئاً على البنوك التي اندفعت

إلى طرح أوعية ائتمارية جديدة لعملائها لجذب المزيد من المدخرات ما خلق منافسة شديدة في السوق خلال الأسابيع الأخيرة، قد تؤدي إلى تراجع ربحية البنوك بسبب ضيق الهامش بين العائد الذي تدفعه على الودائع، والعائد الذي تحصل عليه من القروض.

ويرى مصرفيون أن هناك مشروعات استثمارية حكومية وخاصة باتت تستدعي المنافسة على جذب المزيد من المدخرات، وهو ما يفرض على بعض البنوك تثبيت أسعار عائداتها خاصة وأن هناك حزمة من المشروعات الحكومية في مجال البنية الأساسية تحتاج إلى أرقام تمويلية كبيرة ولدى أسمية تمتد لأكثر من عشر سنوات المقبلة. وبالإضافة إلى المشروعات الحالية في مجال البترول والبتروكيماويات والغارات فهناك نشاط من جانب المستثمرين لاستغلال تراجع أسعار المواد الخام وتدشين مشروعات جديدة في الفترة الحالية تبدأ عملها بعد انتهاء الأزمة المالية.

والقروض

ويؤكد هؤلاء أن الأزمة المالية خلقت فرصاً تمويلية كبيرة أمام البنوك خلال الفترة الماضية بشكل يدفعها للمنافسة بقوة على

مدخرات الأفراد المتوقعة والضغط على القائم منها. وفي هذا الإطار تؤكد نائب رئيس بنك الاسكندرية فاطمة لطفى، «أن ثمة متغيرات شهدتها الساحة المصرفية خلال النصف الأول من العام الجاري منها تراجع العائد إلى جانب ظهور مشاريع جديدة وكبيرة تبحث عن التمويل، الأمر الذي خلق منافسة بين البنوك، سوف تؤدي إلى نتائج ايجابية في نهاية الامر، ذلك لأن صراع البنوك للحصول على مدخرات العملاء من شأنه أن يفرض عليها تعديل ستراتييجياتها التسويقية وتقديم مزايا جديدة وإضافية لهؤلاء العملاء ما يسهم في تعزيز قاعدة المدخرات في المجتمع وزيادة حجمها، كما أن هذه المنافسة سوف تفرض على البنوك ترشيح قراراتها الائتمانية». وتضيف: «إن الأزمة المالية خلقت فرصاً تمويلية في مجالات جديدة نسبياً على القطاع المصرفي المصري مثل تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة التي تعد مجالاً واسعاً واعداً».

وتشير إلى أن الحكومة ربما تطرح مشاريع قومية كبيرة في الفترة المقبلة بهدف إحداث المزيد من التحفيز الاقتصادي ودعم معدلات النمو، وهذه المشاريع بدورها سوف تدفع البنوك للمزيد من المنافسة على السوق المتوقعة للودائع.

خصائص الميزانيات

على الجانب الأخرى المدير العام في البنك الأهلي المصري د. حافظ الغنور، أن المنافسة بين البنوك قد تدفع بنوكاً ليست لديها حاجات تمويلية حقيقية لدخول حلبة المنافسة ما قد يؤدي إلى خسائر في ميزانيتها جراء تحمل تكلفة لا يقابلها ترفيف. ويكثف عن أن هذه المرحلة تشهد نوعاً من الانعاش الاقتصادي على الرغم من آثار الأزمة المالية العالمية وهو انعاش تلهمه في قطاعات التشييد والبناء والاتصالات وبعض الأنشطة الصناعية إلى جانب قطاع الخدمات المالية. وقد ساهم هذا الانعاش في اجتذاب جانب كبير من السيولة ما أدى إلى المنافسة الشديدة بين البنوك لتعويض هذه السيولة، الأمر الذي يوشى إلى تنامي تكلفة التمويل في المرحلة المقبلة، ويرى الغنور أن ذلك سيؤدي إلى إعادة ترتيب أولويات التمويل لدى معظم البنوك وشركات التأمين التي ستفضل ببطيئة الحال المشروعات الكبرى ذات الجدوى الاقتصادية المضمونة ومن ثم سوف يتم حرمان الكثير من المشاريع من إمكانية الحصول على التمويل اللازم. ■

زيت بسخي 2 (السلام الحرة)

إله: سامر المصري
كوسا: صبا الجزائري
منى وأصف

تفكير بشكل



صوفية النحل

تستعمل: دانيال العليان، سموري
يوسف صبا الجزائري
فادي أحمد، مهن، عاصم



الدواق

استعمل: موداني، تاركي
سموري، تاركي
يوسف صبا الجزائري
منى وأصف، يوسف، النحل
مبارك، صفا



الباترينة

استعمل: دانيال، سموري
تاليف: موداني، صبا
يوسف صبا الجزائري
وغادة عبد الزاهر، ولويس

يومياً طيلة شهر رمضان المبارك

AL-JADEED
الجديد

نتائج ج.أ.ف. هيرمس : بداية الخروج من النفق

بيروت - الاقتصاد والأعمال

حققت المجموعة المالية-هيرمس صافي إيرادات مجمعة بلغت 382 مليون جنيه مصري، بزيادة قدرها 17 في المئة عن الربع الأول من العام 2009، ونسبة انخفاض قدرها 52.6 في المئة عن الإيرادات المحققة في الربع الثاني من العام 2008، كذلك ارتفع دخل الأتعاب والعصولات إلى 220 مليوناً بنسبة قدرها 45.4 في المئة مقارنة مع الربع الأول من العام 2009، بينما انخفض بنسبة 61.4 في المئة مقارنة بالربع الثاني من العام 2008.

في المقابل، ارتفع إجمالي مصروفات التشغيل بنسبة 10.8 في المئة عن الربع الأول من 2009، في ظل تسجيل مصاريف وأتعاب لأطراف أخرى مرتبطة بطرح منتجات جديدة، بينما انخفض بنسبة 54.4 في المئة من 346.7 مليون جنيه مصري، عن الربع الثاني من العام 2008. وبذلك، فقد ارتفع صافي ربح التشغيل إلى 65 مليون جنيه مصري من 5 ملايين في الربع الأول، كما ارتفع صافي الربح بعد خصم المصارف وحقوق الأقلية بنسبة 25.7 في المئة ليصل إلى 176 مليون جنيه مصري مقابل 140 مليوناً في الربع الأول.

واعتبر الرئيس التنفيذي للمجموعة المالية-هيرمس حسن هيكل: «إن التحسن التدريجي في أرضع الأسواق سينعكس إيجاباً على إيراداتنا التشغيلية. ولكن هذا لا يعني أننا سنغير من استراتيجيات التي نتبعها حالياً، فما زالت خططنا لتقليل النفقات العامة مستمرة. وعلى الرغم من مستوى الأداء القياسي الذي حققناه في العام 2008، إلا أن تقاليد يتسم بالحرص في ما يتعلق بالنتائج المتوقعة هذا العام يسبب التقلبات التي تشهدها أسواق المال حالياً».

من جهته قال الرئيس التنفيذي

للمجموعة ياسر الملواني: «عانت بنوك الاستثمار العالمية إلى التطلع نحو الدخول إلى منطقتنا مرة أخرى، في الوقت الذي يستعيد فيه بعض منافسينا الإقليميين توازنهم بعد الأزمة المالية العالمية. واعتبر أن المجموعة تتمتع بمزايا تنافسية تمكنها من الانطلاق نحو النمو، وتتمثل بإنتشارها الإقليمي، وقاعدة عملائها المتزايدة بشكل مطرد، فضلاً عما تقدمه من خدمات متنوعة ومفردة».

وتتعدد المجموعة التي تأسست العام 1984، على أكثر من 20 ألف عمل في الدول العربية وأوروبا والولايات المتحدة، حيث تشمل قاعدة عملائها حكومات، وشركات كبرى، ومؤسسات مالية، ومستثمرين أفراداً من أصحاب الثروات بالإضافة إلى عملاء التجزئة. كما تضم عملياتها مختلف نشاطات مصارف الاستثمار. والمجموعة مبرجة في بورصتي مصر ولندن للأوراق المالية، وتسل في 7 دول عربية هي مصر، السعودية، لبنان، الكويت، الإمارات، قطر وعمان. كما تتمتع الآن برأس مال سوقي يبلغ نحو 1.9 مليار دولار.

ومثلت إيرادات نشاط بنك الاستثمار، إذا استثنينا مصادر الإيرادات الأخرى مثل حصة المجموعة في بنك عوده، 70.9 في المئة من إجمالي الإيرادات نزولاً من 86.4 في المئة في الفترة نفسها من العام السابق. كما شكلت العمليات الإقليمية 53.6 في المئة من إيرادات الأتعاب والعصولات خلال الربع الثاني من العام 2009، نزولاً من 59.2 في المئة.

وفي مجال إدارة صناديق الاستثمار والمخاطر المالية ساهم نشاط هذا القسم بنسبة 18 في المئة من صافي الإيرادات



**الإنتشار الجغرافي وتنوع الأنشطة
يُساعد المجموعة على تخطي الأزمة**



التشغيلية المجموعة للمجموعة. وارتفعت الأصول المدارة بنسبة 8.4 في المئة لبلغت 3.982 مليارات دولار في الربع الثاني من العام 2009 مقارنة ببلغ 3.673 مليارات دولار محققة في نهاية الربع السابق.

كذلك، انخفضت الأصول المدارة بنسبة 48.4 في المئة نزولاً من أعلى النتائج المحققة في نهاية الربع الثاني من العام 2008 والتي بلغت 7.72 مليارات دولار أميركي، وقد تسبب الهبوط في قيم السوق في تحقيق نسبة 53.4 في المئة من هذا الانخفاض. وفي الربع الثاني من العام 2009 قامت إدارة صناديق الاستثمار والمخاطر المالية بطرح صندوق استثمار بنك عوده لأدوات سوق المال ببلغ 139 مليون جنيه مصري، كما بدأت إدارة الماضي، بعد أن تم طرح الصندوق السعودي في الشهر السابق، وفي مجال الدمج والتملك، قامت المجموعة بإدارة عمليات دمج وتملك بما يوازي 1.9 مليار دولار أميركي منذ بداية هذا العام، أما في مجال الاستثمار المباشر، ساهمت إيرادات هذا القسم بنسبة 11.5 في المئة من صافي الإيرادات التشغيلية للمجموعة، حيث انخفضت الصناديق المدارة ضمن أنشطة الاستثمار المباشر إلى 1.029 مليار دولار أميركي في نهاية الربع الثاني من العام 2009 من 1.15 مليار دولار أميركي في نهاية الربع الأول من هذا العام.

هذا، ومن المتوقع استمرار تحسين نتائج المجموعة المالية في ضوء مواصلة الأسواق المالية العربية تحسينها تزامناً مع استعادة الاقتصادات العربية بعض نشاطها السابق، خصوصاً مع الانتشار الجغرافي للمجموعة الذي يحوّلها الاستفادة من التحسن المحقّق في أي من الأسواق التي تتواجد فيها. كما يسمح تنوع أنشطة المجموعة بالتخفيف من الآثار السلبية الناتجة عن الأزمة المالية الدولية على قطاعات معينة والتركيز على النشاطات التي لم تتأثر نسبياً بالأزمة والتي استمرت في تحقيق نمو نسب جيدة في الحجم والأرباح. كما أن سياسات التوظيف المحافظة والأرباح الاستثمار المتصاعدة التي اتبعتها المجموعة في السنوات الأخيرة انعكست إيجاباً على أدائها، حيث لم تعتمد كثيراً على تمويل عملياتها عبر الاقتراض ولم تستمر في أوراق مالية دولية غير معروفة المخاطر، بل طبقت قرارات توظيف محددة وحافظت في الوقت نفسه على نسب سيولة جيدة. ■



في عالم الأعمال تحقيق الهدف ليس نهاية الطريق

خدمات غير محدودة المدى. هذا ما نمدك به في بنك الشارقة. إذ لا تتوقف خدماتنا المصرفية التجارية عند حد إدارة الحسابات الأولية أو تقديم الاستشارات عن الاستثمارات المالية فقط، بل تنمو وتتطور دائماً مع نشاط أعمالك. الرؤيا التجارية تختلف من مجال إلى آخر، ويتطلب تطويرها جهداً خاصاً بكل مرحلة، لذا حرصنا على توظيف أفضل المقول المتمرس، وأحدث الأدوات والوسائل المبتكرة من أجل توفير الحلول المالية التي تحقق النتائج المنشودة. لا الوعود فحسب، فإذا كنت مستعداً للمضي في المضمار الصحيح، ستجد بنك الشارقة رفيقك على طول الطريق.



بنك الشارقة
Bank of Sharjah
شراكة نحو الأفضل

المكتب الرئيسي / فرع الشارقة، جادة الحسن، ص.ب. ١٢٩٤ الشارقة - ا.ع.م. هاتف: +٩٧١ ٦ ٥٩٤٤٣٣، فاكس: +٩٧١ ٦ ٥٩٤٤٣٢
 فرع دبي، شارع الفحيحيل، ص.ب. ٢٧٤٤١ دبي - ا.ع.م. هاتف: +٩٧١ ٤ ٣٨٧٧٧٨، فاكس: +٩٧١ ٤ ٣٨٧٧٧٧
 فرع أبوظبي، شارع الهناء، ص.ب. ٢٧٣٩١ أبوظبي - ا.ع.م. هاتف: +٩٧١ ٢ ٣٦٩٥٥٥، فاكس: +٩٧١ ٢ ٣٦٩٥٥٢
 فرع العين، شارع خليفة، ص.ب. ٤٤٧٨٧ - ا.ع.م. هاتف: +٩٧١ ٣ ٥٥١٧١٧، فاكس: +٩٧١ ٣ ٥٥١٧٠٧٠
 البريد الإلكتروني: bankofsharjah@emirates.net.ae الموقع الإلكتروني: www.bankofsharjah.com

بنك الخليج الأول

أعلن بنك الخليج الأول عن نتائجه المالية للنصف الأول من العام الحالي، حيث بلغ صافي أرباحه 1526 مليون درهم إماراتي، وبزيادة قدرها 3 في المئة عن صافي أرباح النصف الأول من العام الماضي، وقد تحقق نحو 96 في المئة من صافي الأرباح من الأنشطة الرئيسية.



أندريه الصايغ

وقال الرئيس التنفيذي للبنك، أندريه الصايغ «يستمر العام 2009 في كونه عاماً صعباً على القطاع المالي صموماً، إلا أن أداءنا يعتبر دالة وأضحة على قدرة البنك على تخطي هذه الصعاب».

ويستمر البنك في إدارة المصروفات بفعالية، حيث انخفضت نسبة المصروفات إلى الإيرادات في نهاية يونيو 2009 إلى 20.9 في المئة، مقارنة بنهاية ديسمبر 2008 والتي كانت 24.2 في المئة.

والجدير بالذكر أنه خلال الربع الثاني من هذا العام قام البنك بزيادة المخصصات العامة على القروض، حيث قام بتخصيص مبلغ 260 مليون درهم، ليضاف على المخصصات العامة التي وضعها في الربع الأول من هذا العام والبالغة 220 مليون درهم. وتشمل حالياً المخصصات العامة تغطية مناسبة لقروض مجموعتي «القصيمي» و«السعد»، وبلغت نسبة القروض المغطاة إلى إجمالي القروض في نهاية الربع الثاني لهذا العام 1.1 في المئة ونسبة تغطية 1.65 في المئة.

وفي نهاية النصف الأول من العام 2009، بلغ إجمالي موجودات بنك الخليج الأول 118.6 مليار درهم، وبزيادة مقدارها 11 في المئة عن نهاية 2008. وارتفعت حقوق المساهمين لتصل إلى 21.4 مليار درهم، وفي الفترة نفسها ارتفعت الودائع بنسبة 13.2 في المئة، في حين ارتفعت القروض بنسبة 8.4 في المئة. وبذلك انخفضت نسبة القروض إلى الودائع خلال الربع الثاني من العام 2009، من 110 إلى 103 في المئة.

بنك أبوظبي التجاري

احتفظ «بنك أبوظبي التجاري» بتصنيف A- / stable الصادر عن وكالة «ستاندرد اند بورز»، وأوردت الوكالة في تقرير صادر عنها العوامل الرئيسية المؤثرة في تحديد هذا التصنيف، حيث أنه على الرغم من إشارة التقرير إلى ملكية ودعم «مجلس أبوظبي للاستثمار» - «بنك أبوظبي التجاري» والدعم الحكومي الذي يحظى به البنك، ركزت الوكالة على التحسن في الوضع التجاري له في السوق المحلية، وزيادة وتنوع قنوات تحقيق البنك للودائع، فضلاً عن الكفاءة التشغيلية، والاستراتيجية الرامية إلى ترسيخ مكانته في مجالات الخدمات المصرفية الرئيسية.

وقد أشادت الوكالة بكفاءة مستويات السيولة والتمويل لدى البنك، وقدرته العالية على الاستعواء على قاعدة كبيرة تمثل حصة سوقية مرتفعة من وداائع العملاء.

وقال الرئيس التنفيذي «بنك أبوظبي التجاري» علاء عريقات: «إن أعمالنا الرئيسية مستمرة في اكتساب المزيد من الزخم، مما يساعدنا على متابعة تطبيق سترأجيات تطوير الأعمال بنجاح كبير».

شعاع كابيتال تعود للربحية



ماجد سيف الغريز

حققت «شعاع كابيتال»، خلال الربع الثاني من العام أرباحاً صافية بقيمة 91.7 مليون درهم إماراتي مسجلة ارتفاعاً بنسبة 37 في المئة مقارنة بالربع الثاني من العام 2008.

ووصلت الإيرادات التشغيلية للشركة إلى 169.1 مليون درهم إماراتي مقارنة بـ 176.6 مليوناً خلال الفترة المقابلة من العام

الماضي، فيما انخفضت النفقات التشغيلية للشركة بنسبة 27 في المئة. وقد كان للاستثمارات في الأوراق المالية تأثير إيجابي على الإيرادات التشغيلية خلال هذه الفترة، حيث ارتفعت العوائد الصافية الناتجة من هذه الاستثمارات في الربع الثاني من 2009، بنسبة 450 في المئة مقارنة بالفترة المقابلة من العام 2008.

وقال رئيس مجلس إدارة «شعاع كابيتال» ماجد سيف الغريز، «إن الربع الثاني من العام الحالي يشكل نقطة انعطاف لشعاع كابيتال» بحيث يمكن الأداء الإيجابي للشركة قوة علامتها التجارية، وقدرة الإدارة على قيادة الشركة بسلام، في ظل الظروف السوقية المتقلبة والتحديات التي واجهتها الشركة».

وبدوره، قال الرئيس التنفيذي لشركة «شعاع كابيتال» إيهاب الدويجي «نحن فخورون بمعودة الشركة إلى الربحية خاصة بعد المرحلة الصعبة التي واجهتها. إن قطاع الخدمات المالية من الصناعات التي تتأثر بالردىء السوقى صعوداً وهبوطاً، ولم يكن ممكناً أن ننتأثر بتداعيات الأزمة المالية الأكثر حدة منذ 80 عاماً».

«راك بنك»

أعلن «راك بنك» عن صافي ربح قدره 343.82 مليون درهم خلال النصف الأول من العام 2009، ما يعكس نمواً في الأرباح وصل إلى 10.33 في المئة، مقارنة بالفترة المماثلة من العام السابق. كما تمت أرباح الربع الثاني بنسبة 14.38 في المئة، مقارنة بالربع الأول من العام 2009.

وبلغ إجمالي أصول البنك، 15.38 مليار درهم بزيادة قدرها 11 في المئة في نهاية العام 2008 وأعلى بـ 18 في المئة من الفترة المماثلة من العام السابق. وسجلت أكبر نسبة من النمو في الأصول في مجال القروض والسلفيات. ووصلت نسبة الكفاءة المالية في نهاية الربع الثاني إلى 15.81 في المئة في مقابل الحد الأدنى المقرض من قبل البنك المركزي والبالغ 11 في المئة، كما أن إخراج الإيداعات التي تم استلامها من وزارة المالية ليست مشمولة في الحسابات سيرفع هذه النسبة إلى 21.05 في المئة.

وقال مدير عام «راك بنك» غرهام هانيل: «يواصل «راك بنك» انتهاج سياسة مدروسة في مجال التوسع، حيث يسعى البنك للتحاقق على مستوى ثابت ومستمر من النمو، باعتباره سياسة حذرة في مجال الإقراض والاستثمار. وحقق البنك نمواً في كل وحدات أعماله، بما في ذلك وحدات القروض الشخصية والرهونات المقايضة وبطاقات الائتمان والقروض الموجهة للشركات الصغيرة».



mbc Fm

Looking for Khaliji?



مواصلا فليجي

www.mbc.net/mbcfm

Reach the highest volume of Gulf youth listeners.

بنك الشارقة



فاروق خريزيان

أعلن بنك الشارقة عن نتائجه المالية للنصف الأول من 2009، حيث حقق أرباحاً صافية بلغت 258 مليون درهم إماراتي، بزيادة 32 في المئة عن الفترة ذاتها من العام المنصرم. وأشار إلى أن هذه الأرباح تحققت على الرغم من زيادة الاحتياطي العام مقابل محفظة الائتمان خلال الربع الثاني من العام الحالي.

وحقق بنك الشارقة أرباحاً كبيراً في صافي إيرادات الفوائد بنسبة 98 في المئة مقارنة بالفترة ذاتها من العام 2008. وجاء ذلك نتيجة لارتفاع محفظة القروض والتسهيلات بنسبة 62 في المئة، لتصل إلى 11.1 مليار درهم في يونيو 2009. ويرجع ذلك في جانب منه إلى النمو الكبير الذي شهده البنك خلال النصف الثاني من العام الماضي، وأيضاً إلى استحوذته على أصول والقرضات فرع BNP في لبنان من خلال بنك الإمارات ولبنان التابع له. وقد أسهمت عملية الاستحواذ، التي تم إنجازها في الربع الأخير من 2008، في إضافة 1.8 مليار درهم إلى محفظة القروض والتسهيلات للفترة المالية، أي ما يمثل 42 في المئة من الزيادة.

يذكر أن نسبة النمو في محفظة القروض والتسهيلات لم تتعد 7 في المئة، مقارنة بما كانت عليه في ديسمبر 2008 (10.3 مليارات درهم)، مما يدل على سياسة البنك في المحافظة على النمو الذي تحقق في العام 2008 مع الحرص على إدارة السيولة من دون إعاقة النمو والإيفاء بالتطلبات المالية للعملاء.

ونجح بنك الشارقة في تنمية قاعدة وائحه لتصل إلى 11.5 مليار درهم في يونيو 2009، بزيادة 60 في المئة من الفترة نفسها من العام المنصرم، مدفوعة أيضاً بصفقة الاستحواذ على BNP في لبنان، وقد أسهم ذلك في تمسك صافي السيولة لدى البنك بنسبة 25 في المئة. وأدى الأداء القوي للبنك إلى تأكيد مؤسسة «كابيتال إنترجناس» مجدداً تصنيفها للعملة الأجنبية طويلة الأجل «A-» في تقريرها الصادر في يوليو 2009.

ميشال العقاد:

رئيساً تنفيذياً لـ «بنك الخليج»

أعلن بنك الخليج عن تعيين ميشال العقاد في منصب رئيس المديرين العامين والرئيس التنفيذي للبنك، وذلك بعد موافقة «بنك الكويت المركزي».

يحمل العقاد الجنسية اللبنانية، ويتمتع بخبرة مصرفية تمتد إلى أكثر من ثلاثين عاماً، وقد التحق ببنك الخليج قائماً من البنك العربي في الأردن، حيث كان يعمل مساعداً للرئيس التنفيذي. وتولى أيضاً عضوية العديد من مجالس إدارات المجموعات، وقبل ذلك التحق بالعقاد بـ «سميتي غروب» في العام 1979، حيث تولى مناصب قيادية عدة، وهو يحمل درجة الماجستير مع مرتبة الشرف من جامعة تكساس في أوستن، التي حصل عليها في العام 1978.

بنك المشرق



عبد العزيز الغوري

بلغ صافي أرباح بنك المشرق خلال النصف الأول من العام الحالي، 919 مليون درهم، بانخفاض قدره 22 في المئة مقارنة بالفترة نفسها من العام المنصرم، وذلك بعد قيام «المشرق» بتعزيز الاحتياطي ليصل إلى 319 مليون درهم، ما أدى بدوره إلى انخفاض بنسبة 10 في المئة

في أرباح الربع الثاني لتصل إلى 435 مليون درهم بالمقارنة مع 484 مليون للربع الأول. وخصص البنك 551.4 مليون درهم للأصول المتعثرة في الأشهر الستة الأولى من العام مقابل 200.3 مليون للفترة نفسها من العام الماضي.

وارتفعت نسبة إجمالي الأصول خلال الأشهر الستة من العام 2009 بنسبة 3.7 في المئة لتصل إلى 96.7 مليارات. وقام «المشرق» بتحويل الإيداع الآتي من وزارة المالية إلى المستوى الثاني من رأس المال، ما عزز كفايته ضمن هذا المستوى ليصل إلى 20 في المئة، كما تم تعزيز نسبة رأس المال في المستوى الأول للبنك إلى 14.8 في المئة اعتباراً من 30 يونيو 2009.

وقال الرئيس التنفيذي لـ «المشرق»، عبد العزيز الغوري: «عند الحديث عن انخفاض الأرباح الصافية، لا بد من تناول نقطتين مهمتين في هذا الصدد، الأولى: لا يزال المشرق مؤسسة واعدة، والثانية هذا الانخفاض هو نتيجة لزيادة الاحتياطي للأصول المتعثرة لضمان أن يعمل البنك على نحو مستدام».

دبي للاستثمار



خالد بن كتان

أعلنت دبي للاستثمار عن تحقيق أرباح صافية قدرها 556 مليون درهم خلال النصف الأول من العام الحالي، في حين بلغ إجمالي عائدات الشركة 1.74 مليار درهم، وارتفعت الأرباح المحققة في الربع الثاني من العام بزيادة 7 في المئة عن الربع الأول.

وارتفعت قيمة أصول

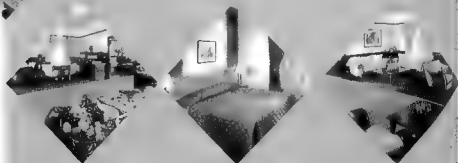
الشركة الإجمالية إلى 14.59 مليار درهم بنسبة 14 في المئة مقارنة بالفترة نفسها من العام المنصرم، كما ارتفعت حقوق المساهمين إلى 7.49 مليارات بمعدل نمو 10 في المئة. وبلغ متوسط العائد على رأس المال خلال النصف الأول من العام نحو 31 في المئة.

وقال العضو المنتدب وكبير المسؤولين التنفيذي في شركة «دبي للاستثمار» خالد بن كتان، «لقد تمكنا من الحد من أثر الأزمة من خلال ترسيخ التكاثيف، في الوقت الذي توصل فيه استكشاف أسواق جديدة لأعمالنا. وفي حين يتوقع أن تنحصر أوضاع الأسواق خلال الأشهر القليلة المقبلة، نأمل أن تتسارع وتيرة نمو الشركة في النصف الثاني من السنة».

جلبانق و جمار الخمره الى جسدك بياضمان ليستك من أشدك لذكر أنركي



إن كانت أعمالك هي التي تدفعك لزيارة دبي،
لما ستقدمه بين يديك من الراحة والرفقيه
ستكون حافزاً أقوى للكرار الزيارة فيمكنك أن تختار
جديد الأجنحة المصممه بشكل رائع هي طابق رجال
الأعمال، والتي تقدم لك عايه الهدوء والتميز لتعاسر
أعمالك في جو عملي رق يؤمن الراحة والاستقرار هذا فضلاً
عن أن طابق رجال الأعمال قد هجر بقاعة جلوس خاصة لإجراء
الاجتماعات العمل أو لأخذ قسط من الراحة بعد عاء يوم عمل إن
الخدمات العاليه المستوى التي يضمنها طابق رجال الأعمال على
الممكن تؤمن لك الراحة لمطلوبه والعنايه الشخصيه المتميزه لتكون على
كامل الثقة بأنك ستتابع أعمالك وكأمنك في المكان الذي تعودت عليه قبل ذلك



شبه الميرورين تلك من وإلى مطار دبي بشكل مجاني مكتب الاستقبال خدمات مثاليه لضمان الحجز الممتع
إجازات المعبدة وجده إيجار يوميه تجهيزات راقية في الغرف مركز لإدارة الأعمال مع قاعة مؤتمرات
الخدمات أو مكتب خاصه قاعة استقبال للفاء الضيوف من رجال الأعمال والضيوف المميزين خدمات
قاعة لإيجار الحفلات الترفيه والمؤتمرات النادي الصحي مع صالة للياقة البدنيه وحمام سباحه وملاعب
مطعم أو يقدم الشهي الطباو العنيمه ومطعم وجبات سريعه مع خدمة توصيل لعرف على مدار
السفر أكثر من 8 مقراً ممواً تعرض أرضي الألباء الفاخرة ومستحضرات التجميل والمجوهرات مصرف
شبابيه وسرور ماركات

THE
"Arabian" Hotel
AT



مجموعة البركة المصرفية



عزات
أحمد يوسف

عبد الله
بن سعود

الشيخ صالح
عبد الله آل أمي

المصرف الخليجي التجاري



إبراهيم حجري

د. فؤاد عباد الله العمر

أعلن «المصرف الخليجي التجاري» عن تحقيق أرباح صافية بقيمة 3 ملايين دينار بحريني للربع الثاني من العام 2009، مقارنة بـ 13.6 مليون دينار تم تحقيقها في الفترة نفسها من العام 2008. وبذلك، وصلت أرباح المصرف إلى 7.1 ملايين دينار للنصف الأول من العام

2009، وارتفع إجمالي أصول المصرف بنسبة 8.5 في المئة عما كانت عليه في ديسمبر 2008. فيما ارتفعت الأصول التمويلية بنسبة 13.8 في المئة، وبلغت نسبة السيولة 32.7 في المئة ونسبة ملاءة رأس المال 34 في المئة. وتعليقاً على هذه النتائج، قال رئيس مجلس الإدارة د. فؤاد عباد الله العمر: «تعتبر نتائج المصرف لهذه الفترة طيبة في ظل ما يعانيه الاقتصاد العالمي من تبعات الأزمة المالية، حيث تمكنا من حماية أصول المصرف، والمحافظة على نسبة عالية من السيولة وملاءة رأس المال، مع التركيز على توسيع قاعدة العملاء، وتنمية حجم الأعمال المصرفية التجارية، وتنفيذ سياسة خفض المصاريف الإدارية». ومن جانبه، قال الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة إبراهيم حسين إبراهيم: «على الرغم من استمرار تأثير الأزمة المالية، إلا أن المصرف تمكن من تحقيق زيادة ملحوظة في إيرادات مختلف أنشطته الرئيسية».

بنك دبي الإسلامي



محمد إبراهيم الشيباني

أعلن بنك دبي الإسلامي عن تحقيق أرباح صافية خلال الربع الثاني من العام، بلغت 450 مليون درهم، بارتفاع نسبتها 22 في المئة مقارنة مع أرباح الربع الأول. وقام البنك بتكوين مخصصات بمبلغ 135 مليون درهم خلال الربع الثاني، ليصبح إجمالي المخصصات نحو 239 مليوناً خلال النصف الأول من العام.

كما ارتفع إجمالي موجودات البنك ليصل إلى 87.8 مليار درهم بزيادة نسبتها 3 في المئة مقارنة بنهاية العام الماضي. وفي الفترة نفسها شهدت ودائع المتعاملين نمواً بنسبة 8 في المئة لتصل إلى 71.5 مليار درهم. وبلغت الموجودات الاستثمارية والتمويلية للبنك 50.7 ملياراً مقابل 52.6 مليار درهم في نهاية 2008 ما يحسن تحسن نسبة التمويل إلى الودائع التي بلغت 71 في المئة. وقال رئيس مجلس إدارة بنك دبي الإسلامي محمد إبراهيم الشيباني: «مطلت الأشهر القليلة الماضية تحدياً لقطاع الخدمات المالية والمصرفية في العالم».

أعلنت مجموعة البركة المصرفية عن تحقيق أرباح صافية في النصف الأول من العام الحالي، بلغت قيمتها 92 مليون دولار. وذكرت أن أرباح الربع الثاني من العام بلغت 49.02 مليون دولار، بزيادة 14 في المئة عن أرباح الربع الأول، وأقل بنسبة 16.6 في المئة عن صافي الدخل للربع الثاني من العام 2008. وقد بلغ مجموع موجودات المجموعة 11.51 مليار دولار في نهاية يونيو 2009، بنسبة نمو قدرها 5.4 في المئة، مقارنة مع نهاية ديسمبر 2008.

كما شهدت حسابات ودائع العملاء والحسابات الأخرى وحسابات الاستثمار المطلقة، زيادة بنسبة 6.4 في المئة عن نهاية ديسمبر 2008، وبلغت 9.44 مليارات دولار. كما ارتفع مجموع الحقوق، في نهاية يونيو 2009، إلى 1.58 مليار دولار، بزيادة نسبتها 1.7 في المئة.

وتعليقاً على هذه النتائج، قال رئيس مجلس إدارة «مجموعة البركة المصرفية» الشيخ صالح عبد الله كامل: «إن النتائج المالية التي حققتها المجموعة في حصيلتها تنفيذ استراتيجيات عمل وازنت بين اتخاذ التدابير الوقائية والاحتياطية التي تستلزمها الظروف الاقتصادية والمالية الراهنة من جهة، ومواصلة التوسع في الأسواق وتقديم الخدمات والمنتجات الإسلامية لعملائها من جهة أخرى».

ونوه نائب رئيس مجلس الإدارة عبد الله عمار السعودي بجهود إدارة المجموعة لتنسيق خطط وبرامج الوحدات التابعة لها للعمل ضمن استراتيجيات موحدة، وقال: «إن هذه الجهود أثبتت فعاليتها في ظل الأوضاع الاقتصادية والمالية الحالية، حيث شهدنا تدفقاً أكبر للأعمال في ما بين الوحدات، إضافة إلى مساهمة الموارد الرأسمالية الكبيرة والشبكة الجغرافية الواسعة للمجموعة».

من جانبه، قال عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للمجموعة عذنان أحمد يوسف: «شهدنا خلال الربع الثاني من العام الجاري الهوية الجديدة للمجموعة، كما عملنا على توفير المستثمرات القانونية واللوجيستية والبشرية استعداداً لتدشين أعمال بنك البركة سوريا، كما واصلنا خلال الربع الثاني من العام العمل على التوسع في شبكة الفروع في وحدتنا الرئيسية، حيث فاق عدد هذه الفروع 283 فرعاً في 12 بلداً. وتعتزم الوحدات التابعة للمجموعة افتتاح 59 فرعاً جديداً في كل من مصر والجزائر والسودان وتركيا وباكستان».



كريمة كريمة

مستشار كويتي
اجتماعي مصري

طوله مائة ر ك، في كتاب
عزت ابو عوف ولطفي لبيب

يوسف

كلية شعر رمضان المبارك





عبدالله الثاني الرشيد

«عقارات»: محفظة استثمارية بـ 15 مليار ريال

جدة - الإقتصاد والأعمال

رغم قيامها بتأجيل طرح بعض المشاريع نتيجة الظروف التي أنجبتها الأزمة المالية العالمية، إلا أن شركة عقارات للتطوير والتنمية (إحدى شركات عمر قاسم العيسوي) ما زالت تمتلك في محفظتها العقارية مشاريع تقدر بنحو 15 مليار ريال.

يشير المدير التنفيذي للشركة المهندس عبدالله الرشيد إلى أن «عقارات» لها استثمارات منذ أكثر من 30 سنة في السوق السعودية، وقد قمنا في هذه الفترة بتطوير نحو 80 مليون متر مربع من مشاريع مختلفة في أكثر من منطقة داخل المملكة، واليوم لدينا مشاريع قيد التطوير تبلغ أكثر من 25 مليون متر مربع ما بين مبانٍ وأراضي.

مشاريع سكنية في مكة المكرمة

وعن المشاريع القائمة، يقول الرشيد: «هناك مشروع «نرة الشرايع» في مكة المكرمة على مساحة 800 ألف متر مربع مكون من 850 قطعة أرض، سنقوم ببناء 400 وحدة سكنية منها والمساحة الباقية نعمل على تجهيزها بالبنية التحتية لتصبح أراضي جاهزة للبناء»، مشيراً إلى أن «الجزء المتعلق بالبنية التحتية للوحدات السكنية بات جاهزاً ونحن اليوم ننتظر موافقة أمانة المدينة، مضيفاً: «المشروع موجه للطبقة الوسطى حيث تتراوح أسعار الوحدات ما بين 40 و45 ألف ريال، في حين تصل تكلفته إلى 900 مليون ريال».

ويتابع: «المشروع الآخر داخل مكة أيضاً وهو «ربوة مكة» على مساحة مليون متر مربع يهيئ ألف وحدة سكنية، سنقوم ببناء نحو 250 وحدة والجزء الأكبر المتبقي سنطرحه على المستثمرين شركات وأفراد وهم سيقومون بإكمال بنائه»، لافتاً إلى أن «هذا المشروع موجه إلى الطبقة ما فوق الوسطى بأسعار تتراوح ما بين مليون ومليونين للشقة الواحدة، في حين تبلغ تكلفة المشروع نحو 2,5 مليار ريال»، كاشفاً عن أن «صندوق ساميا العقاري يساهم بنسبة 35 في المئة، ومشيراً إلى «مشروع آخر في منطقة

قريبة من «ربوة مكة» هي العمراء سيكون مشابهاً بمفهوم بنائه مشروع «ربوة مكة»، حيث سيبنى جزء منه على شكل عمائر سكنية والجزء الآخر أرض مطورة. وتبلغ مساحة المشروع مليون متر مربع، وقد خصصنا له نحو 500 مليون ريال».

بورج سكني ومكتبي

في جدة، يلفت المدير التنفيذي إلى «بورج العيسوي» الذي يقع في منطقة البلد على شارع الملك عبد العزيز وسط مدينة جدة على مساحة تبلغ نحو 1400 متر مربع، سيكون عبارة عن برج مكتبي إضافة إلى أسواق تجارية، وسيستغرق انشاؤه نحو 18 شهراً بتكلفة تصل إلى 120 مليون ريال، يساهم بنسبة 50 في المئة في هذا المشروع صندوق ساميا العقاري، مشيراً إلى أن «عمليات البيع بدأت في البرج الذي يتكون من 24 طابقاً».

برج العيسوي



أما الجزء الأساس من البرج، فيضيم 21 طابقاً تجارياً مساحة كل منها 408 أمتار مربعة، لافتاً في الوقت نفسه إلى مشروع آخر هو «برج الكورنيش» السكني، الذي أنجزت تصاميمه النهائية، ويتضمن 52 طابقاً بتكلفة إجمالية تصل إلى 450 مليون ريال، وقد دخل معنا صندوق ساميا العقاري كمساهم أيضاً بنسبة 50 في المئة».

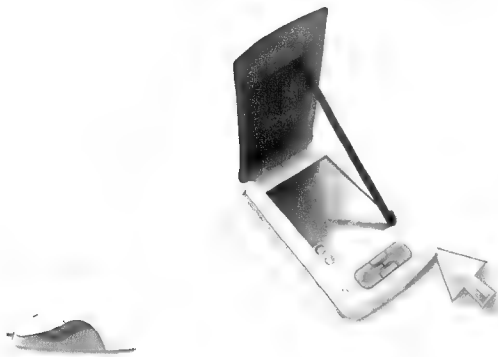
مدينة سكنية بـ 5 مليارات ريال

ويطمح المدير التنفيذي عن مشاريع عدة في الرياض، منها مشروع في منطقة عراب عبارة عن «مخطط على مساحة 3,5 ملايين متر مربع لبناء مدينة سكنية تناهز تكاليفها نحو 5 مليارات ريال، يساهم فيها صندوق ساميا بنسبة 40 في المئة»، مؤكداً توجه الشركة نحو القطاع السكني حيث «لدينا مشروع في هذا الإطار على طريق الملك فهد في العاصمة على مساحة 300 ألف متر مربع، كذلك هناك مشروع مماثل في الدمام على مساحة أرض تبلغ 500 ألف متر مربع».

شركة للتطوير العقاري

ويختم الرشيد كاشفاً عن «أن حجم المحفظة العقارية للشركة تقدر بنحو 15 مليار ريال، يتم تأمين تمويلها بشكل أساسي من مخصصات الشركة، مع مساهمة صندوق ساميا بجزء من المشاريع»، مضيفاً: «في الشق التمويلي، هناك بعض التحديات التي تواجهنا وتلحق بتأمين التمويل للمشتري النهائي. ولواجهة هذا الأمر قمنا بإنشاء شركة متخصصة هي «الشركة السعودية لخدمات التسييط» التي تقدم خدماتها لعملائنا وعملاء السوق أيضاً».

لم تجد ما تبحث عنه في السوق المحلي ؟
هل جربت Shop&Ship ؟!



دع أصابعك تتسوق بدلاً عنك!

Shop&Ship خدمة رائعة وفريدة تتيح لك إمكانية التسوق من آلاف المتاجر الإلكترونية في الخارج وكأنك تعيش هناك! Shop&Ship مفهوم تسوق جديد، ممتع ومثير ويوفر أموالك أيضاً.

ببساطة تصفح مواقع التسوق الإلكترونية وكل ما تحتويه من الماركات المفضلة لديك من لندن حتى لوس أنجلوس وأطلب ما ترغبه من أقراص "DVD" والموسيقى وأحدث الأزياء والإلكترونيات أو حتى إكسسوارات السيارات.... اطلب ما تتمناه ونحن سنوصله لباب بيتك خلال أيام قليلة.

قم بزيارة موقعنا الإلكتروني الآن

واستمتع بتجربة تسوق جديدة

www.aramex.com

أو اتصل على: ٥١٧٠١٢ (١) ٩٦١٠

SHOP&SHIP

new reasons to click

3.5 مليارات درهم عائدات

"إعمار العقارية"

حققت «إعمار العقارية»، في النصف الأول من العام 2009، عائدات قدرها 3486 مليون درهم إماراتي (949 مليون دولار)، مقارنة بـ 8126 مليون درهم (2.212 مليون دولار) في النصف الأول من العام 2008. وبلغت الأرباح الصافية 679 مليون درهم (185 مليون دولار)، مقارنة بـ 3011 مليون درهم (820 مليون دولار) في النصف الأول من 2008. ويعود هذا الانخفاض في العائدات والأرباح إلى التباطؤ الاقتصادي العام في أعقاب الأزمة الاقتصادية العالمية، واعتماد «إعمار» سياسة جديدة في احتساب العائدات على أساس القود المحزنة.

وشهدت عائدات الربع الثاني من العام الحالي زيادة بنسبة 25 في المئة، عن الربع الأول، لتصل إلى 1940 مليون درهم (528 مليون دولار). وسجلت الأرباح الصافية للربع الثاني ارتفاعاً ملحوظاً لتصل إلى 442 مليون درهم (120 مليون دولار)، مقارنة بـ 237 مليون درهم (65 مليون دولار)، أرباح الربع الأول من العام.

وقال رئيس مجلس إدارة «إعمار العقارية» محمد علي العياد «إن «إعمار» كانت من أوائل الشركات في المنطقة التي أدركت حجم تأثير الأزمة المالية العالمية على الاقتصاد الإقليمي، وبأدركت إلى اتخاذ



الشيخ محمد بن راشد يفتتح رسمياً دبي مول

تدابير شاملة للنمو طويل الأمد. وأضاف: «شهدنا خلال النصف الأول من العام تحديات صعبة للغاية فرضتها الوقائع الجديدة للسوق، ولكننا نجحنا في رصد الفرص الصميمة، وركزنا على تسليم المشاريع، واستطعنا من خلال التزامنا بخطين التطويرية أن نساهم في دعم الاقتصاد عبر إيجاد نحو 10 آلاف وظيفة جديدة في دبي ضمن مشاريعنا في قطاع مراكز التسوق والضيافة». وأشار العياد إلى أن أبرز الأعداد التي شهدناها النصف الأول من العام، هو الباحات الحارية حول الاندماج مع الشركات العقارية العاملة تحت مظلة «دبي القايضة».

"بروة" القطرية تستثمر 50 مليار جنيه

في مشروع القاهرة الجديدة

وإذ أكد أن المشروع يسير وفقاً للبرامج الزمنية المحددة مع هيئة المجتمعات العمرانية، كشف الشاذلي أن «شركة بروة القاهرة الجديدة تجري حالياً مباحثات مع الشركة الأم لتحديد أنسب الأدوات التمويلية التي سيتم اعتمادها على أن تكون متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية كإصدار صكوك وتأسيس صنابير استثمار إسلامية.

كذلك فتحت الشركة قنوات اتصال مع كبرى البنوك العاملة في مصر لاقتراح سبل التمويل الأنسب للمراحل المقبلة من المشروع خصوصاً وأنه يتم الاعتماد حالياً على الموارد الذاتية للشركة الأم في قطر».

ومن جهته قال الرئيس التنفيذي لشركة قطر لإدارة المشروعات ناصر عبد الرحمن أن مدة التعاقد تصل إلى عامين. وستقوم شركتنا بتعيين استشاريين للمشروع وإعداد برامج التنفيذ والإشراف عليها إضافة إلى الإشراف على التخطيط العمراني والإطار العام لتنفيذ المشروع والتسويق».

وقعت شركة بروة القاهرة الجديدة للاستثمارات العقارية، الذراع الاستثمارية التابعة لمجموعة بروة القطرية القايضة في السوق المصرية، عقداً مع شركة قطر لإدارة المشروعات بهدف تنفيذ المرحلة الأولى من مشروع تطوير مدينة سكنية متكاملة على مساحة 8.5 ملايين متر مربع في مدينة القاهرة الجديدة.

وتبلغ التكلفة الاستثمارية التقديرية للمشروع نحو 50 مليار جنيه حيث من المقرر تنفيذ 4 مراحل تستغرق 12 عاماً. وسيتم تخصيص 80 في المئة من المشروع للمباني السكنية التي تضم نحو 40 ألف وحدة سكنية في حين تتوزع النسبة المتبقية على المنشآت التجارية والمكتبة والفندقية والطبية والتعليمية.

وأوضح الرئيس التنفيذي لشركة بروة القاهرة الجديدة طارق الشاذلي أنه «ستتم إقامة المدينة السكنية المتكاملة على قطعة الأرض التي فازت بها الشركة خلال من زيادة الأراضي الكبرى التي نظمها وزارة الإسكان المصرية منتصف العام 2007 مقابل نحو 2 مليار دولار».



نحن نمنحك الفرصة الذهبية للدخول في عالم العقارات

للتصوّل على المزايا الخاصة كنّايز من كبار الزوّار سجل على www.cityscape.ae/vip



سيتي سكيب
دبي

٥-٨ أكتوبر ٢٠٠٩
مركز دبي الدولي للمعارض
www.cityscape.ae

مستشاري

مستشاري

مستشاري

مستشاري

مستشاري



«أربانتك القابضة»:

345 مليون درهم أرباح النصف الأول



رياض كمال

بلغ إجمالي الأرباح التي حققها «أربانتك القابضة» في النصف الأول من العام الجاري 345 مليون درهم إماراتي، من إجمالي دخل بلغ 3.9 مليارات درهم. وذكرت الشركة أن الأرباح المرحلية الموحدة للربع الثاني من العام بلغت 183 مليون درهم، بزيادة 14 في المئة عن الربع الأول، وأن الدخل الموحد بلغ ملياري درهم، بزيادة 10 في المئة عن الربع الأول من العام 2009.

وأعتبر الرئيس التنفيذي لـ«أربانتك القابضة» وياض كمال أن الأرباح والدخل في الربع الثاني من العام جاءت مرضية في ظل الظروف الصعبة التي يمر بها القطاع العقاري وقطاع المقاولات في دولة الإمارات العربية المتحدة وبول مجلس التعاون الخليجي. وأشار إلى أن تحقيق هذه النتائج الجيدة يعود إلى الخطوات الإيجابية التي اتخذتها إدارة الشركة في تخفيض النفقات وتحسين الإنتاجية بشكل عام وإلى استراتيجية التوسع الجغرافي المستمرة والتوحيد الدائم لأعمال شركات المجموعة.

«دار الوصال» السعودية:

مشاريع بـ 400 مليون ريال

من خلال عملها في مجال التسويق العقاري وإدارة المنشآت والدخول كسماهم في بعض المشاريع، تشرف شركة «دار الوصال» العقارية السعودية التي تأسست العام 2003 على عدد من المشاريع التي تقدر تكاليفها الاستثمارية بنحو 400 مليون ريال.

ويشير الرئيس التنفيذي للشركة زياد العقيل إلى أن أبرز مشاريع الشركة هو «بلاينيوم تاور» الواقع في شارع الأندلس في مدينة جدة على مساحة 3100 متر مربع.

والمشروع عبارة عن برج مكتبي وتجاري يضم 25 طابقاً، بتكلفة تقدر بنحو 100 مليون ريال» حيث تتولى «دار الوصال» تقديم خدمات الإشراف على التطوير والتسويق وإدارة العرج. ويتابع «لدينا مشروع آخر مكتبي وتجاري على طريق المدينة المنورة هو «الفصل بلازا» عبارة عن 6 طوابق على مساحة تتعدى الـ 6 آلاف متر مربع. انتهينا من مرحلة الحفر وبدأنا بصب الأساسات، ويستغرق المشروع نحو 18 شهراً للانتهاء منه».

في الشق السكني، بلغت العقيل إلى «أنه بعد إدرارنا حاجة السوق الفعلية في ما يخص المساكن، قمنا بتشييد مشروع صغير هو «ديار العقيق» في جده، مؤلف من 16 وحدة بتكلفة وصلت إلى حدود 40 مليون ريال. والمشروع يستهدف الطبقة المتوسطة وما فوقها، وتم بيعه بالكامل حيث بلغت عائداته بحدود 30 في المئة. وبلغت إلى أن المرحلة الثانية من المشروع ستشهد إضافة 40 وحدة سكنية ستكون حصه «دار الوصال» فيها نحو 25 في المئة. مشروع آخر قيد التنفيذ تقوم به «دار الوصال» وهو «منتجع كريستال» السكني والسياحي من فئة 5 نجوم والمكون من 328 وحدة سكنية».

وعن الخطط المستقبلية للشركة، يكشف العقيل عن «توجه الشركة لدخول سوق الرياض خلال العامين المقبلين من خلال بناء مجمع سكني يضم أكثر من 400 وحدة سكنية».

قطاع الإنشاءات السعودي:

تأثر محدود بالأزمة



إميل ريدماير

الحصة الأكبر من حيث القيمة الإجمالية، في حين أن العدد الأكبر منها هو من نصيب قطاعي التعليم والرعاية الصحية.

وأظهرت الدراسة أن حركة تدفق الأموال في القطاع، شهدت خلال العام 2008 نمواً كبيراً، واستقراراً في العام 2009.

وفي هذا الإطار، توقع مدير عام «بروليدز» اميل ريدماير «أن تواصل السوق السعودية خلال العام 2010، الحفاظ على المعدلات الحالية، على الرغم من توقعات تشير إلى حدوث تراجع في المشاريع الخاصة بقطاعات التطعيم والرعاية الصحية، في مقابل نمو طفيف في مشاريع قطاع التجارة والتجزئة». وأضاف: «الملاحظ أن الأزمة الاقتصادية العالمية لم يكن لها ذلك التأثير القوي على معدل إلغاء أو تأجيل المشاريع في المملكة، وتشير توقعاتنا إلى أن القطاع سيشهد في العام 2011 إنحياز عدد كبير من المشاريع التي يجري تنفيذها حالياً».

أكدت دراسة صدرت حديثاً أن قطاع الإنشاءات في المملكة العربية السعودية يتمتع بالاستقرار ويمتلك قدرة على مواجهة تداعيات الأزمة الاقتصادية العالمية. وتناولت الدراسة التي أعدها شركة «بروليدز غلوبال للأبحاث» وحملت عنوان «روية من السعودية: تحقيق في الوضع الحالي والمستقبلي لقطاع الإنشاءات المدنية»، أكثر من 720 مشروعاً تصل ميزانياتها الإجمالية إلى ما يزيد على 430 مليار دولار. وتشمل مشاريع في قطاعات التجارة والتجزئة والتعليم والرعاية الصحية والترفيه والإسكان. وأشارت الدراسة إلى أن أقل من 80 مشروعاً، بقيمة 20 مليار دولار، تم تأجيلها أو إلغاؤها بسبب الأزمة، وتمثل المشاريع الإسكانية



REGENCY TUNIS HOTEL

LES CÔTES DE CARTHAGE, TUNISIA

**Business & Relaxation
the perfect Setting !**

Accommodation

- 201 rooms and 26 suites
- Sea view or lake view, outstanding comfort
- High speed Internet Access via Satellite and Wifi

Food & Beverage

- 6 restaurants
- 3 bars, morish café

Conference center

- Welcomes up to 700 persons

Lounge Club

- Customized VIP service

Relaxation & Entertainments

- 2 outdoor swimming pool
- Indoor heated swimming pool
- Private beach
- Fitness club
- Turkish bath & sauna
- Massage, hydromassage
- Water sports

Near at hand : golf, orseback riding, diving, tennis, thalassotherapy, casino, archaeological sites.

B.P. 705 - 2078 La Marsa - Les Côtes de Carthage - Tunisia

Phone : +216 71 91 09 00 - Fax : +216 71 91 20 20

Reservation direct phone : +216 71 91 43 33

sales.dept@regencytunis.com.tn

www.regencytunis.com





وحيد عطالله

مجموعة واسعة من الميزات الاقتصادية، إضافة إلى الحوافز ذات القيمة المضافة، مثل نقطة الاتصال التكاملة لتسهيل المتطلبات التجارية والسكنية.

وسيتاح للأشخاص المستفيدين من هذه الخدمة فرصة الحصول على المزايا المتوفرة في المنطقة الحرة وخارجها والفوائد التجارية الأساسية التي تتضمن الإعفاء

الضريبي والحد الأدنى من كشوفات رأس المال والتكاليف التجارية المحفزة والبنية التحتية المتميزة والحد من البيروقراطية، إضافة إلى الموقع المتميز.

«ركين» وهيئة رأس الخيمة للإستثمار تطلقان «راك بزنس إنفست»

وقعت شركة «ركين» (Rakeen) المتخصصة في التطوير والتخطيط العقاري اتفاقية شراكة مع «هيئة رأس الخيمة للإستثمار» لتأسيس «راك بزنس إنفست» (RAK Business Invest)، وستوفر الشركة الجديدة للمستثمرين فرصة الإستثمار في رأس الخيمة والإمارات عموماً، وامتلاك وحدات سكنية فاخرة في منتجع باب البحر ضمن جزيرة المرجان من خلال صفقة واحدة. وستقدم «راك بزنس إنفست» عرضاً استثمارياً متكاملاً، يتضمن مساحة مكتبية ووحدة سكنية وإجراءات سهلة للحصول على تأشيرة إقامة.

ويشير المدير التنفيذي في «ركين» وحيد عطالله إلى أن خدمة «راك بزنس إنفست» توفر للمستثمرين فرصة الاستفادة من

«ركين» تبدأ البيع في مشروع «بيت مري صن سيتي» في لبنان



أعلنت شركة «ركين» عن بدء عمليات البيع في مشروعها السكني المميز في بيت مري في لبنان. ويعتبر هذا المشروع الأول للشركة في لبنان. وهو يتألف من 10 فلل و9 شقق من مختلف الأنواع، وقامت

«ركين» في مارس الماضي بافتتاح فرع لها في بيروت من أجل الإشراف على عمليات إدارة المشروع.

وقال المدير التجاري في «ركين» جيري صغوري: «نهدف إلى تعزيز حضور بيت مري بصفتها واحدة من أفضل الوجهات السياحية بالنسبة للمواطنين الخليجيين. ويتميز الموقع بإطلالته الجميلة على بيروت والبحر المتوسط فضلاً عن المناخ اللطيف والنشاط السياحي المزدهر. ويوفر المشروع فرصة مهمة لتأريض مفهومنا التطويري الآمن من الناحية البيئية».

وأشار صغوري إلى «الأداء القوي الذي يشهده قطاعا العقارات والإنشاءات في لبنان»، وقال إن التقرير الخاص بالقطاع العقاري في لبنان كشف أن حجم المبيعات العقارية حققت خلال السنوات الخمس الأخيرة نمواً بنسبة 17.6 في المئة، وأن عدد التراخيص الإنشائية زاد بمعدل 12.6 في المئة.

وقال مدير عام الشركة غسان يوسف: «أعتبر «بيت مري صن سيتي» مشروع تطوير خاص وأردنا إضافة شيء مختلف إمن خلال الجمع بين أسلوب الحياة العصرية وهندسة وصفاء الإقامة».

«بروج العقارية» تنجز أعمال البناء في حدائق القرم



أعلنت شركة بروج العقارية، الذراع العقارية لمصرف أبو ظبي الإسلامي، عن نجاحها في إطلاق وتنفيذ وإنجاز مشروع «فلل حدائق القرم»، الذي تقوم الشركة بتشييده في جزيرة أبو ظبي قرب مطار البطين وحديقة الشيخ خليفة العامة.

وتتمكنت الشركة من تنفيذ أعمال البناء في المشروع الذي تبلغ كلفته 500 مليون درهم، ويمتد على مساحة بناء إجمالية تقدر بـ 285 ألف قدم مربعة، والمؤلف من 80 فيلا، في غضون سبعة أشهر من تاريخ إطلاقه في يناير 2009. وبادرت الشركة حالياً أعمال التشطيب في الفلل المنجزة، استعداداً لتسليمها إلى أصحابها مع نهاية العام الجاري.

وقال العضو المنتدب لـ «بروج العقارية» عادل أحمد الزرعوني إن صناعة القرار في مرحلة ما بعد الأزمة ستصبح مختلفة تماماً عما قبلها، إذ بات التطور العقاري يستهدف المستهلك النهائي مباشرة، والذي يتطلع بدوره إلى منتج عقاري يتناسب مع متطلباته وإمكانياته ويراعي الشروط البيئية والصحية إلى جانب المواصفات المتميزة.

«القصباء» معلم ثقافي سياحي في الشارقة

دبي - زينة أبو زبي



مروان السركال

كالشرطة والبلديات ومهمة الإنماء التجاري والسياحي. ويطن أنه «في نهاية هذا العام سيتم افتتاح المسرح وقاعة المعارض، وقد تم الإعلان عن إنشاء الفندق والمبنى الإداري والمواقف، وهي إضافات ستتم في وقت لاحق».

وعن الشرائع المستهدفة، يقول السركال، «أهم من تستهدفهم هم العائلات ورجال الأعمال، فالشارقة تتميز عن باقي الإمارات بأنها تركز على السياحة العائلية، و«القصباء» تمتلك كل المواصفات التي تجعل العائلة تستمتع بأجوائها المريحة. أما رجال الأعمال فهم ضمن أهدافنا لضمان استمرارية العمل في المكاتب والمطاعم، وكذلك في المسرح وقاعة الاجتماعات. وبذلك تكون «القصباء» في فترة الصباح مركزاً للأعمال وفي المساء مقصداً للعائلات. ويشير السركال إلى أن «تركيزنا على السياحة الداخلية، لا يعني أننا لن تستهدف الدول العربية، فنحن نروج للإمارة ككل ومن ضمنها القصباء، لافتاً إلى «أن 20 في المئة من زوار القصباء يأتيون من خارج دولة الإمارات».

ويؤكد السركال على دور «القصباء» في تعزيز مكانة الشارقة كمعاصمة للثقافة العربية، ولأنه من خلال فعاليات ثقافية تستضيف فنانين ومعارض عالمية ذات مستوى عالٍ، كما تولى «القصباء» أهمية كبيرة للتنوع الثقافي الذي يشكل جاذبية للزوار.

وعن أبرز التحصينات، يقول السركال: «التحدي الأهم في البداية كان تغيير مفهوم الناس لمنطقة القصباء، فهي قبل سنتين كانت بنظرهم منطقة مهجورة، أما اليوم فباتت ذات هوية واضحة ومعلم أساسي من معالم الشارقة. وهناك تمديد آخر يتمثل في الفخس حيث معظم مرافقنا كارجية، لذا عدنا إلى توفير خيمة كبيرة مكيفة للملاب والمرايح الثقافية».

بموجب قرار أصدره في العام 2004 عضو المجلس الأعلى حاكم الشارقة الشيخ سلطان بن محمد القاسمي، أنشئ «مكتب تطوير القصباء»، وعينت الشيخة بدور بنت سلطان القاسمي، رئيسة مجلس إدارة هيئة الشارقة للاستثمار والتطوير «شروق»، رئيسة مجلس إدارة المكتب. أما الهدف فهو تطوير «القصباء» لكي تصبح أحد أبرز أماكن الجذب السياحي في المنطقة، الأمر الذي يعزز من مكانة الشارقة كمعاصمة للتراث والثقافة.

42 مقصورة مكيفة تتسع كل واحدة لثمانية ركاب، ومحملة جنب دافئة لزوار «القصباء»، حيث تعد هذه المحلة الدوارة الأعلى في المنطقة، وتشرف على ميني الشارقة وديي».

تشكلات على مدار السنة

ويشرح السركال أنه «تم وضع برنامج يمتد على مدار السنة لاستضافة العديد من الفعاليات المحلية والإقليمية والعالمية. إلى ذلك، عدنا على استقطاب التجار من خلال تجهيز المحال والمكاتب». ويشير إلى التعاون القائم بين «القصباء» ومختلف الدوائر في الإمارة



السركال: هدفنا استقطاب العائلات ورجال الأعمال وتعزيز مكانة الشارقة الثقافية



تعتبر «القصباء» من أبرز الوجهات السياحية والترفيهية والثقافية في إمارة الشارقة، وتشغل مساحة 10 آلاف هكتار على مقربة من طريق دبي - الشارقة. وعن مشروع تطوير القصباء، يقول مديره التنفيذي مروان جاسم السركال: «قمنا بمجهود كبير من أجل تحويل منطقة شبه مهجورة إلى منطقة ثقافية سياحية، لتكون المنطقة السياحية الأولى في إمارة الشارقة. وتضم «القصباء» عدداً من المقاهي والمطاعم المتنوعة الإيطالية واليابانية واليابانية والفرنسية والبرتغالية والهندية وغيرها، كما تضم مسرحاً وقاعة للسينما إضافة إلى «مرايا القصباء»، وهي قاعة معارض لأعمال المؤسسات الثقافية والتعليمية المحلية والعالمية. وتضم «القصباء» أيضاً قناة مائية بعرض 5 أمتار وعرض 30 متراً وطول ألف متر وفيها ثلاثة معابر للمشاة تؤدي إلى جانبي القناة حيث تنتشر المطاعم والمحال التجارية. وتشكل محطة اتصالات - عين الإمارات، التي يبلغ ارتفاعها 60 متراً وتضم



الإشغال الفندقية في الشارقة 64 في المئة



محمد علي النومان

أشارت هيئة الإنماء التجاري والسياحي في الشارقة، في تقريره الإحصائي عن النصف الأول من العام الجاري، إلى أن النسبة الإجمالية لإشغال الفنادق والشقق الفندقية في إمارة الشارقة بلغت 64 في المئة، في حين بلغ عدد نزلاء هذه المنشآت 671 ألف و000 نزيل، وأظهرت الإحصاءات ارتفاع إجمالي عدد الفنادق والشقق الفندقية في إمارة

الشارقة إلى 109 منشأة بواقع 41 فندقاً و68 شقة فندقية مقارنة بـ 102 منشأة (37 فندقاً و65 شقة فندقية) في النصف الأول من العام الماضي. كما أظهر التقرير أن السياح من أوروبا احتلوا المرتبة الأولى خلال النصف الأول من العام 2009، حيث بلغت نسبتهم 32 في المئة من إجمالي عدد السياح، في حين احتل السياح من دول الخليج العربي المرتبة الثانية بنسبة 28 في المئة.

وأكد مدير عام هيئة الإنماء التجاري والسياحي في الشارقة محمد علي النومان أن هذه الإحصاءات تعمل دلالة واضحة على متانة القطاع السياحي في إمارة الشارقة، على الرغم من كل ما يواجهه هذا القطاع من تحديات كان أبرزها خلال النصف الأول من هذا العام الأزمة الاقتصادية العالمية وتفشي فيروس أنفلونزا الخنازير.

«فلاي دبي» 4 طائرات و4 وجهات جديدة



فهد الفيت ونورم سي. تي. ليو
بعد توقيع الاتفاقية

وقّعت «فلاي دبي» اتفاقية مع شركة «جنرال إلكتريك لخدمات الطيران»، قيمتها 320 مليون دولار، لتوفير طائرات من المقرر أن تتسلمها «فلاي دبي» من شركة «بوينغ» خلال العام الجاري.

وقّع الاتفاقية الرئيس التنفيذي لـ «فلاي دبي» فهد الفيت، والرئيس والمدير التنفيذي لشركة «جنرال إلكتريك لخدمات الطيران» نورم سي. تي. ليو. وأشار الفيت إلى أن هذه الاتفاقية سترفع عدد الأسطول إلى 6 طائرات، الأمر الذي سيتيح توسيع الخدمات لتشمل نحو 14 وجهة.

من جهة أخرى، أعلنت «فلاي دبي» عن تسيير رحلاتها إلى مدينة حلب، مدشنة بذلك وجهتها الخامسة، والثانية في سورية بعد العاصمة دمشق. كما أعلنت عن توسيع شبكة خطوطها بتسيير رحلات إلى ثلاث وجهات في شبه القارة الهندية، تشمل مدن كراي وكوماماتور وتشانديجا.

«العنوان للفنادق والمنتجعات» تفتتح فندقين في دبي

افتتحت «العنوان للفنادق والمنتجعات»، العلامة التجارية المتخصصة بالفنادق الفاخرة من فئة الخمس نجوم والتابعة لمجموعة إعمار للضيافة، فندقين جديدين في دبي: «العنوان دبي مول» و«العنوان مرسى دبي». يضم «العنوان دبي مول» 244 غرفة و449 شقة فندقية، في حين يضم «العنوان مرسى دبي» 200 غرفة من بينها 28 جناحاً فاخراً إضافة إلى 442 شقة فندقية.

ويتنوع فندق «العنوان دبي مول» بموقعه الحيوي في «وسط برج دبي»، وسيكون مرتبطاً مباشرة ب«دبي مول»، أكبر مراكز التسوق والترفيه في العالم. أما «العنوان مرسى دبي» فهو مرتبط بـ «مارينا مول مرسى دبي».

ومصاط نخيخ من أقدم المنافذ التجارية والمطاعم والمقاهي العالية.

الرئيس التنفيذي لمجموعة إعمار للضيافة «مبارك داروين» قال إن أكثر ما يميز الفندقين هو أن كلا منهما يشكل جزءاً من مجمع سكني متكامل يحفل بالحياء.

رأس الخيمة تستضيف مسابقة كأس أميركا لليخوت

أعلنت «هيئة رأس الخيمة للاستثمار» أن الإمارة ستستضيف في شهر فبراير من العام المقبل، مسابقة كأس أميركا لليخوت، التي تنظم للمرة الأولى في منطقة الشرق الأوسط.

وقال ولي العهد ونائب حاكم إمارة رأس الخيمة الشيخ سعود بن صقر القاسمي: «قمنا بتنفيذ تحسينات مهمة على البنية التحتية التجارية والاقتصادية في الإمارة، التي ستسهم في ارتفاع عدد السياح والمستثمرين والمؤسسات التجارية. كما نركز على قطاع الفعاليات، حيث ستشكل استضافة مسابقة كأس أميركا لليخوت إضافة مهمة في هذا المجال، كما تسهم في تعزيز صورة رأس الخيمة كوجهة جاذبة للاستثمارات والسياحة في الشرق الأوسط».

وقال الرئيس التنفيذي لـ «هيئة رأس الخيمة للاستثمار» خاطر صمد: «يؤدي تزايد ثقة المستثمرين باقتصاد الإمارة إلى إتاحة المزيد من الفرص التي تسهم في تفعيل جهود برنامج الترويج الاقتصادي في قطاعات جديدة بما فيها تنظيم واستضافة الفعاليات الرياضية».



«العنوان مرسى دبي»

324 مليون درهم

أرباح "أبوظبي الوطنية للفنادق"

أعلنت شركة «أبوظبي الوطنية للفنادق»، العاملة في قطاع الفنادق والسياحة والمواصلات والضيافة، عن تحقيق أرباح صافية في النصف الأول من العام الحالي بلغت قيمتها نحو 324.2 مليون درهم، وبمعدل 17.1 في المئة عن صافي أرباح الفترة نفسها من العام الماضي، وبلغت إيرادات الشركة 950.6 مليون درهم.

وأكد رئيس مجلس إدارة الشركة **سيف محمد الهاجري** أن جميع قطاعات الشركة التشغيلية مستمرة بالنمو، وأن أداء قطاع الفنادق كان جيداً من حيث نسب الإشغال وأسعار الغرف. كما أشاد بالأداء المتميز لقطاع الضيافة والتغذية والمشتريات العامة مقارنة بأداء العام الماضي. وقال الرئيس التنفيذي للشركة **ويتشارد وايلي** إن الشركة مستمرة في تطوير استثماراتها في الفنادق الفاخرة، من خلال فندق **جني دبيلو ماريوت أبوظبي**، المقرر افتتاحه منتصف العام 2010، إضافة إلى البدء بإنشاء فندق **بارك حياة السبعينات**، الذي يتوقع افتتاحه في بداية العام 2011. وأعلنت الشركة عن افتتاح فندق **نيار البرشاء** للشقق الفندقية المؤلف من 87 جناحاً. كما أعلنت أن فندق **سوفيتيل جيميرا**، وهو ثاني فندق تملكه المجموعة في دبي، بات في مرحلة الافتتاح التجريبي، وهو من فئة الخمس نجوم ويتألف من 438 غرفة.

"إنتركونتيننتال"

توسع في السعودية



حون بامزي

تصوب مجموعة فنادق إنتركونتيننتال سهما بمسندة نحو السوق السعودية. فبال فنادق 22 التي تديرها حالياً في المملكة، تتطلع المجموعة إلى المزيد من التوسع، أخذة في الاعتبار «المواقع التي سديرها والشركاء الذين

ستعامل معهم». كما يقول الرئيس التنفيذي للمعاملات في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا **جون بامزي**، والذي يؤكد أن السوق السعودية، التي تتواجد فيها المجموعة منذ 30 عاماً، تشكل حالياً نحو 30 في المئة من مجمل أعمال المجموعة في الشرق الأوسط، التي تشمل إدارة 72 فندقاً.

وأنطلقت بامزي في قوة السعودية إقليمياً، التي تعتبر «قائمة الأعمال في المنطقة، يوضح أن مجموعته تجري حالياً مفاوضات مع عدد من الشركاء والمستثمرين لافتتاح أكثر من فندق في غير منطقة وبفئات مختلفة. ويقول إن ما تتميز به المجموعة هو أن تواجداتها في المملكة يغطي مختلف المناطق فيها وأنه لا ينحصر في فئة أو درجة معينة، فهي تدير فنادق من فئة خمس نجوم، مثل «انتركونتيننتال» و«كراون بلازا»، ومن فئة أربع نجوم كـ «هوليداي إن»، وثلاث نجوم مثل «إكسبريس هوليداي إن».

ويشد بامزي على أهمية الاتفاقية التي وقعتها المجموعة مؤخراً مع «شركة الاستثمارات الرائدة» (تابعة للمؤسسة العامة لمعاشات التقاعد) لافتتاح «فندق كراون بلازا الرياض» في مجمع تقنية المعلومات والاتصالات الذي تملكه وتطوره مؤسسة «التقادة»، ويقول إن هذا الفندق، الذي سيكون الوحيد داخل المجمع، سيوفر 326 غرفة ونحو 5 آلاف متر مربع من المساحات المخصصة لمرافق الاجتماعات، بما في ذلك مركز للمؤتمرات، وإن تكلفته ستصل إلى 600 مليون ريال. وقال إن العمليات الإنشائية انطلقت في المشروع، وتطويره سيكتمل في نهاية الربع الثاني من العام 2012. ورغم الأزمة ومضاعفاتها، يتوقع بامزي أن «تحقق المجموعة نمواً إيجابياً هذا العام على مستوى المنطقة، وخصوصاً في السعودية التي تعتبر أقل الدول تأثراً». ولقت إلى أن هناك 700 غرفة قيد التطوير حالياً في المملكة، ما سيوفر عدد الغرف التي تديرها مجموعة فنادق إنتركونتيننتال إلى نحو 2000 غرفة، بما فيها «كراون بلازا الرياض».

"أبوظبي الوطنية للمعارض"

إنشاء فندق "ألوфт"



رسم لفندق «ألوфт» أبوظبي

ذكرت شركة **أبوظبي الوطنية للمعارض** أن فندق «ألوфт» (Aloft)، وهو أول فنادقها، سيوفر عند اكتماله 408 غرف، ما يجعله ثاني أكبر فندق من حيث السعة في أبوظبي. وستتم تشغيل الفندق من قبل شركة «ستارود العالمية للفنادق والمنتجعات»، وسيتم ربط مباشرة بمركز أبوظبي الوطني للمعارض في جوار «كايبتال سنتر». ويستهدف الفندق شريحة رجال الأعمال بالدرجة الأولى. وقال المدير التنفيذي لمجموعة «أبوظبي الوطنية للمعارض» **سامييون هورغان**: «يسعدني أن أعلن أن أول فندق في مركز أبوظبي الوطني للمعارض سيكون ثاني أكبر فندق في العاصمة وأحد فنادقها المميزة من حيث أسعاره التنافسية».

«الخطوط الوطنية» الكويتية المنافسة بالخدمات

ديي- زينة أبو زكي

طويلاً، فشركة الطيران كاملة الخدمات تحتاج إلى الكثير من التحضير، هذا فضلاً عن أننا نعمل من محطة الشيخ سعد بن مطار الكويت الدولي بدل المحطة الأساسية ما يتطلب المزيد من العمل».

أما عن عدد الطائرات فيقول كوير «يتألف أسطول الخطوط الوطنية حالياً من ثلاث طائرات وستسلم الرابعة في أكتوبر المقبل و3 طائرات في العام المقبل ليصبح المجموع 7 طائرات من طراز إيرباص A320، وهي تغطي منطقة الخليج والشرق الأوسط لنصل إلى نحو 12 وجهة، وبالنسبة للرحلات نحن نشغل رحلتين يومياً إلى كل من دبي، البحرين، وبيروت والقاهرة ورحلة يومياً إلى عمان وجده و5 رحلات أسبوعياً إلى دمشق ورحلتين إلى شرم الشيخ».

وعن التوسع يقول كوير «نحن لسنا نأفلاً عالمياً لننتزع كثيراً، فالكويت ليست بحاجة إلى شركة كبيرة عالمية وما يهمنا أن نخدم السوق الكويتية ذات المتطلبات الخاصة، ونحن نعمل جاهدين لتقديم مستوى لائق من الخدمات للمسافرين الكويتيين ولدينا خطة مدروسة لتحقيق ذلك من خلال الاستماع إلى ملاحظات الزبائن من جهة، والتدريب الجيد للطواقم».

وعن تأثير الأزمة المالية على القطاع يقول كوير «الشرق الأوسط سيكون المنطقة الوحيدة التي تشهد نمواً في حركة الطيران، أما بالنسبة إلى الكويت فالحركة زادت بنسبة 6 في المئة في شهر يناير من هذا العام عما كانت عليه العام الماضي، فالركود الاقتصادي لم يطل السوق المحلية كما يحصل في بعض المناطق الأخرى».

ويرى كوير «أن أهم التحديات التي تواجهها هي أن معظم شركات الطيران لديها الأهداف نفسها، من خدمة جيدة، طاقم مدرب وطعام بنوعية عالية، ونحن أيضاً لدينا كل تلك الأمور ولكن هدفنا الأساسي كشركة جديدة هو دفع الناس للتجربة وأن يتأكدوا بأنفسهم بأنها فعلاً مختلفة فهي التي ستثبت ما نقوله ونقدمه، ونحن نعتد على المسافرين نفسه لنقل الصورة الجيدة».



عبد الرحمن البحر

ويقول الرئيس التنفيذي للشركة جورج كوير «بعد أن أجرينا الدراسات اللازمة وجدنا أن هناك فجوة في السوق الكويتية بين العرض والطلب ولا سيما على مستوى الخدمات، ووجدنا أنه بإمكاننا تجسير تلك الفجوة، وتم إطلاق الشركة من خلال مجموعة شركات خاصة إضافة إلى فتح المجال أمام أكثر من 100 ألف كويتي للمشاركة فيها».

ويضيف كوير «في منتصف العام 2007 وضعت الدراسات مع الدائرة الاستشارية في شركة لوفتهانزا لإنشاء الشركة وبدأ العمل الفعلي أوائل العام 2008 ليتم إطلاق الشركة بداية هذا العام وقد استغرق التحضير وقتاً

شهد مطلع العام الحالي انطلاق «الخطوط الوطنية»، كشركة طيران كويتية خاصة، متكاملة الخدمات. وجاء قرار تأسيس الشركة في سياق سياسة أنهت احتكار دام 57 سنة، للخطوط الجوية الكويتية. وفي هذا السياق، منح مجلس الوزراء الكويتي 3 تراخيص شركات طيران جديدة، الأول للشحن الجوي، والثاني للطيران الاقتصادي منخفض التكلفة، والثالث لشركة طيران متكاملة الخدمات، هي «الخطوط الوطنية» التي أقدم على تأسيسها عدد من المستثمرين، انطلاقاً من رؤيتهم أن السوق الكويتية بحاجة إلى شركة طيران جديدة تقدم خدمة مميزة».

يقول رئيس مجلس إدارة «الخطوط الوطنية» عبد الرحمن البحر «نسعى إلى التميز من خلال التركيز على تقديم خدمات عالية الجودة قبل وبعد الرحلة وليس فقط خلالها كما تفعل معظم الشركات، والشركة استطاعت رغم حداثة تأسيسها أن تتأهل لرؤى الكويتيين والمسافرين عموماً. فتحت الشركة الوحيدة التي تعمل من مطار الشيخ سعد، وهو مطار خاص مجهز بأحدث وأفضل التجهيزات، ويصير إلى أن الشركة حرصت على توفير أقصى درجات الراحة للمسافر حيث يقتصر عدد المقاعد في طائراتها من طراز إيرباص A320 على 122 مقعداً بدلاً من 180، ما يعطي المسافر المزيد من المساحة والراحة، كما أضفنا خدمة «أون إير» لاستخدام الهاتف النقال والانترنت أثناء الرحلة. ويبلغ البحر إلى أن «الاهتمام بالمسافر الكويتي سواء كان سائحاً أو رجل أعمال دفعا إلى تشغيل رحلتين يومياً لخدمة هذه الشريحة تحديداً، أما بالنسبة للتوسع فهو قيد الدرس ونحن استلم الطائرات».

زيادة الأسطول
إلى 7 طائرات
ونغطية 12 وجهة

«العربية للطيران»:

193 مليون درهم أرباح النصف الأول



عادل علي

أعلنت «العربية للطيران» أنها حققت أرباحاً صافية بلغت 193 مليون درهم، بزيادة 21 المئة عن أرباحها في الفترة نفسها من العام الماضي، وبلغ إجمالي الإيرادات 922 مليون درهم، بزيادة 6 في المئة. ونكرت أن صافي الربح في الربع الثاني، ارتفع بنسبة 10 في المئة من مجموع إيرادات بلغ 458 مليون درهم، حيث وصل صافي الأرباح إلى 90 مليوناً مقارنة بـ 82 مليوناً للربع الثاني من العام 2008.

وقال عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة «العربية للطيران» عادل علي: «نحن سعداء بالنتائج الإيجابية التي حققتها «العربية للطيران» على الرغم من عدم الاستقرار في أداء الاقتصاد العالمي وأزمة انطوازان الخزائير التي أثرت بشكل كبير على سوق السفر العالمية».

إلى ذلك، تم اختيار «العربية للطيران» كـ «أفضل شركة طيران اقتصادي» في العالم، للعام 2009، من خلال دراسة أجرتها مجلة «أفياشن» ويك».

موانئ دبي العالمية تدير

ميناء «جن جن» الجزائري

تولت موانئ دبي العالمية رسمياً عمليات تشغيل ميناء «جن جن» الجزائري، الذي أعيدت تسميته ليصبح موانئ دبي العالمية «جن جن»، بموجب عقد امتياز مدته 30 عاماً.

وستعمل موانئ دبي العالمية على تطوير الميناء ليصبح مركزاً إقليميًّا بمنطقة غرب المتوسط، خصوصاً وأنه يشكل المحطة البحرية الرئيسية للمنطقة الشرقية في الجزائر. ومن الترقُّم أن تساهم هذه الإضافة الجديدة إلى محطة موانئ دبي العالمية في جذب عدد كبير من الاستثمارات وتغيير آلاف الوظائف الجديدة.

واعتبر مدير عام موانئ دبي العالمية - جن جن طارق الفاروقي أنه «سيكون لمحة الحاويات هذه تأثير إيجابي فوري على تطور الاقتصاد المحلي من خلال استقطاب استثمارات جديدة وإيجاد فرص عمل وتقديم فرص تدريبية مميزة إضافة إلى تأمين خدمات لوجيستية تتميز بالجودة والفعالية».

إشارة إلى أن موانئ دبي العالمية - جن جن هو عقد امتياز الثاني لموانئ دبي العالمية في الجزائر التي تسلمت بشكل رسمي في 19 مارس من هذا العام ميناء الجزائر الذي بات يعرف بميناء الجزائر العالي.

«الاتحاد للطيران» تحقق

أرقاماً قياسية في أعداد المسافرين



جيمس هوجن

أعلنت «الاتحاد للطيران» أن شهر يوليو 2009، «كان أكثر الأشهر ازدهاراً للمسافرين خلال تاريخها على الإطلاق»، مشيرة إلى أنها نقلت خلال هذا الشهر ما يزيد على 616 ألف مسافر، بزيادة 9 في المئة عن عدد المسافرين على متن رحلاتها في الشهر نفسه من العام الماضي 2008. كما تم تسجيل

900 رحلة أسبوعياً، بزيادة 20 في المئة. وقال المدير التنفيذي لـ «الاتحاد للطيران» جيمس هوجن: «إن الرقم القياسي الذي حققناه في عدد المسافرين يظهر أن الاتحاد للطيران تحقق معدلات عالية من الإشغال على متن القصصارات الثلاث في شبكتها العالمية التي تضم أكثر من 50 وجهة حول العالم، وذلك على الرغم من التحديات الاقتصادية الراهنة». وأشار إلى أن الشركة تجاوزت معدلاتها السابقة وقد بلغ عدد المسافرين على متن رحلاتها المختلفة أكثر من 20500 مسافر يومياً.

حسين الدباس رئيساً

لـ «الملكية الأردنية»



حسين الدباس

عين مجلس إدارة الملكية الأردنية حسين الدباس مديراً عاماً ورئيساً تنفيذياً للخطوط الجوية الملكية الأردنية، ليخلف سامر المجالي الذي التحق بعمله الجديد رئيساً تنفيذياً لـ «طيران الخليج» في البحرين.

وأكد رئيس مجلس إدارة «الملكية الأردنية» ناصر الوزري إن مجلس الإدارة والعاملين في الشركة على ثقة بأن القدرات والخبرات العملية التي يتمتع بها الدباس كفيلة بمواصلة الارتقاء بـ «الملكية الأردنية» إلى آفاق جديدة.

يشار إلى أن الدباس كان التحق بـ «الملكية الأردنية» في العام 1979، وهو يحمل درجة الماجستير في الإدارة الدولية والتسويق من جامعة ثندربيرد للإدارة العالمية في أريزونا، ودرجة البكالوريوس في علم إدارة الأعمال من جامعة سان فرانسيسكو في كاليفورنيا.

وأقامت أسرة «الملكية الأردنية» حفل وداع للرئيس التنفيذي السابق سامر المجالي حضره رئيس مجلس الإدارة ناصر الوزري ومئات الموظفين من مختلف مناطق عمل الشركة في داخل المملكة وخارجها.



نيشوان نيشوان

لاحقاً، حيث برزت ملامح نظام جديد لقطاع الاتصالات، سبق عملية تحرير القطاع من جانب الحكومات. ومع التحرير انفتح الباب أمام خدمات لا حصر لها، وظهرت شركات متنوعة تخدم تطوير الأعمال مثل المحتوى الرقمي والتطبيقات الحكومية وغير ذلك. وأضاف: «خلال الأزمة الاقتصادية العالمية، تبين أن لقطاع المعلوماتية والاتصالات دوراً مهماً في تخطي المفاعيل السلبية. لقد استفادت الشركات الصغيرة والمتوسطة من المعلوماتية والاتصالات للوصول إلى الأسواق الخارجية من دون تكاليف. وفي دراسة نشرت خلال المنتدى الاقتصادي العالمي، تبين أن الشركات العالمية خلال الأزمة وتوفير التكاليف مستعدة لخسارة من أثاث المكتب وعن أمور كثيرة أخرى إلا أنها غير مستعدة للتخلي عن المعلوماتية والاتصالات».

تغييرات كبرى

وعن تقييمه لوضع شركات الاتصالات الإقليمية، لجهة استعداد بعضها لإعادة الهيكلة والاندماج في ضوء شعاع التحويل، قال: «أعتقد أننا نعيش فترة انتقالية ونشهد عمليات إعادة هيكلة كبيرة إلا أننا في المقابل سنرى الكثير من الفرص، جميعاً أن ثمة شركات اتصالات تعاني من مشاكل أو تعجز، لكن في المقابل ثمة شركات كبرى تتمتع بسهولة كافية ومستعدة لشراء غيرها من الشركات. وأعتقد أننا سنشهد المزيد من التوسع في أفريقيا خصوصاً من خلال المستثمرين العرب. لقد أثرت الأزمة على نشاط القطاع في المنطقة، لكننا نعتقد أن التأثير سيكون فقط خلال السنة الحالية، وبدأنا فعلاً نرى إشارات تدل على تغيير الوضع واطلاق المشاريع».

رئيس «الكاتيل - لوسنت» في الشرق الأوسط مؤشرات متتالية على نهاية الأزمة

عمان - الاقتصاد والأعمال

يعتقد رئيس شركة «الكاتيل - لوسنت» في منطقة الشرق الأوسط فينشنزو نيشي أن الجزء الأكبر من ارتدادات زلزال الأزمة الاقتصادية العالمية قد مر، ولعام 2009 سيشهد عودة مشاريع قطاع الاتصالات في المنطقة إلى سابق عهدها، ولكن بشكل تدريجي.

نور كان

عن المميزات الرئيسية للمرحلة الحالية في قطاع الاتصالات الإقليمي، يقول: «شهدنا تغيرات كبيرة في أسواق المنطقة، فمدة فترة غير بعيدة كانت مؤسسات عامة تفتش شبكات الاتصالات الثابتة وتشغلها، لكن هذه الشبكات كانت تعاني من مشاكل عدة. وعندما بدأت بلدان المنطقة بتبني شبكات النقال، دخل القطاع الخاص شريكاً في عملية التنمية، والأصنام التي أطلقها أسست لمرحلة حافلة بالنشاط والسرعة والتركيز على الزبون كمحور وكهدف للمشاريع. فبعد أن كان الزبون في حالة «استعلاء» للحصول على خط هاتفي، باتت الشركات تلاحقه لبيع خدماتها ومتابعة طلباته. وهذا الأمر كان بمثابة تغيير كبير، يمكن تسميته بالثورة الأولى في القطاع».

وأما الثورة الثانية، يضيف نيشي، فكانت من خلال الشركات التي حققت النجاح في بلدانها، وخرجت إلى العالم سعيًا وراء الاستثمار، وهذا الأمر ينطبق على شركات مثل «اتصالات» الإماراتية، «زين» الكويتية، «أوراسكوم» المصرية، و«أم تي إن» الجنوب أفريقية وغيرها. ومع أن الأخيرة ليست عربية إلا أنها اشترت أعمال «إنفستكوم» في المنطقة. ونشاط هذه الشركات تطور

في المنطقة، يقول فينشنزو نيشي: «نعتبر أنفسنا جزءاً فاعلاً في المنطقة، فقد قمنا بتطوير نشاطات مهمة في الخليج، وكان لنا مشاريع مع شركات مثل «إتصالات» الإماراتية، و«الاتصالات السعودية»، وأخرى في قطر والجزائر والمغرب وغيرها. وكان لنا نشاطات أيضاً في العراق خلال فترة برنامج «النفط مقابل الغذاء» ثم لاحقاً مع بناء شبكات النقال الجديدة حيث عملنا مع «أوراسكوم» وفزنا بمشاريع من البنك الدولي. وإلى ذلك، طورنا نشاطاتنا في الأردن، ولدينا مركز إقليمي في مصر، يشمل نشاطه منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا».

وأضاف: «في مركزنا في مصر نستد إلى فريق عمل يضم نحو 1000 شخص. ولدينا أيضاً مركز عمليات يقدم الخدمات التقنية للعلاء في المنطقة وجزء من آسيا. ويضلل هذا المركز نحو 100 مهندس. وأرد التركيز هنا على دور «جامعة الكاتيل - لوسنت»، التي تدرب موظفينا ومهندسينا الجدد على التقنيات التي تستند إليها «الكاتيل - لوسنت» في تطوير قطاع الاتصالات في المنطقة. وخدمات هذه الجامعة لا تقتصر على موظفينا، بل تستقبل مهندسي الشركات التي نتعامل معها، وكذلك مهندسي شركتنا المنتشرين في فروع قارة أفريقيا والشرق الأوسط. كما لدى هذه الجامعة مجموعة من مذكرات التفاهم مع جامعات المنطقة ومراكز الدراسات بهدف تدريب الطلاب والمهندسين الخريجين، حيث تساعدهم على إتقان مشاريع تخرجهم».

قد نرى عدداً أقل من اللاعبين،
لكن مع نشاطات أضخم

1.66 تريليون دولار قيمة مبيعات تكنولوجيا المعلومات توقع عودة النمو في 2010

بيروت - إبياديراني

خدمات البنية التحتية. ونكر التقرير أن الشركات التي تقع مقراتها في أوروبا حققت معدل ربح أقل من نظيراتها التي تتمركز في الهند بنحو 4.2 في المئة، وأظهرت نمواً محدوداً في مجال خدمات البنية التحتية لا يتخطى 5.1 في المئة مقارنةً بالعالم الماضي. وتطرق التقرير إلى ذكر عدد من رواد تقديم خدمات البنية التحتية بفضل نجاح استراتيجياتهم على مستوى العالم، ومنهم: «أكستشر»، «كابجيميني»، «كوجينزنت»، «أتش سي إل تكنولوجيز»، «أتش بي-إي دي إس»، «أي بي إم»، «أنفوسيس»، «تي سي إس»، و«بيرو».

ويقول التقرير أن الاستراتيجيات التي تقدمها شركات مثل «أكستشر» زادت من إقبال العملاء على خدماتها. وقد حققت أعمالها في مجال خدمات البنية التحتية معدل نمو قدر العام الماضي بنحو 18 في المئة مقارنةً بالعالم السابق.

أما «كابجيميني» وهي الشركة الأوروبية الوحيدة التي برزت كواحدة من أهم اللاعبين في هذا المجال، فتمكنت من الاستحواذ على نسبة عملاء جيدة في منطقة أوروبا والشرق الأوسط. ونجحت هذه الشركة في الاستحواذ على عملاء جدد من خلال شرائها مع موقع «غوغل» و«أمازون».

أما «تي سي إل تكنولوجيز» فتمكنت من تحقيق معدل نمو في أعمالها في مجال تقديم خدمات البنية التحتية على مدار الأعوام الثلاثة الماضية يقدر بنحو 65 في المئة. وذكر التقرير أن شركة «أتش بي - أي دي إس» تواجه مشكلة في تنمية أعمالها في مجال خدمات البنية التحتية، ولم يتخط معدل نمو أعمالها هذه السنة 4.4 في المئة. ■

تفوقت «ويبرو» الهندية على بقية مزودي خدمات البنية التحتية نتيجة عدد عروض المشروعات التي تلقتها واستراتيجياتها المستقبلية «والخلاقة للأعمال» وتنفيذها للمشروعات في مواعيد محددة. كما احتلت كل من «أكستشر» و«كابجيميني» مرتبة متقدمة أيضاً لما تملكانه من بنية صلبة من الناحية الاستثمارية والتقنية.

ونكر التقرير أن هذه الشركات مجتمعة تمكنت، استناداً إلى عمالة بلغت نحو 349 ألف موظف، من تقديم خدمات لنحو 9400 عميل، والاستحواذ على 83.9 مليار دولار من قيمة مبيعات خدمات البنية التحتية العام 2008، وهو ما مهد لها الطريق لتحقيق عائدات سنوية قدرت بنحو 384 مليار دولار.

وأشار التقرير إلى أن مؤسسات تكنولوجيا المعلومات تواجه طلباً داخلياً متزايداً للدفع باتجاه تطوير الأعمال، وتقديم عروض جديدة للسوق، والاحتفاظ بالعملاء وإعادة هيكلة وتحسين الأنظمة المهمة بالنسبة لها. وورد في التقرير أن نحو 46 في المئة من متخذي القرار في شركات تكنولوجيا المعلومات والذين شملتهم الدراسة، أكدوا أن ميزانيات أعمالهم انخفضت نتيجة الأزمة الاقتصادية. لكنهم أضافوا أن ثمة اتفاقات «تعميد» Outsourcing لديهم لا يمكن أن تخضع لخفض نفقات.

خيل الاندماج

وأوضح التقرير أن بعض شركات الشرق الأوسط وأوروبا اختار الاندماج لمواجهة التغيرات الاقتصادية. ومن هذه الشركات: «سي إس سي»، «فوجيتسو»، «تي سيستيز» و«يونيسيس». وتعد هذه الشركات من بين كبار اللاعبين في مجال

كشف تقرير حول قطاع تكنولوجيا المعلومات العالمي أعدته شركة «فورستر»، أن مبيعات المنتجات والخدمات الخاصة بالقطاع ستخطى في العام 2009، حاجز الـ 66.1 تريليون دولار. وأشار التقرير إلى أن ذلك يشكل تراجعاً بنسبة 3 في المئة، مقارنةً بمبيعات العام 2008، وأن هذا التراجع سيكون الأول منذ العام 2002، إلا أن معدني التقرير توقعوا أن ترتفع المبيعات بنسبة 9 في المئة في العام 2010.

ويضيف التقرير أن شركات «إي بي إم»، «أتش بي - أي دي إس» و«ويبرو» تصدرت قائمة كبار مزودي خدمات البنية التحتية الرقمية خلال السنة الحالية. وتضمن التقرير رسماً للمنافسة المتقدمة بين كبار مزودي خدمات البنية التحتية وهم: «أكستشر»، «كابجيميني»، «كوجينزنت»، «سي إس سي»، «فوجيتسو»، «إتش سي إل تكنولوجيز»، «أتش بي»، «أي دي إس»، «أي بي إم»، «أنفوسيس»، «لو جيك»، «سيمنز» لخدمات وحلول تكنولوجيا المعلومات، «تي سي إس»، «تس سيستيز»، «يونيسيس» و«ويبرو».

349 ألف موظف

وأشار التقرير إلى أن «أي بي إم» تمكنت بفضل العروض التي تقدمها للعملاء وطرحتها لاستراتيجيات مستقبلية ناجحة في مجال خدمات البنية التحتية، من تحقيق مكانة عالية متقدمة عن منافسيها. واعتبر أن الاندماج بين «أتش بي» و«إي دي إس» الذي حدث العام الماضي أسهم في حفظ خطط النمو بالنسبة للشركتين. وفي الوقت ذاته

«إنجازات» وهيئة تنظيم الاتصالات في الإمارات توقعان مذكرة تفاهم



محمد ناصر
الغامر
(إلى اليمين)
وإبراهيم محمد
لاري خليل
توقيع المذكرة

وقعت «إنجازات لنظم البيانات» المتخصصة في مجال توفير خدمات تكنولوجيا المعلومات ونظم سير العمل في الإمارات والمنطقة، مذكرة تفاهم مع «فريق الاستجابة لطوارئ الحاسب الآلي» (aeCERT) التابع لهيئة تنظيم الاتصالات في الإمارات. وبموجب المذكرة، سيتم منح شركة «إنجازات» الترخيص اللازم لتسويق وتسجيل نطاق الإنترنت ae، الخاص بعناوين الإنترنت في الإمارات.

وقال المدير العام لهيئة تنظيم الاتصالات في الإمارات محمد ناصر الغامر: «يعتبر توقيع مذكرة التفاهم خطوة مهمة من شأنها حماية البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات من خلال «فريق الاستجابة لطوارئ الحاسب الآلي»، الذي يسعى إلى تعزيز قانون أمن الفضاء الإلكتروني والمساعدة في استحداث قوانين جديدة بالإضافة إلى تعزيز الوعي بأمن المعلومات في دولة الإمارات». أما الرئيس التنفيذي لشركة «إنجازات لنظم البيانات» إبراهيم محمد لاري، فقال: «تعتبر هذه المذكرة إنجازاً كبيراً بالنسبة لنا وهي توسع بشكل كبير من قائمة خدماتنا في مجال تكنولوجيا المعلومات، ويتيح لنا اعتمادنا كمنسجل للنطاق الوطني مساعدة هيئة تنظيم الاتصالات بشكل أفضل على تحقيق هدفها المتمثل في إيجاد بيئة مؤاتية ومثالية لقطاع تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات في الدولة».

«زين السعودية» توقع عقد مرابحة بقيمة 2.5 مليار دولار



د. سعد البراك



الأمير حسام بن سعود بن عبد العزيز

أعلنت شركة «زين السعودية» أنها وقعت عقد مرابحة بقيمة 2.5 مليار دولار مع 8 بنوك محلية ودولية، لتنجز بذلك واحدة من أكبر صفقات التمويل الإسلامي خلال العام الجاري 2009. وذكرت الشركة أن عقد المرابحة سيستخدم لتمويل التنمية المستقبلية لمبانيها التشغيلية، بالإضافة إلى الوفاء بالتزاماتها المالية المستحقة.

وكان إشلاف مكون من شركة «الراجحي المالية» والبنك السعودي الفرنسي، بنك «كاليون» قاد عمليات الاستشارات والتزويد لإعادة التمويل. وكشفت الشركة أن مدة عقد المرابحة تصل إلى عامين مع وجود خيار تمديد الفترة لمدة 12 شهراً إضافية، مشيرة إلى أن مجموعة البنوك التي وقعت عقد المرابحة هي: بنك «الراجحي»، البنك السعودي الفرنسي، بنك «كاليون»، بنك «الكويت الوطني»، المصرف العربي الوطني، البنك السعودي البريطاني». وقام كل من «بنك الخليج» و«ستاندرد بنك» بدور المفوض الرئيسي لترتيب العقد.

وفي تعليق على الاتفاقية، قال رئيس مجلس إدارة «زين السعودية» الأمير حسام بن سعود بن عبد العزيز: «إن هذه الصفقة تمثل تصميماً مثالياً على حجم الثقة الذي تتمتع به «زين السعودية» لدى مجتمع التمويل الدولي والعالمي، وعلى أداء الشركة وخطط توسعها المستقبلية في المملكة التي تعد أكبر اقتصاداً في منطقة الخليج والشرق الأوسط».

«الثرى» تطلق «الثرى اكس تي»



يوسف السيد

أطلقت شركة «الثرى للاتصالات» هاتفاً قفصائياً نقالاً بإسم «الثرى اكس تي». وتقول الشركة أن الجهاز هو الهاتف الفضائي الوحيد المتوافق مع معايير «IP54 / TK03» الدولية، والتي بموجبها لا يتأثر الهاتف برذاذ الماء ولا بالغبار الكثيف أو الصدمات الشديدة. كما يتمتع بشاشة تتيح تبيين وقراءة محتوياتها حتى تحت أشعة الشمس القوية، كذلك يتمتع الجهاز ببطارية تخدم لمدة 6 ساعات في وضعية التحدث ونحو 80 ساعة في وضعية التشفيل.

وبمناسبة إطلاق الجهاز الجديد، قال الرئيس التنفيذي لشركة «الثرى» يوسف السيد: «قمنا بتصميم هذا الجهاز ليكون الهاتف «الأقوى» في سوق الهواتف الفضائية النقلة. وقد صمّمنا هاتف «الثرى اكس تي» خصيصاً ليلبي الاحتياجات الضرورية لمعاملتنا في قطاعات مختلفة مثل الشركات والمؤسسات الحكومية والمنظمات غير الحكومية والإعلام والقطاع البحري وقطاع النفط والغاز والجيش».

«كيوتل» تحقق «نتائج جيدة» في النصف الأول من 2009



د. ناصر معرفية

الشيخ عبدالله بن محمد بن سعود آل ثاني

الفاطمية بما يضمن استمرارية نمو الأرباح لما فيه مصلحة كافة مساهمينها.

أما الرئيس التنفيذي للشركة د. ناصر معرفية فقال: «واصلت «كيوتل» تعزيز تنوعها وتوطيد أعمالها في كافة أسواقها الدولية. كما عملت لتبقى قريبة من عملائها، ملبية كافة احتياجاتهم ومتطلباتهم من حلول الاتصال بالشكل الأمثل».

أعلنت «كيوتل» عن نتائجها للنصف الأول من السنة الحالية، وقالت أنها حققت نتائج مالية جيدة، وعزت ذلك إلى النمو المتواصل لأعمالها وعملياتها التي تمتد حالياً في 17 بلداً في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وقارة آسيا. وتكررت أن إيراداتها خلال النصف الأول من 2009 بلغت 11.5 مليار ريال قطري، مقارنة بـ 8.4 مليارات في الفترة ذاتها من العام 2008، أي بنمو نسبته نحو 42 في المئة. أما الأرباح الصافية فبلغت نحو 1.6 مليار ريال، مقارنة بـ 38 في المئة مقارنة بالفترة ذاتها من العام الماضي. وبلغ عدد المشتركين في 30 يونيو 2009 نحو 52.2 مليون مشترك، مسجلة بذلك زيادة طافية، إذ سجلت في الربع الثاني من 2008 نحو 51.4 مليون مشترك.

وقال رئيس مجلس إدارة «كيوتل» الشيخ عبدالله بن محمد بن سعود آل ثاني: «حققنا أرباحاً قوية ومتنامية على امتداد أعمالنا وسنواصل جهودنا لتوطيد مكانتنا في أسواقنا الرئيسية وتعزيز

«GO» تطلق خدماتها في المدينة المنورة



د. احمد سندي

في إضافة لنطاق تغطية شبكة الواي ماكس الخاصة بها، أطلقت شركة اتحاذ عذيب للاتصالات «GO» خدماتها في المدينة المنورة لتوفير البيانات والصوت.

واعتبر الرئيس التنفيذي للشركة د. احمد سندي أن «هذه العملية تمثل خطوة مهمة في المرحلة الثانية من توسعة شبكة الواي ماكس الخاصة بـ «GO» وذلك مع تفهمنا الكامل لأهمية وخصوصية المدينة المنورة، الأمر الذي يتطلب توفير شبكة قوية وخدمة ثابتة ذات جودة عالية للإنترنت سريع مطوّر من خلال استخدام تقنيات الجيل الرابع».

ومنذ حصولها على الرخصة في السعودية، ضخمت الشركة استثمارات بنحو ملياري ريال، خصصت 1.5 مليار منها للمدينة المنورة في حين أنفقت المبلغ المتبقي على الرخصة.

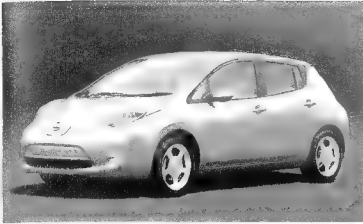
LG تحلّ المركز الثالث في سوق الشاشات

قالت شركة LG Electronics أنها تمكنت في الربع الأول من السنة الحالية من احتلال المرتبة الثالثة بين أكبر منتجي شاشات الكمبيوتر من حيث المبيعات. وتمكنت LG من تحقيق ذلك من خلال زيادة حجم المبيعات في الربع الأول، على الرغم من الركود الذي تسبب في تقليص حجم سوق تقنية المعلومات مقارنة مع الربع الأخير من العام 2008. وتشكل مبيعات LG نحو 11.1 في المئة من إجمالي سوق شاشات الكمبيوتر مع نحو 4.3 ملايين شاشة. ويمثل هذا الرقم زيادة قدرها نحو نصف مليون وحدة مقارنة مع الربع الأخير من العام 2008. وقد صعدت LG إلى المركز الثالث على صعيد العالم على حساب «هيوليت باكورد» التي تراجعت إلى المركز الخامس بعد شركة «آيسر».

شركة «ياهو» بصدد الاستحواذ على «مكتوب»

أعلنت شركة «ياهو» الأميركية أنها بصدد الإستحواذ على شركة «مكتوب» العربية التي تمتلك فيها شركة «أبراج كابيتال» الإماراتية حصة تناهز 40 في المئة. وأضافت «ياهو» أن «مكتوب» تملك أحد أكبر المواقع العربية على الإنترنت، وقال نائب رئيس شركة «ياهو» للأسواق الدولية النامية كيث نيلسون إن موقع «ياهو» يستقطب نحو 44 مليون زيارة من مستخدمي الإنترنت شهرياً في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

وأضاف: «نعتقد أن هذه المنطقة بدأت بالنمو لتتوّج في مجال الإنترنت والطوابع وسيكون هناك تسارع في انخراط الإنترنت والمزيد من المستخدمين والمطّين في السنوات المقبلة، لذا نعتزم زيادة الاستثمار في المنطقة». وتشير تقارير إلى أن عدد مستخدمي الإنترنت في شمال أفريقيا والشرق الأوسط لا يزيد على 50 مليوناً، وهو مرشح للنمو في السنوات القليلة المقبلة.



طرح نيسان «ليف» الكهربائية

كشفت شركة نيسان «نيسان» عن سيارة «ليف» Nissan LEAF، وهي عبارة عن سيارة متعددة الانتماءات ذات كلفة مقبولة، تندفع هذه السيارة ببطارية «ليثيوم أيون»، التي تولد قوة تتعدى 90 كيلوواط، بينما يولد محركها الكهربائي 80 كيلوواط / 280 نيوتن-متر. وقد صممت كسيارة هاتشباك متوسطة الحجم، تتسع لخمسة ركاب، ويبلغ مدى سيرها أكثر من 160 كلم. يمكن شحن نيسان «ليف» لغاية 80 في المئة من سعتها القصوى في أقل من 30 دقيقة، وذلك باستخدام شاحن سريع. ويستغرق شحن السيارة من المنزل عبر مقبس 200 فولت نحو ثماني ساعات.

وتعتبر نيسان «ليف» كأول سيارة ضمن مجموعة من السيارات الكهربائية، وتمثل خطوة رائدة على طريق تحقيق رؤية تحالف «رينو-نيسان» المتمثلة بتنقل مقدم الانتماءات، ستجري صناعة «ليف» في «أوباما» اليابان، مع قدرة إنتاج إضافية مخطط لها

«سميرنا» و«تينيسي» في الولايات المتحدة الأمريكية. ويتم إنتاج بطاريات الليثيوم أيون في «زاما» اليابان، مع قدرة إنتاج إضافية مخطط لها في الولايات المتحدة وبريطانيا والبرتغال، كما تجري دراسة مواقع أخرى حول العالم لاستثمارها. ستقدم نيسان «ليف» في أسواق اليابان وأوروبا والولايات المتحدة في أواخر العام 2010.

مبيعات «أودي» تعود للنمو

فوز رئيس أودي بجائزة يوروستار



روبرت ستادلر

أعلنت شركة أودي AUDI AG عن حصول رئيس مجلس إدارتها روبرت ستادلر على جائزة يوروستار الدولية لعام 2009، وهي جائزة عالمية تقدمها أخبار السيارات الأوروبية (ANE) بشكل دوري لأصحاب الجهود المتميزة في قطاع السيارات. وقد تمحورت جائزة هذا العام حول أفضل مدراء شركات السيارات الأوروبية وكيفية تعاملهم مع الأزمة الاقتصادية العالمية.

وقد أكد ستادلر على أهمية هذه الجائزة كونها «تساهم بشكل كبير في تشجيعنا على مواصلة عملية النمو والتطور التي ننتهجها، ونحن نسير على الدرب الصحيح، ولن نتوقف عند عقبة الكساد المالي الذي عصفت بالعالم، بل سنستغل الأزمة الاقتصادية العالمية لننمنا من خلال اتباع مبادراتنا و استراتيجياتنا، وخطينا بلا هوادة».



أعلنت شركة أودي AUDI AG عن نمو مبيعاتها في الأسواق العالمية بنسبة 2.1 في المئة في شهر يوليو الماضي، مقارنة بالشهر نفسه من العام 2008. وباعت أودي 85 ألف سيارة في شهر يوليو، ونحو 551 ألف سيارة من شهر يناير وحتى شهر يوليو من العام الحالي، أي تراجع عن مبيعات الفترة نفسها من العام الماضي بمقدار 8.1 في المئة. كما حققت مجموعة أودي خلال الأشهر الستة الأولى من العام 2009 أرباحاً بلغت 823 مليون يورو.

وارتفعت مبيعات أودي في الأسواق الصينية بمعدل 42.5 في المئة خلال شهر يوليو مع 13.4 ألف سيارة، علماً أن مبيعات أودي في الأسواق الصينية وصلت إلى 80.3 سيارة خلال الأشهر السبعة الأولى من العام 2009. كما تمت المبيعات في أسواق آسيا والمحيط الهندي في الفترة ما بين يناير ويوليو، بنسبة 12.7 في المئة. وانخفضت مبيعات أودي في الأسواق الأمريكية بنسبة 5.8 في المئة، حيث تم بيع نحو 6407 سيارات في شهر يوليو. مقارنة بـ 6804 سيارات في يوليو 2008. وانخفضت المبيعات بمعدل 14.6 في المئة خلال الأشهر السبعة الأولى من العام الجاري.

مؤسسة محمد يوسف ناغي تبني الخارجية السعودية 132 سيارة بي أم دبليو



من اليمين: محمد يوسف ناغي، إيان ويرثسون وأسامه عبد المجيد شمشي

أبرمت «مؤسسة محمد يوسف ناغي للسيارات»، الوكيل المصري لمجموعة بي أم دبليو BMW في السعودية، عقداً باعته بموجبه إلى وزارة الخارجية السعودية 132 سيارة من الفئة السابعة من سيارات بي أم دبليو، لتستعمل في سفارات المملكة في كافة أنحاء العالم.

وتعتبر هذه الاتفاقية مع الحكومة الأضخم من نوعها بالنسبة لبي أم دبليو في السعودية، علماً أن مؤسسة محمد يوسف ناغي للسيارات تزود وزارة الخارجية السعودية بسيارات من الفئتين الخامسة والسابعة منذ سنوات عديدة.

يلكر أنه بيعت 617 سيارة بي أم دبليو في المملكة ما بين شهري يناير ويونيو 2009، بزيادة نسبتها 124 في المئة مقارنة بالفترة نفسها من العام 2008.



سيارة BMW 760Li

ارتفاع مبيعات BMW بنسبة 73 في المئة

أعلنت بي أم دبليو BMW عن ارتفاع مبيعات الفئة السابعة من منطقة الشرق الأوسط بنسبة 73 في المئة في النصف الأول من العام الحالي، مقارنة بالفترة نفسها من العام 2008.

وباعت بي أم دبليو 2077 سيارة من الفئة السابعة منها 617 سيارة في السعودية، بزيادة بلغت 124 في المئة، كما بيع في دبي وأبو ظبي 311 و259 سيارة على التوالي بنسب نمو بلغت 32 في المئة و142 في المئة، وبيع في دولة قطر 147 سيارة، أي بنسبة نمو 41 في المئة.

وتتوفر الفئة السابعة من بي أم دبليو حالياً في الشرق الأوسط بثلاثة خيارات مختلفة هي 730Li، مجهزة بمحرك سداسي الأسطوانات متراصفة، و740Li، و750Li بمحرك من ثماني أسطوانات على شكل V، مزودان بتقنية التوربو الثنائي Turbo ونظام الحقن المباشر للوقود. ومن المنتظر أن تطرح بي أم دبليو لاحقاً سيارة 760Li، المجهزة بمحرك من 12 أسطوانة على شكل V، بقوة 544 حصاناً، يتسارع من صفر إلى 100 كلم / ساعة في غضون 4.6 ثوانٍ.

بورشه 911 توربو الجديدة

تطرح شركة بورشه الألمانية لصناعة السيارات خلال معرض فرانكفورت للسيارات في منتصف الشهر الحالي الجيل السابع من طراز 911 توربو، وقد خضع لمجموعة من التعديلات في التصميم والتجهيزات التقنية، ما جعله أقل استهلاكاً للوقود، وأكثر قوة وسرعة ودينامية.

زود 911 توربو للمرة الأولى بمحرك جديد بالكامل، سعة 3.8 لترات، بقوة 500 حصان، يمكنه التسارع إلى 100 كلم الساعة في غضون 3.4 ثوانٍ فقط. أما بالنسبة إلى السرعة القصوى، فتبلغ 312 كلم الساعة.

ويتوفر المحرك بمزايا متطورة مثل «حقن وقود مباشر» Direct Fuel Injection وشاحن هواء توربو حصري بشركة بورشه يتضمن هندسة التوربين المتغيرة



وتتخفص انبعاثات 911 توربو من ثاني أكسيد الكربون بنحو 18 في المئة عن الجيل السابق، أما بالنسبة إلى مصرف الوقود، فتستهلك «توربو»، وفقاً لإعدادها، ما بين 11.4 و11.7 لتر / 100 كلم فقط من الوقود.

في محرك بنزين. وتجهيز اختياري، يمكن إقران محرك الست أسطوانات الجديد للمرة الأولى، بعلية تروس بورشه من قابضين PDK Doppelkupplungsgetriebe تتضمن سبع نسب.

هامر V8 H3 الجديدة في أسواق المنطقة

طرحت هامر في أسواق الشرق الأوسط طراز H3 المجهز بمحرك جديد من الألمنيوم من ثماني أسطوانات V8، بقوة 5.3 لترات، بقوة 344 حصاناً، وعزم أقصى للدوران يصل إلى 318 نيوتن / متر عند 4 آلاف دورة في الدقيقة.

ويستفيد هامر V8 H3 من زاوية تبليغ 37.5 درجة لتسليق المرتفعات شديدة الانحدار، وزاوية تبليغ 34.6 درجة للنزول من المرتفعات، ويمثل H3 V8 أحدث إضافة إلى عائلة «هامر»، والتي تضم H2 و H2 SUT و H3 و H3T. وكبائ مركبات هامر، يتوفر H3 V8 قياسياً بضمنان إقليمي لمدة أربع سنوات أو 10 آلاف كلم.

فولسفاغن غولف GTI الجديدة في الشرق الأوسط



أطلقت فولسفاغن الجيل السادس من سيارة غولف GTI الرياضية في أسواق الشرق الأوسط، وقد زودتها بمحرك TSI معزز بشاحن توربيني، من لترتين، بقوة 210 حصنة، تصل سرعته القصوى إلى 240 كلم / ساعة، ويمكن للسيارة التسارع من صفر إلى 100 كلم / ساعة خلال 6.9 ثوان. ويصل عزم الدوران إلى 280 نيوتن / متر عند ما بين 1700 و5200 دورة في الدقيقة.

ويقوم نظام التعليق في سيارة GTI المجهز بعلبة تروس إلكترونية مع ناقل حركة سريع الانتقال XDS بصياغة تعريف جديد كلياً للمنعطقات والثبات ويتميز باستهلاك اقتصادي بمعدل يبلغ 7.3 لترات من الوقود لكل 100 كيلومتر في المتوسط.

وكما هو الحال في الطراز السابق، ستقدم سيارة GTI الجديدة اختياريًا بناقل حركة مزيج من 6 سرعات (DSG) كيبديل لناقل الحركة اليدوي ذي الـ 6 سرعات.

ولأول مرة في تاريخ فولسفاغن، تم استخدام قفل الترس التفاضلي الإلكتروني المستعرض XDS. فهو يعمل على تطوير خصائص الاتزان والسيطرة بشكل كبير.

نتائج جنرال موتورز الشرق الأوسط في النصف الأول



أعلنت جنرال موتورز الشرق الأوسط عن نتائجها للنصف الأول من العام الحالي في صدد من أسواق الشرق الأوسط، وأشارت إلى أن النتائج جاءت أعلى من المتوقعات، في ظل الأزمة

الحاصلة وتداعياتها على أسواق السيارات في المنطقة. وفي حين تراجعت مبيعات جنرال موتورز في الإمارات العربية المتحدة بنسبة 44 في المئة في النصف الأول من العام 2009، مقارنة بالفترة نفسها من العام 2008، وبنسبة 23 في المئة في قطر، حققت مبيعاتها نمواً في أسواق أخرى، فارتفعت في الكويت بنسبة 9 في المئة في الفترة نفسها، وبنسبة 23 في المئة في الأردن. ولم تعلن جنرال موتورز عن نتائجها في السوق السعودية، التي تعتبر الأكبر والأهم بالنسبة للمصنع الأمريكي، حيث كان يشغل قبل الأزمة المركز الثاني، بعد تويوتا، في ترتيب مبيعات شركات السيارات. وتضمنت قائمة السيارات الأفضل مبيعاً في مجموعة جنرال موتورز للنصف الأول من العام الجاري طرازات أفير، سياره، وتاهو من شفروليه، وجي. أم. سي، يوكون، وطرازات سي. تي. أس. وأسكاليد من كاديلاك، إضافة إلى سيارة هامر أتش 3.

"كيا سول" الجديدة في الإمارات



طرحت شركة المايج للسيارات، الموزع المصري لسيارات كيا في الإمارات العربية المتحدة، سيارة «كيا سول» Kia Soul الجديدة، وقد جهزت بمحرك سعة 1.6 لتر، يحتوي على توقيت صمام متغير بشكل مستمر، بقوة 126 حصاناً، خلال 6300 دورة في الدقيقة، وعزم دوران يصل إلى 156 نيوتن / متر خلال 4200 دورة في الدقيقة. كما جهزت بناقل حركة أوتوماتيكي، وتتوفر سيارة «كيا سول» بخمسة أبواب «هاتش باك» ونظام دفع رباعي.



Pacco Rabanne 1 Million 18 Carats

تطرح دار Pacco Rabanne عطراً جديداً 1 Million 18 Carats بعبوة مصنوعة من الذهب عيار 18 قيراطاً ومزينة بإمضاء الدار المرصع بالماس زنة 0.3 قيراط.

تحتضن العلبة 3 أبراج يخفي كل واحد منها العبوات الإضافية للطر مع غلاف خارجي من الجلد لحماية العبوة لدى التنقل إضافة إلى غلاف آخر لحماية القفل،

وبطارية لإعادة تعبئة الضوء الداخلى لعلبة الطر.

تصل زنة العبوة مع العلبة إلى 12 كغ وسيتم تصميمها على الطلب. أما السعر فليبدأ من 40 ألف يورو للعبوة.

JAEGER- LECOULTRE متجر جديد في أبوظبي



تواصل دار Jaeger- LeCoultre خططها التوسعية في منطقة الشرق الأوسط بالتعاون مع وكلائها الحصريين مجوهرات المنصور، حيث قامت مؤخراً بافتتاح متجر جديد في مركز مارينا مول التجاري في أبوظبي، وهو الثالث لها في الإمارات.

وأوضح متجر Jaeger- LeCoultre في منطقة الشرق الأوسط جوليان رونار أن «هذه البوتيك الجديدة في أبوظبي تعزز نظرة الدار اتجاه توسيع شبكتها عالمياً، إنها الإطارات الأملش لعرض أبرز ساعات الدار ولتسليط الضوء أكثر فأكثر على إسم «Jaeger- LeCoultre». وكشف رونار عن استمرار خطة التوسع في المنطقة خلال العام الجاري من خلال افتتاح متجرين جديدين أحدهما في لبنان وفي الرياض.

GERLAIN

نقدم Eau de Parfum Intense

يحافظ الطر الجديد Eau de Parfum Intense للرجال من Gerlain على هوية طر هذه الدار. ويمتاز برائحة الليمون الخشبية المعززة بالنعناع وعطر أوراق الراوند. التناغم مع روائح الزهور التي تغطي عليها رائحة المسك يخلق مفاجآت كثيرة للحواس، ليلين هذا الطر قمة الأنافة من خلال روائح الخشب التي تتنوع بين الباتشولي والأرزو والجيل الهندي. تكمل الدار هذا الطر الجديد من خلال تقديمها لمستحضر ما بعد الحلاقة بتركيبته المعززة بخلاصات النعناع الطبيعية.



azzaro تطرح

Elixir

ابتكرت دار Azzaro عطراً جديداً للرجال Elixir المستخرج من جذور طر Azzaro الأصلي الذي يحافظ على أنافة السرخس الطر. أضيفت إلى الطر الجديد رائحة الكهرمان الشرقي. وهو يمتاز بعبوته السوداء المبهورة بالأحمر القوي، ومتوفر بعبوة 50 و100 ملتر.



«مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم» تقيم برنامجاً تدريبياً حول ريادة الأعمال



سلطان لوتاه مؤمراً شهادات إتمام البرنامج على المشاركين

في إطار مبادرتها لدعم شبكة الحاضنات العربية وقطاع ريادة الأعمال في المنطقة العربية، أقامت مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم، بالتعاون مع بنك البحرين للتنمية ومركز البحرين لتنمية الصناعات الناشئة التابع للبنك، برنامجاً تدريبياً لرواد الأعمال الشباب البحرينيين.

ضم البرنامج 150 من رواد الأعمال الشباب في البحرين، وشمل العديد من المهارات التي تساعدهم على فهم متطلبات السوق، والتعرف على أفضل الممارسات لأداء الأعمال.

وأوضح نائب المدير التنفيذي - قطاع ريادة الأعمال وفرص العمل في مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم سلطان لوتاه أن «المؤسسة تسعى إلى غرس قيم ومفاهيم جديدة في أسواق العمل العربية، وإتاحة الفرصة أمام رواد الأعمال من الشباب العربي لتحقيق أفكارهم الإبداعية. كما تعمل أيضاً على توفير كافة المقومات والتمكّنات لإحداث التغيير المطلوب، والتي من أهمها البرامج والدورات التدريبية التي تعد الخطوة الأولى لفصل المعارف وتحويل الأفكار إلى واقع عملي قابل للتطبيق والتنفيذ».

«ميمك أوغلي» خطة خمسية لمواجهة الأزمة



عقدت وكالة ميمك أوغلي اجتماعاً إدارياً إقليمياً في فندق متروبوليتان- لبنان، ناقشت خلاله التطورات التي تشهدها المنطقة بحضور المدير العام لـ «أوغلي» أوروبا وأفريقيا والشرق الأوسط والف كلينغستون والرئيس التنفيذي لميمك أوغلي، الشرق الأوسط وشمال أفريقيا إدمون مطران والمندوب الإداريين وروساء الأقسام.

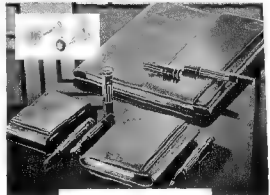
وتناول الاجتماع أعمال الربع الثاني لشركة، وخرج بتبني استراتيجية إعلانية خمسية جديدة تتضمن 5 أهداف أساسية للنمو وهي: السعي لجعل الشركة الوكالة الإبداعية الأولى في المنطقة، وتحويل الوكالة إلى خيار متقدم في المجال الرقمي والإلكتروني والعلاقات العامة، واستقطاب المواهب المتميزة، والتوسع إلى باقي دول الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، ومضاعفة الدخل الإجمالي لميمك أوغلي خلال 5 سنوات.

وفي هذا السياق، أوضح مطران أن «الشركة ركزت منذ بداية العام على تحويل التركيز إلى سلسلة من الفرص عبر مختلف الأنظمة التي تشمل المجال الرقمي والإلكتروني والعلاقات العامة. وبينما يصيب الانكماش الكثير من الشركات في أرجاء المنطقة، لم نمعنا الاضطراب الاقتصادي من الاستثمار لتطوير الشركة. وأضاف: «أرسلنا مؤخراً موظفين مستفيدين من مختلف أنحاء المنطقة في برنامج تدريبي للاطلاع على كيفية استفادة الزبائن من الحلول الرقمية كوسيلة لتحسين قيمة الدولار خلال أوقات صعبة كهذه».

MONBLANC طرح أزوار قصصاً وأدوات كتابة خاصة

أعلنت Montblanc عن إطلاق تشكيلاتها الجديدة من أزوار القصصان الرجالية والإكسسوارات في أسواق الشرق الأوسط من الذهب الأحمر عيار 18 قيراطاً تعرض بأسلوب جديد نجمة الشعار المودلجوهرات الدار الرجالية. وطرح إصدار خاص من أدوات الكتابة مرصع بالمجوهرات الرفيعة على شكل بولة الإمارات مناسبة لكرى جلوس الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان. تحمل الأزوار قطعة من الماس على شكل نجمة ونجمة ثانية عميقة «في قاع» الماسة نفسها. وتم استلهام هذا الشكل من سلسلة أدوات الكتابة من العلامة «ستاروكر».

كما طرحت الدار تشكيلات خاصة لأدوات المكتب والمذكرات الجلدية وأدوات الكتابة باسم الكاتب الألماني توماس مان. وتأتي كل هذه القطع يدوية الصنع مع مفكرة وحافظة صغيرة، وملف ومترام مع ثلاثة دفاتر بأحجام مختلفة وتتمتع بجيب إضافي للمستندات، والبطاقات الائتمانية. وكذلك حلقة عملية لأدوات الكتابة.



■ محمد عبد الله الخضرم



تم تعيينه من قبل شركة الماجد للسيارات، السوق الحصري لـ «كيا» في الإمارات، مديراً عاماً للشركة.

ويحمل الخضرم

درجة البكالوريوس في الاقتصاد من جامعة اليرموك الأردنية. وتمتد خبرته في مجموعة «جمعة الماجد» لفترة 20 عاماً تقريباً، حيث بدأ عمله في قسم المبيعات ليصبح بعدها مديراً لبيعات التجزئة الوطنية في الإمارات، وذلك قبل تسلمه منصب مدير عام الشركة.

■ طارق الرفاعي

تم تعيينه من قبل «مؤشرات داي جونس» في منصب مدير المؤشرات الإسلامية. ويتمتع الرفاعي بخبرة 13 عاماً في مجال الصناعة الإسلامية، وكان أسس شركة «فيكتا للإستشارات» في العام 1996.

ومنذ مايو 2004، كان الرفاعي يشغل منصب نائب الرئيس في شركة UIB Capital، شيكاغو، كما شغل قبل ذلك منصب نائب رئيس الصيرفة الإسلامية في مصرف HSBC في نيويورك، وكان شريكاً في شركة الاستثمار الدولي الكويتية.

ويحمل الرفاعي شهادة في الأعمال المالية الدولية من جامعة مدينة سانت كلاود في مينيسوتا، وماجستيراً في إدارة الأعمال الدولية من جامعة ديويل في شيكاغو.

■ كونا دي كونسيسيو ستوارت



تم تعيينها مديرة عامة للفندق Medina One الذي سيتم افتتاحه في أكتوبر المقبل في مدينة دبي للإعلام وستكون مسؤولة عن مراحل ما قبل افتتاح والتشغيل.

وتملك دي كونسيسيو ستوارت 23 عاماً من الخبرة في مجال قطاعات الضيافة والفندقة.

■ حمد عبيد الله ونيل ميلز



نيل ميلز



حمد عبيد الله

عينت «فلاي دبي» كلاً من حمد عبيد الله رئيساً لعملياتها التجارية، ونيل ميلز مديراً مالياً لها.

ويتمتع عبيد الله بخبرة طويلة تزيد على 20 عاماً في قطاع الطيران حيث كان يشغل، قبل انضمامه إلى «فلاي دبي»، منصب نائب رئيس أول لدائرة عمليات شبكة طيران الإمارات. كما شغل سابقاً العديد من المناصب الإدارية الرئيسية في طيران الإمارات والتي تضمنت إدارة العمليات التجارية في كل من السعودية وشرق أفريقيا واليمن وإيران.

أما ميلز فيتمتع بخبرات طويلة ومتخصصة في قطاع الطيران الاقتصادي، حيث كان يعمل في الناقلة الاقتصادية الأردنية «إيزي جت». وخلال الفترة التي قضاها في الناقلة، والتي تمتد لنحو 12 عاماً، أشرف ميلز على مشتريات ومبيعات طائرات الجنيحات الأسترلينية، وكان آخر منصب تقلده فيها هو مدير المشتريات.

■ جون إيسو فيدس



عينه بنك المشرق رئيساً تنفيذياً ورئيساً للعلاقات المصرفية الدولية في البنك، وتمتد خبرة إيسو فيدس لأكثر من عقدين في مجال الصناعة المصرفية مع خلفية قوية في الشركات المصرفية، ووضع الاستراتيجيات، وإدارة المشاريع والتمويل. وقبل انضمامه إلى «المشرق»، كان يشغل منصب الرئيس الإقليمي والمسؤول عن شبكة العملاء على مستوى الشرق الأوسط في بنك «ستاندر تشارتد». وقبل ذلك، عمل لمدة 16 عاماً كرئيس تنفيذي لبنك «ايبه إن زد» في سري لانكا.

■ بدر المشوح

عينته وزارة التجارة الخارجية في الإمارات مديراً لإدارة المنظمات الدولية. ويحمل المشوح شهادة الماجستير في ستراتيجية الأعمال العالمية من جامعة لندن متروبوليتان البريطانية. وعمل سابقاً في مؤسسة الإمارات للاتصالات، حيث تولى منصب رئيس التخطيط الخارجي منذ العام 1996 ولغاية العام 2006. وفي الفترة الممتدة ما بين 2007 و2009 عمل في «دبي العالمية» ضمن شركة مدينة دبي الملاحية، إلى جانب عمله كخريج متدرب في الدائرة الاقتصادية في دبي.

■ فيكتور لويس



عينته شركة فنادق هيلتون في منصب المدير الإقليمي الجيد للمبيعات في شبه الجزيرة العربية والمحيط الهندي.

وكان لويس قد انضم إلى الشركة في العام 1996 ليشتغل منصب مساعد مدير المبيعات في مصر. ومنذ ذلك الوقت، عمل على توسيع خبراته بحيث شغل منصب مدير المبيعات والتسويق لفنادق هيلتون في أبو ظبي والعين، ومدير تطوير الأعمال لفنادق هيلتون جده، ونجح في مضاعفة مبيعات فنادق هيلتون في دبي من خلال منصبه كمدير لتطوير الأعمال. كما أطلق عملية تجديد منتج هيلتون الفجيرة وأشرف عليها من خلال منصبه كمدير عام للمنتج.

■ كيثون راو

تم تعيينه من قبل بنك أبوظبي التجاري كرئيس لإدارة المخاطر في البنك. ويتمتع راو بخبرة واسعة في العمل المصرفي حيث تقلد، خلال مسيرته المهنية، بين العديد من المناصب كان آخرها رئيس إدارة الائتمان والمخاطر في المؤسسة المصرفية العربية في البحرين. وكان راو بدأ حياته المهنية مع «ستيت بنك أوف إنديا» حيث عمل لمدة 14 عاماً ووصل إلى منصب مدير أول للمعاملات. وبعد ذلك التحق ببنك «ايبه إن زد» إن أمرو (البحرين وأوروبا والولايات المتحدة الأمريكية) حيث أمضى 13 عاماً.

EBEL تطرح

Beluga Tonneau Lady

تقدم دار Ebel ساعة Beluga Tonneau Lady المصنوعة من الفولاذ المقاوم للصدأ أو الذهب الأصفر وهي مرصعة بـ 44 أو 48 ماسة. تعمل الساعة الجنيذة بحركة كوارتز السويسرية. إطارها من الذهب الأصفر عيار 18 قيراطاً أو الفولاذ المقاوم للصدأ، وهو مصقول بالكامل ومتناقص تدريجياً ومكون من وصلات مركزية بارزة تحيط بها وصلات جانبية منحنية. وتتمتع الساعة بقدرة على مقاومة المياه حتى عمق 50 متراً. صمم زجاجها من الكريستال السفيري العالي ضد انعكاسات الضوء. ميناؤها من عرق اللؤلؤ تزيينه مشوشات مربعة الشكل للساعات، و13 ماسة، أما المصراع فمصقول بالكامل مصمم من الذهب الأصفر عيار 18 قيراطاً أو من الفولاذ المقاوم للصدأ مع مشبك Ebel على شكل فراشة.



Girard PERREGAUX تطرح

Tourbillion Bi-Axial



أطلقت دار Girard-Perregaux ساعة Tourbillion Bi-Axial بإصدار محدود مؤلف من 33 قطعة فقط. علب الساعة من الذهب الزهري بقطر 45 ملم وارتفاع 18.50 ملم. زجاجها وخلفيتها من الكريستال السفيري، وهي تتمتع بقدرة على مقاومة الماء حتى عمق 30 متراً.

تعمل الساعة الجديدة

Girard-Perregaux GPE0201 بحركة ميكانيكية يدوية التعبئة عيار 15 / 3 وبسرعة 21.600

تردد في الساعة. يتألف التوربيون من 113 جزئية زنة 0.80 غرام يؤدي دورة كاملة في 3 دقائق و45 ثانية، مع احتياطي طاقة مدته 72 ساعة على الأقل.

سوار الساعة من جلد التمساح مع مشبك قابل للطي من الذهب الزهري.

Hanhart تقدم

Primus في الشرق الأوسط

أعلنت دار Hanhart عن طرح تشكيلة Primus لأول مرة في الشرق الأوسط. وقال مسؤول العلامة في الشرق الأوسط باتريك تيد: «تقدم Hanhart أولى تشكيلاتها الحصرية من الكرونوغرافات، والتي تعتمد على تقاليد مصنع الساعات الألماني وتطبق أحدث التقنيات السويسرية.



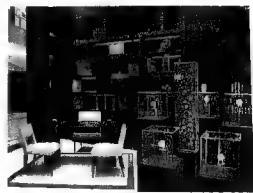
وتتميز هذه التشكيلة بشكلها الرياضي في تصميم يجمع بين العناصر التاريخية والتقنية الأحدث مع العلامة التجارية التي ميزت العلامة منذ العام 1938: الزر الأحمر. وهي توفر أعلى متطلبات الجودة بكل دقة وقوة.

ZENITH تفتتح

متجراً في دبي

افتتحت دار Zenith أول متجر يحمل اسمها في المنطقة وذلك في مركز دبي مول في الإمارات. ويتمتع المتجر، وهو الثالث للدار حول العالم، بالروحية نفسها التي اشتهرت بها الدار.

وأشار المسير الإقليمي للدار جورج بشارة إلى أن «دار Zenith حققت نجاحاً كبيراً في المنطقة بحيث تتطور أعمال الدار وصورتها على نطاق واسع عاماً بعد عام. وهدفنا أن نعزز هذا الموقع الذي وصلت إليه الدار في عالم الساعات».



OFFICES AND REPRESENTATIVES

Al-Iktissad Wal-Amaal Offices

LEBANON (head office)

Minskara Center, Mme Curtis St.
P.O. BOX: 1136194 Hamra, BEIRUT
1103 2100 LEBANON
TEL: + 961 7 860200 - 383877
FAX: + 961 7 860206 - 354952
E-MAIL: info@aliktissad.com

SAUDI ARABIA

RIYADH

Al Olym St., Al Nomer Center (B),
3rd Flr, Office # 302
P.O. BOX: 5157 RIYADH 11422
TEL: + 966 1 293 2769
FAX: + 966 1 293 1837

JEDDAH

Adham Trade Center, Al Madinah Rd
1st Flr, Office # 105
TEL: + 966 2 651 9465
FAX: + 966 2 614 1855

U.A.E. (Regional office)

P.O. BOX: 55034 Deira - DUBAI
TEL: + 971 4 294 1441
FAX: + 971 4 294 1035
E-MAIL: info@aliktissad.com

KUWAIT

P.O. BOX: 22953 SAFAT
13090 KUWAIT
TEL: + 965 2409552
FAX: + 965 2409553
MOBILE: + 965 7835590

QATAR

MOBILE: + 9745112279
E-MAIL: med.chehab@aliktissad.com

TURKEY

I. E. MURAT EFE
Zmink Bankast Blokleri C-4
No. 15 34350 I. Levant - ISTANBUL
TURKEY
TEL: + 90 212 281 31 69
FAX: + 90 212 281 31 66
MOBILE: + 90 533 212 5444
E-MAIL: turkey@aliktissad.com

International Media Representatives

FRANCE

Mrs. VICTORIA TOWNSEND
85 Ave. Charles De Gaulle
92500 Neuilly Sur Seine
FRANCE
TEL: + 33 1 40883574
FAX: + 33 1 40883574
E-MAIL: vc22@wanadoo.fr

JAPAN

Ms. MAYUMI KOBAYASHI
SHINANO INT'L
Akasaka Kyowa Bldg, 2F
1-16-14 Akasaka Minato - Ku,
TOKYO 107-0052
JAPAN
TEL: + 81 3 55646420
FAX: + 81 3 55654288
E-MAIL: mayumi@bunkoh.com

MALAYSIA

SHALLIE CHENG
PUBLICITAS INT'L SDY BHD
S105, 2nd Floor, Cornerpoint,
Leboh Bander Utama, Baserat Utama,
47800 Penning Jaya, SELANGOR,
MALAYSIA
TEL: + 603 7729 6923
FAX: + 603 7729 7115
MOBILE: + 6012 287 3092
E-MAIL: scheng@publicitas.com

RUSSIAN FEDERATION CIS

Mr. YURIA LASKIN
LAGUK CO.
Krasnoyarskaya Naberezhnaya
Dom 11/15, App. 132
109172 MOSCOW,
RUSSIAN FEDERATION
TEL: + 7 495 911 2762, 912 1346
FAX: + 7 495 912 1260, 261 1367

SOUTH KOREA

Mr. Y S JO
BISCOM
Room 1232, Kwangkumoon Office Bldg.
143, Shikinsong-ro - Iga, Jongno-gu,
SEOUL, 110-999 - KOREA
TEL: + 82-2 739 7840
FAX: + 82-2 733 3662
E-MAIL: biscom@unitel.co.kr

SWITZERLAND

LEADER MEDIA S.A.
Case Postale 166,
Route d'Oron 2
CH-1010 - LAUSANNE 10, SUISSE
TEL: + 21 654 00 00
FAX: + 21 654 40 04

UNITED KINGDOM

Ms. MARIA NOVIELLO
PUBLICITAS LTD.
Gordon House, 10 Grosvenor Place
LONDON SW1P 1PH
TEL: + 44 20 7592 8300
FAX: + 44 20 7592 8301
E-MAIL: maria.noviello@publicitas.com
E-MAIL: johanna.kronitz@publicitas.com

U.S.A., CANADA, PUERTO RICO

ADMARKEET INTERNATIONAL
136 East 36th Street,
NEW YORK, NY 10016
TEL: + 1 212 213 8408
FAX: + 1 212 779 9651
E-MAIL: info@admarketintl.com
WEBSITE: admarketintl.com

The Marcom Bldg.
105 Woodrow Ave.,
SOUTHPORT, CT 06490
TEL: + 1 203 319 1000
FAX: + 1 203 319 1004

ADVERTISERS' INDEX

- AEC	49
- AL BUSTAN RESIDENCE	103
- AL DEFA'YA MAGAZINE	63
- ALDAR	35
- ARAB BANK	71
- ARAB INDUSTRIAL FORUM	55
- ARAMEX	107
- BAHRAIN ECONOMIC DEV. BOARD	31
- BANK AUDI	92-93
- BANK OF SHARJAH	99
- BLOM BANK	19
- CARTIER	OBC
- CITY SCAPES DUBAI	109
- CONCORD WATCHES	25
- CPC	"18/19, F.C."
- DU TELECOM	13
- EMIRATES HOLIDAYS	57
- GIRARD PERREGAUX	41
- GITEX EXHIBITION	85
- HARRY WINSTON	5
- HERMES	45
- HYUNDAI	27
- INTERCONTINENTAL HOTEL	69
- IWC	9
- KUWAIT FINANCIAL FORUM	75
- MBC	"65,101"
- MEA	77
- MEDGULF INSURANCE	83
- MERCEDES	7
- METROPOLITAN PALACE HOTEL	43
- MIMAR INVESTMENT	11
- NAWF CONFERENCE	IBCS
- NESMA	73
- NEW TV JADEED	"97,105"
- PIAGET	IPC
- PORSCHE ME	33
- REGENCY HOTEL	111
- RIYADH PALACE HOTEL	81
- ROLEX	G.F.
- ROTANA HOTELS	67
- ROYAL JET	29
- SAMBA	15
- SAUDI OGER	51
- VERDUN GARDENS/HORIZON	59
- VERTU	17
- WARED/CPC	23

برعاية اللبنانية الأولى
السيدة وفاء ميشال سليمان

THE 3rd NEW ARAB WOMAN FORUM

NAWF

منتدى المرأة العربية والمستقبل

OCTOBER 15 - 16, 2009
INTERCONTINENTAL PHONEICIA, BEIRUT



www.nawforum.com

بعد المناقشات المعمّقة والحيوية التي تميّز بها «منتدى المرأة العربية والمستقبل» في العام الماضي، سيتيح برنامج الدورة الثالثة (NAWF 2009) المجال لنقاش جدي وجريء حول العديد من القضايا الحيوية المرتبطة بتطور أدوار النساء في المجتمعات العربية والحياة السياسية ومجالات الأعمال، فضلاً عن الآفاق المستقبلية والتحديات التي تواجهها في هذا الصدد.

المنظمون

الشريك الإعلامي

بالتمعاون مع

الناقل الرسمي

الشركة الداعمة

الراعي الماسي





القضايا الرئيسية

المرأة في الأعمال
الروايات النسائية والمعزّات

المرأة والإعلام
أمور الجنس ووسائل الإعلام

المرأة والسياسة
التعليم والمعزّات



المشاركون

علماء اجتماع
منظمات غير حكومية

رجال وسيدات أعمال
ممثلون

نواب
قانون

وزراء
صحافيون

سيدات أول
كتاب

شارك الآن

متحدثون بارزون جلسات نقاش ورش عمل قراءات نشاطات



TANK AMERICAINE

التوربيون الطائر - عيار 9452 إم سي

ساعة من الذهب الأبيض بحزام
جلد التماسح حركة ميكانيكية
تعبئة يدوية / تردد 21600
حائزة على دمغة جنيف.

Cartier

بوتيك كارتيه في المملكة العربية السعودية، الرياض: ساكس فيث أفنيو ٢١١ ٢٥٠ (٠١) / مجمع ستيريا، شارع العليا العام ٤٦٢ ٦٩٥٩ (٠١)
متوفر أيضاً لدى معارض الحصيني / باريس غاليري شارع العليا (الرياض) وتحلية (جدة) / معارض كوهجي (المنطقة الشرقية).